

ANEXO IV - PORTFÓLIO DE PROJETOS 2024-2026

Relatório de acompanhamento - situação OUTUBRO/2025													30/10/2025			
COORDENADORIA DE DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS (CDS)																
Nome	Objetivo	Problema a ser resolvido (justificativa)	Benefícios Estimados	Riscos Associados	Posição Atual	GP/Responsável	Status	Mês Previsto/actual DOM/MAA/AA	Entrega Produto Final Previsão	% de execução planejado	Inicio (real)	Entrega (real)	% de execução real	IDP	Entrega Produto Final Previsão anterior/Retorno	
Evolução do Sistema de Gestão de Escolas Judiciais (SISEJUD)	Aprimorar o sistema SISEJUD, desenvolvido pelo TRT-4, e implementá-lo em todas as demandas processuais da Justiça Federal, incluindo os Juizados Especiais Federais (JEFs), Juizados Especiais Cíveis (JECs) e o ENAMAT. Projeto é parte do portfolio do planejamento digital do PJe.	O sistema, implantado na Ejuf do TRT-4 em 2021 e instalado em outros regionais a partir de 2022, atende às necessidades de gestão e acompanhamento das demandas judiciais. As escolas judiciais estabeleceram novas demandas visando a evolução do sistema, como a criação do Banco Nacional de Recursos Judiciais (BNRJ) para centralizar o uso do sistema nas diversas Regiões e a possível centralização do sistema em uma única instalação na infraestrutura do CSJT.	Uso de sistema único para gestão das diversas atividades das escolas judiciais; melhoria no gerenciamento do sistema; sistema nacional padronizado	- Os riscos de SI identificados foram tratados e estão documentados. - O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados - Os gestores de produto acompanham as questões de SI.	Oitubro/2025: Até 02/10: Armazenamento no SISEJUD a composição das questões de SI e suas respectivas soluções. Envio de relatório do painel SI sobre a participação feminina no TRT-4. Ajuste separado de público externo no cadastro de público externo. - Permitir que um evento tenha simultaneamente inscrições presenciais e hiperpresenciais - Registrar presença em eventos telepresenciais através do SISEJUD	Leandro Gallina	Em Execução	01/10/2024	30/03/2026	82,00%	01/10/2024		82,00%	1,00	01/12/2025	
Desenvolvimento colaborativo do PJe nacional	Realizar conforme priorização da calendarização nacional do PJe, o desenvolvimento e a implementação do PJe nacional, ciclo versão 2.11, em relação aos processos de julgamento, julgamento de mérito, sentenças, despachos e decisões, bem como demandas administrativas relacionadas ao editor de textos do PJe, como o processo de elaboração de processos diversos, geração automática de expostos, módulo de certidões, catálogos de pessoas físicas e jurídicas, entre outros.	O sistema PJe, implementado em toda a PJe, tem grande potencial para contribuir para a eficiência do sistema. As melhorias nos módulos de responsabilidade do TRT-4 são solicitadas pelos usuários de todo país e priorizadas pelo Comitê de Planejamento, que é responsável por elaborar os processos de diferentes setores, garantir a eficiência e resultados para implementação.	O PJe é um sistema complexo e recorrente. As demandas prioritárias que vêm sendo tratadas nos diversos módulos estão diretamente relacionadas com o desenvolvimento de novas funcionalidades, o que somente será conhecido na medida em que as demandas priorizadas seguem sendo implementadas. As estimativas de tempo para entregar esses benefícios poderão ser estimados aqui.	- Os riscos de SI identificados foram tratados e estão documentados. - O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados - Os gestores de produto acompanham as questões de SI.	Oitubro/2025: todas as demandas do CSJT referentes ao ciclo da versão 2.11 foram atendidas. Em andamento o desenvolvimento da versão 2.19. Segue recebendo demandas da força-tarefa nacional coordenada pelo CSJT do novo módulo de desenvolvimento das pesquisas do 2º grau do PJe.	Fábio Garcia	Em Execução	01/10/2024	30/03/2026	82,00%	01/10/2024		82,00%	1,00	01/12/2025	
Implementação do uso da novas versões do TRT para a construção de novos painéis de Business Intelligence (BI).	Reprogramação e migração dos painéis construídos no TRT-4 em QlikSense para essa nova estrutura do TST, em tótem, na tecnologia PowerBI.	A tecnologia atual de construção de painéis de BI em QlikSense usa estruturas de dados que não são adequadas para a construção de painéis de BI para backoffice e manutenção desse sistema no Ateliê. Isso exige um custo mensal de R\$ 11.708,33 para uma empresa que não possui estrutura de TI para lidar com esse problema e não tem a capacidade de lidar com a migração desse sistema para Power BI, dificultando o compartilhamento de artefatos.	- Redução do uso da infraestrutura local - Melhorias na interface de usuário - Melhorias na experiência de usuário - Melhorias na eficiência operacional	- Riscos identificados: - Desenvolvimento de painéis novos nessa estrutura - MITIGADO - dificuldade em programar os painéis novos em Power BI - MITIGADO necessidade de aquisição de mais recursos para liberar painéis com dados suspeitos - ELIMINADO problemas de sincronização entre os sistemas de BI e de tecnologia comum usada pela maioria dos TRTs. - Possibilitar a troca de artefatos de BI entre os regionais.	Oitubro/2025: Migrações seguem sendo realizadas. Será realizado reavaliamento de todas demandas de painéis a serem migrados.	Felipe Levin	Em Execução	01/10/2024	01/12/2026	62,00%	01/10/2024		37,00%	0,59	01/12/2025	
Aud4 - Evolução do Sistema de Audiências da Justiça do Trabalho	Alevar o acordo de cooperação nacional para o desenvolvimento colaborativo do PJe e saídas, bem como, garantir a permanência do sistema Aud4, implementando as melhorias priorizadas pelo CSJT.	O Aud4, sistema nacional de audiências de justiça do trabalho, está em constante evolução, a fim de melhor apoiar o dia das audiências e facilitar o trabalho dos magistrados e secretários de justiça. As novas funcionalidades a serem implementadas são definidas de forma recorrente e priorizada pelo Comitê de Planejamento. A previsão é voltar ao resultado das entregas de 2024 e 2025.	Maior facilidade e agilidade nas audiências	- Os riscos de SI identificados foram tratados e estão documentados. - O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados - Os gestores de produto acompanham as questões de SI.	Oitubro/2025: todas as demandas do CSJT referentes ao ciclo da versão 2.18 foram atendidas. Em andamento o desenvolvimento da versão 2.19.	Luiza Speranza	Em Execução	01/10/2024	30/03/2026	82,00%	01/10/2024		82,00%	1,00	01/12/2025	
Migração da Novajus4 e e-Just* para o Oracle 19c	Realizar a migração das novas Novajus4 e e-Just* do oracle 11g para o 19c.	O sistema Novajus4 e e-Just utilizam o oracle na versão 11. Essa migração é necessária para garantir a continuidade das operações e a integridade dos dados.	Atualização tecnológica	- novas demandas despriorizam as atividades deste projeto - Aumento da segurança do banco de dados. - Garantia do suporte do fornecedor	Oitubro/2025: Trabalho em homologação concluído. Aguardando janela para colocar em produção.	Felipe Levin	Em Execução	18/09/2023	01/12/2025	95,00%	18/09/2023		95,00%	0,99	01/12/2024	
Implantação do e-Gestão administrativo no SIGEP	Alimentar o e-Gestão Administrativo a partir do sistema SIGEP	O sistema Novajus4 e e-Just utilizam o oracle na versão 11. Esta migração é necessária para garantir a continuidade das operações e a integridade dos dados.	Fonte de dados única para dados de recursos humanos	- O sistema legado RH está sendo substituído pelo SIGEP, que passa a ser o sistema oficial de recursos humanos do Tribunal. Desta forma, todos os dados de RH, como o RH e o RH forte, serão de dados e passar a ter esse dado no SIGEP.	Proposta de cancelamento: Motivo: TRT recebeu um extrato liberado nacionalmente que realiza a mesma tarefa, tornando este projeto sem sentido. Submetido ao Comitê de governança em 28/08/2024	Felipe Levin	Cancelado	01/03/2022	01/12/2024	100,00%	01/03/2022		100%	1,00	01/12/2022	
Painel CTRP PJe - Painel de Consultas a PJe e para o Centro de Inteligência	Desenvolver um Painel de Consultas conectado diretamente ao PJe para permitir pesquisas on-line.	Ter a possibilidade de fazer pesquisas diretamente na base de dados do PJe sem as limitações do e-Gestão.	- Fazer consultas on-line sem depender do processamento do e-Gestão. - Optimizar a celeridade processual e a resolução em lotes de consultas. - Possibilitar identificar padrões nos processos existentes.	- Os riscos de SI identificados foram tratados e estão documentados. - O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4. - Os gestores de produto acompanham as questões de SI.	Oitubro/2026: Versão foi entregue e pendente entrega final	Fábio Garcia	Em Execução	01/02/2024	01/12/2025	95,00%	01/02/2024		95,00%	1,00	01/12/2024	
Integração PJe - MPT	Criar infraestrutura dentro do PJe que permita o compartilhamento de informações entre a Justiça do Trabalho e o Ministério Público Federal, permitindo a disponibilização dentro do PJe de informações consolidadas sobre TaCs (Termos de Ajustamento de Conduta). Implementar sistema de integração entre o PJe e o MPT para desenvolver um serviço para disponibilizar ao MPT informações detalhadas sobre as sentenças judiciais. Demais etapas a serem definidas em conjunto com o MPT.	Atualmente, não existe dentro do PJe informação sobre a existência de TaC firmado pelo MPT. Como consequência, a obtenção dessa informação é feita de forma manual, demandando que os magistrados disponibilizem pelo MPT em cada região. Permitir que os magistrados tenham acesso a essas informações dentro do PJe e de forma consolidada.	- Facilitar a troca de informações entre os órgãos judiciais, através do acesso direto ao PJe das informações disponibilizadas pelo MPT.	- Os riscos de SI identificados foram tratados e estão documentados. - O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4. - Os gestores de produto acompanham as questões de SI.	Oitubro/2025: Conduzidas as todas as funcionalidades internas para o PJe; está desenvolvendo a integração. Será possível, entretanto, firmar acordos com o MPT para integrar automaticamente, um arquivo com os Termos de Ajustamento de Conduta (TaCs) expostos no MPT. Adicione o piloto para a versão 2.18 do PJe.	Fábio Garcia	Em Execução	01/04/2024	31/03/2026	79,00%	01/04/2024		92,00%	1,00	12/01/2024 01/12/2025	
E-mota (excluído em Outubro/2024)	Realizar a elaboração de uma nota técnica para elaborar a minuta de Emissa dos acordos produzidos no TRT-4. Durante o estudo, pretende seclar um protocolo para testar e avaliar a viabilidade de uso dessa tecnologia.	No dia 13/09/2024, o CNJ publicou a resolução N. 154, que recomenda a elaboração e todas as tribunais a adoção de modelo padronizado para elaboração de minutas de acordos produzidos no TRT-4. O uso da E-mota é recomendado para gerar textos de minutas de acordos produzidos no TRT-4. O uso da E-mota é recomendado para gerar textos de minutas de acordos produzidos no TRT-4. O uso da E-mota é recomendado para gerar textos de minutas de acordos produzidos no TRT-4.	Benefícios Ativados:	Existe o risco de que o sistema funcione satisfatoriamente apenas em um conjunto determinado de processos ou de que a IGA Generativa não consiga gerar textos no padrão recomendado pelo CNJ.	Concluído em 21/03	Paulo do Carmo	Concluído	01/10/2024	01/06/2025	100,00%	01/10/2024		100,00%	1,00	01/03/2025	
LaborNexus (incluído em 2024 (número anterior: Parlex))	Plataforma para Pesquisa e Aplicação das Normas Internacionais do Trabalho.	Oferecer ferramenta para pesquisa textual de Artigos de convenção e Comentários de peritos.	Benefícios Ativados:	Não foram identificados riscos.	Concluído e entregue em 11/04.	Fábio Garcia	Concluído	01/10/2024	01/04/2025	100,00%	01/10/2024		100,00%	1,00	01/03/2025	
Robô AEGIS (Incluído em 2024)	Sistema que identifica pessoas participantes de audiências presenciais com mandado de prisão pendente de cumprimento, bem como foragidos e presonais identificados na base de dados do Sistema Nacional de Mídias Penais e Prisões (BNMP). Permite integrar a busca de pessoas presas da audição e por Foro. Gera a gera lista com os nomes das pessoas envolvidas por e-mail. O uso é exclusivo pela Secretaria de Segurança Institucional.	Necessidade de ter um sistema automatizado para verificar mandados de prisão pendentes de cumprimento, bem como foragidos e presonais identificados na base de dados do Sistema Nacional de Mídias Penais e Prisões (BNMP). Permite integrar a busca de pessoas presas da audição e por Foro. Gera a gera lista com os nomes das pessoas envolvidas por e-mail.	Benefícios Ativados:	Não foram identificados riscos.	Concluído em Dezembro/2024	Fábio Garcia	Concluído	01/10/2024	01/12/2024	100,00%	01/10/2024		100,00%	1,00	01/02/2025	
Divisão de Inteligência Artificial (DIA)	Nome	Objetivo	Problema a ser resolvido (justificativa)	Benefícios Estimados	Riscos Associados	Posição Atual	GP/Responsável	Status	Mês Previsto/actual DOM/MAA/AA	Entrega Produto Final Previsão	% de execução planejado	Inicio (real)	Entrega (real)	% de execução real	IDP	Entrega Produto Final Previsão anterior/Retorno
Galleu - Protótipo para Minuta de Relatório de Sentença com uso da IA Generativa	Elaboração automática de contorno não descontuso de sentença, com otimização de protótipo e acompanhamento do uso desta nova tecnologia.	A redação de milhares de sentenças compreende diversas etapas: identificação e coleta das decisões a partir da indicação de modelos de gabinete, entendimentos do TST e outras qualificações potencialmente úteis para cada matéria. A elaboração de sentenças é feita a partir de uma combinação de argumentos e aconselhamentos teóricos pertinentes. Embora essa atividade não envolva a avaliação de mérito propriamente dita, elas são essenciais para demanda uma parcela considerável do tempo de magistrado no julgamento de um caso concreto.	Benefícios Ativados:	Este é o risco de que o sistema funcione satisfatoriamente apenas em um conjunto determinado de processos, que possuem metas mais bem estruturadas - Risco mitigado, e segue sendo monitorado	O projeto concluído em Dezembro/2024. Foi encaminhada a segunda fase de desenvolvimento para a elaboração de sentenças. O sistema está sendo preparado para liberação para todos os magistrados do primeiro grau, TRT-4, dependendo da renovação da contratação do projeto.	Frederico Oliveira Cardoso	Concluído	01/01/2024	01/12/2024	100,00%	01/01/2024		100,00%	1,00	01/03/2025	
Galleu 2º Grau	Elaboração automática de contorno não descontuso de acórdão, com envio de protótipo e acompanhamento do uso desta nova tecnologia.	A elaboração de milhares de decisões despcionais de TRT-4. Conforme alegado, os decisões despcionais apresentam riscos de erros e inconsistências, que podem levar a julgamentos incorretos. É necessário garantir que o sistema de elaboração de decisões despcionais seja capaz de gerar resultados consistentes e de alta qualidade, mesmo quando o julgamento é feito por um magistrado que não é especialista em direito.	Benefícios Ativados:	- Reduzir o tempo de elaboração de decisões despcionais. - Melhorar a consistência e a precisão das decisões despcionais.	O projeto está em desenvolvimento e está documentado.	Frederico Oliveira Cardoso	Concluído	01/01/2025	01/12/2025	90,00%	01/01/2025		100,00%	1,00	01/02/2025	
PangeAdm	Reunir em um só local pesquisas jurisprudenciais e textos que subsidiam as decisões administrativas no Tribunal.	Alimentar o sistema de elaboração de decisões administrativas com informações relativas às decisões administrativas no TRT-4. Conforme alegado, os decisões administrativas trazem riscos de erros e inconsistências, que podem levar a julgamentos incorretos. É necessário garantir que o sistema de elaboração de decisões administrativas seja capaz de gerar resultados consistentes e de alta qualidade, mesmo quando o julgamento é feito por um magistrado que não é especialista em direito.	Benefícios Ativados:	- Simplificar e agilizar a pesquisa de jurisprudência e textos relevantes para a elaboração de decisões administrativas.	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	Frederico Oliveira Cardoso	Concluído	01/05/2024	01/09/2024	100,00%	01/05/2024		100,00%	1,00	01/07/2024	
Nacionalização do Galleu	Disponibilização do sistema Galleu, integrado ao PJe, para toda a rede do TRT, permitindo a realização de sentenças e acórdãos com assistência de inteligência artificial.	Assembleias de magistrados, que são realizadas periodicamente, são realizadas no TRT-4. A iniciativa inicialmente será feita a instauração do Galleu 1º Grau e depois, quando estiver funcionando, o Galleu 2º Grau. Será realizado o pitch em 3 tribunais para a consolidação e validação do processo de trabalho.	Benefícios Ativados:	- Simplificar e agilizar a pesquisa de jurisprudência e textos relevantes para a elaboração de decisões administrativas.	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	Frederico Oliveira Cardoso	Em Execução	01/04/2025	19/12/2025	81,00%	01/04/2025		90%	1,00	01/04/2025	
Galleu RR (recurso de revista) (incluído Outubro/2025)	Automação de etapas burocráticas que precedem a confecção da decisão de decisão de admissibilidade de recurso de revista, com integração de nova tecnologia.	A decisão de admissibilidade de recurso de revista compete ao setor burocrático, como sintese dos argumentos, indicação de legislação e entendimentos alegadamente contraditórios, conferência de tradição de recorrido, recuperação de questões de competência, elaboração de despachos de remissão, entre outros.	Benefícios Ativados:	- Simplificar e agilizar a elaboração de decisões de admissibilidade de recurso de revista.	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	Frederico Oliveira Cardoso	Em Execução	12/08/2025	19/12/2025	61,00%	01/08/2025		80%	1,00	01/09/2025	

ANEXO IV - PORTFÓLIO DE PROJETOS 2024-2026

COORDENADORIA DE IMPLANTAÇÃO DE SISTEMAS (CIS)																
Nome	Objetivo	Problema a ser resolvido (justificativa)	Benefícios Estimados	Riscos Associados	Posição Atual	GPI/Responsável	Status	Inicio Previsto (atualizado)	Entrega Produto Final	% de execução	Inicio (real)	Entrega (real)	% de execução	gap	Entrega Produto Final	Período anterior (histórico)
Implantação do módulo ACERVO DIGITAL	Implantação do módulo ACERVO DIGITAL	Alimentar os vídeos (gravação de audiências, provas e perícia) são armazenados no PJEM/DIAS, independente do PJE.	Benefícios Atingidos: - Armazenamento dos vídeos no PJE; - Acesso rápido aos vídeos diretamente a partir do processo no PJE; - Maior facilidade na inserção de provas por advogados e peritos; - Redução de custos com impressões e custos sobre inserção de provas por advogados e peritos.	Projeto concluído em agosto/2024	Pablo Barros	Concluído	01/03/2024	01/08/2024		100,00%	01/03/2024	01/08/2024		1,00	01/12/2024	
Implantação do sistema satélite EXE-PJE	Implantação do sistema satélite EXE-PJE a fim de centralizar em um único sistema todas as informações relativas às peças.	Grande quantidade de atos repetitivos e muito tempo utilizado em medidas executivas.	Benefícios Atingidos: - Fornecimento de painel centralizado e acessível ao usuário e ao terceiro, que inserem suas informações diretamente no sistema, sem necessidade de interlocutores entre o PJE e o sistema satélite; - Maior facilidade na inserção de provas por advogados e peritos;	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	Otubro/2025: Instalação está atualizada. Projeto suspenso aguardando definições do JAE para a disponibilização ao 1º grau.	Pablo Barros	Suspensa	01/03/2024	01/12/2025		100,00%	01/03/2024	01/12/2024	0,89	01/12/2024	
Implantação da versão 2.7 do módulo GEMINI	Implantar a nova versão do módulo GEMINI, com integração das funcionalidades da nova versão para o gabinete de desembargadores.	O módulo GEMINI foi instalado em previsão dia no 06/03/2021, com a finalidade de integrar as funcionalidades do PJE ao sistema satélite EXE-PJE.	Benefícios Atingidos: - Diminuição do tempo de elaboração dos votos realizados pelos desembargadores, aumentando a possibilidade de atuação em processos semelhantes selecionados pelo sistema, utilizando conhecimento comum entre elas.	Projeto cancelado.	Alex Fagundes	Cancelado	01/12/2021	01/03/2026		95,00%	01/12/2021		1,00			
Preservação digital e gestão documental através da implementação do modelo RDC-ARQ para processos eletrônicos ou processos físicos digitalizados	Integrar o sistema Archivematica com o AtobA para o tratamento e arquivamento de processos. Projeto foi proposto para a implementação da nova versão do PJE, visando ao uso do C101 para a preservação digital.	Até这时, o nome do projeto era "Integrar o sistema Archivematica com o AtobA para o tratamento e arquivamento de processos eletrônicos ou processos físicos digitalizados".	Benefícios Atingidos: - Alimentar os processos físicos da guarda permanente estão sendo digitalizados e armazenados sem alterar os requisitos previstos no projeto, garantindo a continuidade da operação do sistema; e o envolvimento da SEITC nesse sentido de dar suporte ao projeto.	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	Otubro/2025: Concluído. Sistema implantado em produção no TRT-4.	Alex Fagundes	Concluído	01/01/2022	30/09/2025		0,00%	01/01/2022	21/10/2025	1,00	01/12/2023 01/12/2024 01/04/2025	
Nome antigo: (Integração do AtobA com o Archivematica)		Até这时, o nome do projeto era "Integrar o sistema Archivematica com o AtobA para o tratamento e arquivamento de processos eletrônicos ou processos físicos digitalizados".	Benefícios Atingidos: - Fortalecimento da segurança jurídica e da governança, aumentando a autenticidade, integridade, confidencialidade e acessibilidade dos documentos arquivados ao longo do tempo, garantindo a continuidade da operação do sistema e o cumprimento das normas estabelecidas pelo Conselho e pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ).	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	Alex Fagundes	Concluído	01/01/2022	30/09/2025		0,00%	01/01/2022	21/10/2025	1,00	01/12/2023 01/12/2024 01/04/2025	
Integração do SCMP-PATRIMÔNIO	Implantar sistema SCMP-PATRIMÔNIO, em substituição ao sistema atual.	O sistema de PATRIMÔNIO atualmente utilizado é desenvolvido em tecnologia defasada (desktop/dep).	Benefícios Atingidos: - Redução do uso para manutenção pela SEITC;	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	Alex Fagundes	Cancelado	05/10/2022	31/10/2025		100,00%	05/10/2022	31/10/2025	0,90	01/12/2023 01/12/2024 01/03/2025	
Nome antigo: Substituição do SCMP - ALMOXARIFADO e do sistema de PATRIMÔNIO		Este projeto é uma continuação do projeto anterior.	- Disponibilização de novas funcionalidades inexistentes no sistema atual.	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	Alex Fagundes	Em Execução	01/07/2024	01/07/2026		100,00%	01/07/2024	01/07/2026	0,75	01/12/2024 01/03/2025	
Aplicativo para solicitação de transporte	Aquisição e implantação de software para gestão e acompanhamento de solicitações de transporte internas (incluído em Agosto/2024)	Atualmente as solicitações de transporte podem ser realizadas por diversos canais, gerando a possibilidade de falhas de comunicação.	Benefícios Atingidos: - Redução de falhas em relação às solicitações de transporte;	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	O projeto está em conformidade com as políticas internas do CLC até 31/10.	Alex Fagundes	Em Execução	01/07/2024	01/07/2026		67,00%	01/07/2024	01/07/2026	50,00%	01/12/2024 01/03/2025	
Nacionalização do RDC-ARQ	Disponibilizar o sistema ROC-ARQ para implantação em outros Tribunais Regionais do Trabalho.	Atualmente não existe uma ferramenta nacional para armazenamento adequado de arquivos digitais, de processos digitalizados ou do PJe.	Benefícios Atingidos: - O RDC-ARQ permitirá o adequado arquivamento dos processos, com segurança jurídica e a devida cadeia de responsabilidade permanente, no futuro, a retraida de processos arquivados do PJe.	Diferença de infraestrutura entre os Tribunais, demandando ajustes;	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	A Divisão de Gestão Documental do TRT da 4ª Região realizou testes abrangentes para verificação de desempenho, estabilidade e integridade das funcionalidades do RDC-ARQ.	Não Iniciado	01/03/2026	19/12/2027	0%					1,00	

SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS (SEINFRA)																
Nome	Objetivo	Problema a ser resolvido (justificativa)	Benefícios Estimados	Riscos Associados	Posição Atual	GPI/Responsável	Status	Inicio Previsto (atualizado)	Entrega Produto Final	% de execução	Inicio (real)	Entrega (real)	% de execução	gap	Entrega Produto Final	Período anterior (histórico)
Renovação do armazenamento (storage e rede SAN)	Comprar novos storage e switches SAN (storage para dados e garantia).	O equipamento atual está no mesmo nível salvo do período de garantia e sem capacidade para sustentar a atual demanda do Tribunal.	Benefícios Atingidos: - Equipamentos dentro da garantia e suporte;	O grande risco desse projeto ocorre em função do grande valor e da competição acirrada entre os fornecedores. Isso aumenta o risco de impugnações, que afastam o projeto e colocam em risco a execução da obra.	Storage substituído em fevereiro/2025.	Paulo Mendes	Em Execução	01/06/2023	01/05/2026		83,00%	01/06/2023		83%	1,00	01/12/2024 01/03/2025
Aquisição de Firewall de datacenter	Compra de um novo par de firewalls para uso interno nos datacenters centrais	Após um incidente de segurança no informático relacionado a ataques remotos, passou-se a solicitar a aquisição de 2 fatores de autenticação para todos os usuários remotos em rede externa. Isto aumenta a barreira de carga de trabalho para os administradores de rede, que passou a ser sentida na função de firewall entre o TRT e o mundo externo.	Benefícios Atingidos: - eliminar problemas de desempenho que estão afetando serviços de datacenter	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	Alex Fagundes	Em Execução	01/06/2024	30/03/2026		77,00%	01/06/2024		25,00%	01/12/2025 01/03/2025	
Compra de nova Virtual Tape Library (VTL)	Renovar as unidades de armazenamento de backup - VTL Tape Library - por equipamentos com maior capacidade e com suporte e garantia	Até这时, o nome do projeto era "Renovar as unidades de armazenamento de backup - VTL Tape Library - por equipamentos com maior capacidade e com suporte e garantia".	Benefícios Atingidos: - equipamentos operando dentro de um contrato de suporte de garantia;	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	Alex Fagundes	Cancelado	01/10/2025	01/10/2026		47,00%	01/10/2025		28%	0,60	01/12/2025
Renovação da garantia da Virtual Tape Library (VTL) (incluído em Abril/2025)	Mantener as VTLs com contrato de suporte e manutenção do fabricante por mais 24 meses, a partir de outubro/2025	Por uma restrição operacional do Tribunal, não foi possível efetuar a compra de novas VTLs, sendo que por serem equipamentos ópticos não podem ficar sem suporte e manutenção.	Benefícios Atingidos: - equipamentos operando dentro de um contrato de suporte e garantia;	Risco de não conseguir contratar até o vencimento da garantia atual.	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	Paulo Mendes	Concluído	01/02/2025	01/10/2025		100,00%	01/02/2025	09/10/2025	1,00		
Renovação das redes sem Ro 2023 (PDTIC ANTERIOR)	Renovação do parque de equipamentos de redes sem fio do Tribunal, com atualização tecnológica e ajuste da área de cobertura. A aquisição será realizada em duas etapas: 50% em 2024 e 50% em 2025.	O software de gerenciamento da rede sem fio é fornecido e descontinuado e com componentes de hardware tecnicamente defasados. Necessário também a ampliação da cobertura, com adição de um número maior de pontos de acesso.	Benefícios Atingidos: - Alçar desempenho para as redes sem fio.	O risco de SI identificados foram listados, porém não foram documentados	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	Paulo Mendes	Em Execução	01/06/2021	01/07/2026		67,00%	01/06/2021		66,00%	0,76	01/12/2023 01/12/2025
Renovação dos roteadores internet	Comprar e renovar roteadores que fazem a interface entre a rede de Tribunal e a internet.	Os equipamentos atuais estão saindo de uso e estão bando de garantia. Adicionalmente, será modificada a especificação dos roteadores que atenderão o segundo andar do prédio sede, que irá concentrar diversas salas de reuniões.	Benefícios Atingidos: - Dispõe de equipamentos com capacidade atualizada, cobertos por garantia e serviço de suporte.	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	Paulo Mendes	Concluído	01/07/2023	01/12/2024		100,00%	01/07/2023	01/12/2024	1,00		
Renovação de nobreaks de médio porte 2024	Comprar e renovar geradores de nobreaks que atendem à área de cobertura. Aquisição também a ampliação da cobertura, com adição de um número maior de pontos de acesso.	Os equipamentos atuais estão saindo de garantia. Adicionalmente, será modificada a especificação dos roteadores que atenderão o segundo andar do prédio sede, que irá concentrar diversas salas de reuniões.	Benefícios Atingidos: - Equipamentos dentro da garantia e suporte;	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	Fevereiro/2025: Concluído.	Paulo Mendes	Concluído	01/04/2024	01/03/2025		100,00%	01/04/2024	01/03/2025	1,00	01/12/2024	
Renovação de nobreaks de médio porte	1 nobreak 10kVA para o Plenário - compra; 1 nobreak 10kVA para o Poder Administrativo - compra; 1 nobreak 10kVA para a sala de comitês do Plenário - compra; 1 nobreak 10kVA para a sala A10 - troca de bateria e renovação da garantia; 3 nobreaks 3kVA para as salas 905, 912 e 913 - troca de bateria e renovação da garantia.	Desde a última renovação dos geradores, diversos problemas vem sendo apontados. O projeto terá que ser feito diversificando as especificações dos nobreaks e adicionando novos equipamentos.	Benefícios Atingidos: - Reduzir o risco de danos nos equipamentos causados por quedas de energia;	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	Paulo Mendes	Em Execução	01/04/2024	01/12/2025		95,00%	01/04/2024		60,00%	0,63	01/12/2024 01/04/2025
Projeto executivo para novos geradores	Contratar projeto de Engenharia para a próxima geração de geradores que irão atender os departamentos centrais. Nessa geração, serão utilizados novos tipos de geradores e novas tecnologias, com menor demanda para energia para a formulação de um projeto executivo para eventual aquisição e instalação. Também serão consideradas as novas diretrizes para a redução de emissões de CO2.	Desde a última renovação dos geradores, diversos problemas vem sendo apontados. O projeto terá que ser feito diversificando as especificações dos nobreaks e adicionando novos equipamentos.	Benefícios Atingidos: - Obter um projeto que sane a maior parte dos apontamentos e diretrizes colabadas nos últimos anos	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados	Paulo Mendes	Em Execução	01/04/2024	01/12/2025		95,00%	01/04/2024		60,00%	0,63	01/12/2024 01/04/2025

ANEXO IV - PORTFÓLIO DE PROJETOS 2024-2026

	Substituir as centrais telefônicas convencionais do Tribunal por solução baseada em VoIP.	Embora a solução atual esteja em pleno funcionamento, seus softwares encontram-se desatualizados, o que resulta em baixa eficiência e possibilidade de utilização de apenas das melhores funcionalidades.	Benefícios Atingidos: - Exclusão da solução de central telefônica do Tribunal, com redução de custos para emprego nas unidades do interior e administrativas; capacidade da central foi ampliada de 720 ramais para 1.000, com a substituição dos telefones analógicos por telefones IP com interface de conexão com a central de telefonia, que antes era distribuída em 72 centrais. - Atualização do software de atendimento telefônico.	Dezembro/2024: Projeto concluído.	Paulo Mendes	Concluído	01/05/2021	12/01/2025	100,00%	01/05/2021	12/01/2025	1,00	01/05/2024 01/07/2023	
	Compra e implantação de um novo conjunto de geradores para sustentar os datacenters centrais	Este projeto visa resolver diversos problemas apontados na solução atual de geradores, que apresenta baixa qualidade geral dos geradores Genset.	Benefícios Atingidos: - Redução do risco de indisponibilidade, em função da disponibilidade constante das novas unidades.		Paulo Mendes	Não Iniciado	06/01/2026	01/12/2026	0,00%			1,00	01/12/2025	
Aquisição e instalação de novos geradores para os datacenters		Otimização da logística de contingência entre os geradores Genset e Diesel.							0%			0%		
Implantação de NOC terceirizado	Contratar empresa especializada em NOC Network Operator para gerenciar a rede interna e terceirizar a gestão e encaminhamentos apropriados ainda durante os horários especiais, fora do expediente.	Não há um sobrevisor formal das atividades da SETEC. Atualmente, os encaminhamentos são realizados manualmente, no momento da noite ou em dias de descanso, e dentro das suas possibilidades, a operadora de telefonia faz o encaminhamento do fone dependendo de um misto de sorte (que o alerta seja visto, que o servidor se acorde...) e boa vontade para que as falhas críticas sejam corrigidas imediatamente, sem prejuízo ao tempo de indisponibilidade seja minimizado.	Benefícios Atingidos: - Não depender da sorte para que os alertas de infraestrutura sejam vistos e respondidos. - Não depender dos colegas em horário de descanso para que possam realizar os encaminhamentos de redes de serviços de TIC seguem estabelecidos. - Reduz a sensação de "estivermos a serviço" entre os usuários, que é uma das principais causas de reclamações. - Realizar um "filtro" que permita somente falhas graves em horário de trabalho, e não durante o horário de descanso da equipe de TIC.	Junho/2024 - Proposta de cancelamento MOTIV: a contratação será antecipada da migração do PJe do TRT4 para a nuvem, segundo instruções do CSE. Nesta nova situação, as demandas e a forma de utilização da informação terão mudanças significativas alteradas. Submetido ao comitê de governança em 23/06/2024.	Paulo Mendes	Cancelado	01/04/2024	01/12/2024	0%	01/04/2024		1,00		
Implantação de novo VMS para a SETESE em todo o estado.		A solução atual apresenta diversos problemas, dentre elas a dificuldade de lidar com as licenças antigas, resultando em erros de licenciamento, a necessidade de pagar por licenças adicionais, e a impossibilidade de expandir o serviço devido à rede que hospeda a instalação sofre algum dano.	Benefícios Atingidos: - Substituição de uma solução obsoleta e desatualizada, resultando em erros de licenciamento, a necessidade de pagar por licenças adicionais, e a impossibilidade de expandir o serviço, melhorando a experiência geral.		Paulo Mendes	Concluído	01/09/2022	30/08/2025	01/09/2022	13/10/2025		1,00	01/12/2024 01/05/2025 01/06/2025	
Substituição do software de gerenciamento de imagens (VMS) de segurança (SETESE)		Com a solução atual apresenta diversos problemas, dentre elas a dificuldade de lidar com as licenças antigas, resultando em erros de licenciamento, a necessidade de pagar por licenças adicionais, e a impossibilidade de expandir o serviço devido à rede que hospeda a instalação sofre algum dano.	Benefícios Atingidos: - O risco de SI identificados foram tratados porém não foram documentados. - O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados.											
Instalação de alto falantes SIP de chamada às partes	Substituir o sistema de som analógico utilizado nos fóruns para o sistema de som digital, que permite a desativização de toda a infraestrutura analógica.	Com a substituição dos telefones analógicos por aparelhos IP em fases subsequentes, a solução de áudio para fóruns, telefones, áudios de par mestre, etc... em breve poderá ser desativada.	Benefícios Atingidos: - Substituição de uma solução obsoleta e desatualizada, resultando em erros de licenciamento, a necessidade de pagar por licenças adicionais, e a impossibilidade de expandir o serviço, melhorando a experiência geral.		Outubro/2025: CONCLUÍDO em 13/10/2025				100,00%		100,00%			
Centralização do INFOR	Integrar todos os bancos de dados Oracle das unidades do interior do estado, criando um conjunto de serviços virtuais nos datacenters de Porto Alegre.	Com o PJe e o teletrabalho, a necessidade de partilhar o banco de dados de todos os bancos de dados que estão centralizados no interior do estado, criando um conjunto de serviços virtuais nos datacenters de Porto Alegre para alimentar as ferramentas de BI e estatísticas, além do back-up. Então, hoje temos acesso local ao sistema por quem utiliza pouco, e acesso remoto onde há maior demanda.	Benefícios Atingidos: - Melhorar o desempenho para consultas de estatísticas. - Independência da WAN para a geração das estatísticas. - Melhorar a disponibilidade e durabilidade, sem precisar tratar os dados pela WAN. - Ajude a distorcer entradas no sistema por quem utiliza pouco, e acesso remoto onde há maior demanda.											
Renovação dos switches do interior	Renovar o parque de equipamentos de rede (switches) do interior do estado.	Os switches Huawei instalados no interior do estado não estão mais suportando o número de portas que precisamos. Por questões de custo, foi decidido não realizar essa prorrogação por algum tempo. Mas, conforme o tempo passa, o risco diminui de indisponibilidade da rede por alguma falha vai se elevar e se torna inaceitável.	Benefícios Atingidos: - Com a compra de um novo parque de equipamentos, a rede do interior do estado terá maior disponibilidade e durabilidade, onde todos os equipamentos críticos estão sob contrato de manutenção e garantia. Isso diminui o risco de indisponibilidade da rede.		Outubro/2025: em fase de homologação do pregão	Paulo Mendes	Em Execução	22/07/2025	01/12/2026	20,00%	22/07/2025		1,00	
Renovação dos servidores de rede	Renovar o parque de servidores que irão sair da garantia em 2026	Entre 06 e 12/2026, 86 servidores de rede sairão da vigência do contrato de manutenção e garantia. Esse projeto visa a substituição desses equipamentos.	Benefícios Atingidos: - Operar sob um contrato de manutenção e garantia (contrato obrigatório para ares críticos) e abalação da capacidade dos equipamentos frente aumento da demanda.		Outubro/2025: Está sendo realizada pesquisa de preços de mercado, solicitando orçamentos a empresas.	Paulo Mendes	Em Execução	20/08/2025	30/06/2026	23,00%	20/08/2025		15%	0,65

COORDENADORA DE SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÕES (CSTIC)

Nome	Objetivo	Problema a ser resolvido (justificativa)	Benefícios Estimados	Riscos Associados	Posição Atual	GPI Responsável	Status	Mês Previsto Início DOM/MEIA	Previsão Previsão Final DOM/MEIA	% de execução atingido	Inicio (real)	Entrega (real)	EDP	Entrega Previsão Final Previsão anterior (histórico)	
Solução de Gestão de Dispositivos	Contratar e implantar solução para gestão do parque de notebooks e desktops, incluindo a captura remota, inventário e distribuição de softwares.	Atualização, manutenção e gerenciamento de dispositivos de notebooks e desktops, que apresentam baixa eficiência administrativa do TRT, com o prazo de garantia vencida, justificando a necessidade de substituição de equipamentos antigos que permanecem em uso.	Benefícios Atingidos: - Atualização do parque de equipamentos do Tribunal, com as necessidades de gerenciamento de dispositivos.	Riscos Associados: - Os riscos de SI identificados foram tratados porém não documentados. - O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados.	Outubro/2025: Até o Pregão finalizado, pedido da compra inicial encaminhado em 2010, aguarda empresas enviar cronograma inicial; implantação inicio em 30/10 (reunião kick off). (ponto integrante do plano de tratamento de riscos)	Ana Lúcia Moreira	Em Execução	01/06/2024	16/03/2026	79,00%	01/06/2024		60,00%	0,80	01/12/2024 01/06/2025
Renovação parcial do parque de computadores - Positivo C820 (PDTIC ANTERIOR)	Aquisição e instalação de 1.300 microcomputadores para a substituição dos equipamentos Positivo C820 que estão desatualizados e com baixa eficiência administrativa do TRT, com o prazo de garantia vencida, justificando a necessidade de substituição de equipamentos antigos que permanecem em uso.	Os computadores da marca Positivo, modelo C820, estão em uso no TRT há mais de 05 anos, com garantia vencida, justificando a necessidade de substituição de equipamentos antigos que permanecem em uso.	Benefícios Atingidos: - Atualização do parque de equipamentos do Tribunal, com as necessidades de gerenciamento de dispositivos.	Riscos Associados: - Disponibilizar aos usuários equipamentos mais novos e com maior poder de processamento, que demandam mais poder de processamento.	Projeto concluído em Junho/2025	Paula Medagia	Concluído	01/01/2023	01/12/2025	100,00%	01/01/2023	30/06/2025	1,00	01/06/2024	
Renovação parcial do parque de computadores - Lenovo M920q	Aquisição e instalação de 850 microcomputadores para a substituição dos equipamentos Lenovo M920q que estão desatualizados e com baixa eficiência administrativa do TRT e que encerraram a garantia em dezembro de 2024.	Os computadores da marca Lenovo, modelo M920q, estão em uso no TRT há mais de 05 anos, com garantia vencida, justificando a necessidade de substituição de equipamentos antigos que permanecem em uso.	Benefícios Atingidos: - Atualização do parque de equipamentos do Tribunal, com as necessidades de gerenciamento de dispositivos.	Riscos Associados: - Disponibilizar aos usuários equipamentos mais novos e com maior poder de processamento, que demandam mais poder de processamento.	Outubro/2025: Concluído Total: 1207 computadores entregues e instalados	Paula Medagia	Concluído	01/08/2024	01/12/2025	93,00%	01/08/2024	30/10/2025	1,00		

ANEXO IV - PORTFÓLIO DE PROJETOS 2024-2026

Renovação das nobreaks das salas de audiências das Varas do Trabalho <i>(inserido em abril/2025)</i>	<p>Substituição das nobreaks de pequeno porte em uso, das salas de audiências das Varas e Pórticos do TRT4, número substituto (2 por sala) instaladas nas salas de audiências das Varas e Pórticos das 20 nobreaks para demandas cíveis.</p> <p>A contratação será feita com dois objetivos: equipamentos e instalação.</p>	<p>Atualmente o TRT possui 990 nobreaks em uso, dos quais 980 foram adquiridos em 2017, por meio do contrato n.º 90/2017, com garantia de 36 meses, que expiram em 8 de setembro de 2022. A ainda restam 10 nobreaks adquiridos em 2018, com garantia de 24 meses, que expiram em 24 de setembro de 2022, por meio da aquisição n.º 432/2024, para serem utilizados com os scanners e monitores que serão adquiridos para a realização das audiências e julgamentos.</p> <p>- Garantir que, em caso de interrupção no fornecimento de energia elétrica pela concessionária, os usuários tenham tempo suficiente para salvar seus dados e desligar os computadores e scanners.</p> <p>- Reduzir o número de defeitos nos nobreaks de pequeno porte em uso no TRT.</p> <p>Não foram identificados riscos de SI.</p> <p>O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados</p>	<p>Oculto/2025: contrato de compra já foi assinado; aguarda entrega dos equipamentos;</p> <p>Em relação ao serviço de instalação no interior, aguarda Pregão.</p>	Paula Medaglia Em Execução 01/04/2025 31/03/2026 01/04/2025 45% 0.78 01/12/2025
--	---	---	---	--

COORDENADORIA DE GESTÃO E APOIO À GOVERNANÇA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÕES (CGGTIC)

COORDENADORIA DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO E PROTEÇÃO DE DADOS (CSIPP)

ANEXO IV - PORTFÓLIO DE PROJETOS 2024-2026

Solução de proteção avançada de email	<p>- Contratar e implantar solução que dê maior visibilidade e proteção de emails para organizações que utilizem o email como vetor de ataques.</p>	<p>- Atualmente, o TRT conta apenas com as ferramentas e controles padrão que compõem o Google Workspace. Tais ferramentas podem ser consideradas eficazes contra ameaças simples, mas sua visibilidade "piorar", demandando bastante tempo da equipe quando é necessário analisar e investigar possíveis ataques na solução de email.</p>	<p>Projeto concluído em Junho/2025. Operação assistida com reuniões de cadeia sendo realizadas com a empresa e a equipe do tribunal trazendo insights.</p>	Lucas Pozatti	Concluído	01/01/2024	01/02/2025	100,00%	01/01/2024	100,00%	1,00	01/12/2024	
Implantação de solução para conscientização da segurança da informação por meio de gamificação	<p>Disponibilizar aos usuários uma forma mais interativa, divertida e envolvente para abordar temas de conscientização de segurança da informação, por meio de gamificação.</p>	<p>Baixo interesse e adesão dos usuários às ações propostas sobre segurança da informação baseadas nas ações de conscientização sobre segurança da informação.</p> <p>- Minimizar os riscos de segurança do ambiente tecnológico, por meio de conscientização.</p>	<p>Projeto concluído em Junho/2025.</p>	Lucas Pozatti	Concluído	01/03/2023	01/03/2025	100,00%	01/03/2023	100,00%	1,00	01/06/2024 01/12/2023 01/12/2024	
Contratação de solução de auditoria de segurança do serviço de diretório	<p>Contratação de solução responsável por identificar irregularidades e fornecer as respectivas ações de correção, de forma priorizada, do serviço de diretório, critico para o funcionamento do ambiente tecnológico do TRT.</p>	<p>- Nos últimos dois incidentes ocorridos no TRT, fragilidades na configuração do serviço de diretório foram detectadas pelos auditores.</p> <p>- Ausência de um monitoramento constante das fragilidades no serviço de diretório.</p> <p>- Ausência de mbo de obra especializada e dedicada à correção de fragilidades no ambiente de serviço de diretório e à implementação das melhores práticas.</p>	<p>Aumento do nível de segurança do serviço de diretório;</p> <p>- Monitoramento efetivo e constante da segurança do ambiente de diretório;</p> <p>- Redução da exposição a riscos de incidentes ciberneticos que exploram vulnerabilidades do serviço de diretório;</p>	<p>Fevereiro/25: projeto será finalizado em 2026 em função de cortes orçamentários no ano de 2025.</p>	Lucas Pozatti	Suspensa	01/01/2025	01/10/2025	01/01/2025		0,66	RTT	
MFA nos sistemas e serviços da SeCic (incluído após a aprovação inicial do PDTIC)	<p>Visam reforçar a proteção dos dados e a integridade dos serviços oferecidos pelo TRT-4, tornando o processo de login mais seguro, evitando ataques de phishing e outras ameaças de segurança. O sistema de Informática e Comunicação (TIC) mais seguro, além de atender a Portaria 140/2024 do CNJ.</p>	<p>Maiores acessos a sistemas e serviços possuem apenas uma camada de segurança.</p>	<p>- Adicionar uma camada a mais de segurança à sua conta com uma camada a mais de segurança no uso de credenciais.</p>	<p>Projeto concluído em Agosto/2024. Implantação MFA no Google, VPN e no keycloak (Portal VOX e alguns sistemas de terceiros).</p> <p>No que se refere aos sistemas sob responsabilidade da SeCic, todos já foram concluídos.</p> <p>Portaria que envia verba do PJe vai passar a utilizar MFA por meio de autenticação da PDFJ</p>	Lucas Pozatti	Concluído	01/06/2024	01/08/2024	100,00%	01/06/2024	100,00%	1,00	
Sanitização das contas do Active Directory (AD) (inserido em Fevereiro/2025)	<p>Regularizar credenciais que estejam desacordado com a política de segurança da informação.</p> <p>Específico:</p> <ul style="list-style-type: none"> 1- Credenciais sem registro de logon - verificou-se que há credenciais que nunca fizeram logon na rede e outras que não fazem logon há mais de 15 anos. Necessário desabilitar as credenciais. Cujos últimos logins foi há 5 anos ou mais. (tendo por base 01/03/2025). 2- Credenciais cuja senha foi encontrada em dicionários de senha e que não foram alteradas em 180 dias ou mais de suas subetapas, sendo a cada 21 verificações pelos coordenadores das unidades de governo, de acordo com as diretrizes constantes na lista 2.2 em seu extrato de TIC, com estratégia a ser definida pelo Subcomitê de TIC. 3- Credenciais de aparelhos e pensões, que devem ser alteradas imediatamente e com a mesma política de senha (fig "Senha nunca expira" marcada); 3a. Falecidos ou que deixaram de ser pensionistas 4- Credenciais cuja senha é igual ao nome de login; 	<p>Existência de credenciais em situações irregulares, sendo pela desatualização da senha, seja por constarem em dicionários de senhas ou em sites de hackers.</p> <p>- Remoção de risco de segurança cibernética</p> <p>- Ottimização de recursos de administração de credenciais</p>	<p>- Os riscos de SI identificados foram tratados porém não foram documentados.</p> <p>- Os gestores de produto acompanham as questões de SI.</p>	<p>Outubro/2025: retomado planejamento para sanitização das contas de usuários aposentados e pensionistas junto à Segesp (fase 3D)</p>	Lucas Pozatti	Em Execução	01/03/2025	01/12/2025	01/03/2025		0,85		
Implantação de nova solução de proteção de borda de rede (inserido em agosto/2025)	<p>Contratação e implantação de solução para optimizar a segurança da rede, garantindo a proteção do Tribunal de ameaças (ataques de negação de serviço, codas de consulta em massa e invasões por hackers), aumentando a eficiência operacional. O sistema deve integrar a rede de distribuição de conteúdo (CDN - content delivery network), solução de gestão de roteiros (roteador), solução de firewall, solução de gestão de roteiros, solução de gerenciamento de tráfego através das ferramentas de segurança e serviço de nomes de domínio (DNS - domain name services).</p>	<p>Os mecanismos de proteção da infraestrutura tecnológica tradicional não são suficientes para deter ataques ciberneticos cada vez mais sofisticados e poderosos. A solução utilizada atualmente venceu em junho/2025.</p>	<p>Mantenimento dos mecanismos de proteção do ambiente de trabalho e a execução dos sistemas disponibilizados na internet evitando ataques ciberneticos cada vez mais devastadores e complexos.</p>	<p>O projeto está em conformidade com as políticas internas do TRT4, e como os requisitos de segurança, incluindo aqueles para terceiros, foram considerados e formalizados</p> <p>- Os gestores de produto acompanham as questões de SI.</p>	<p>Outubro/2025: etapa de planejamento do ETP</p>	Lucas Pozatti	Em Execução	01/08/2025	30/04/2026	01/08/2025		0,76	02/03/2026

verificar portaria de SI (https://docs.google.com/spreadsheets/d/1HfV-Nue-vq540Ocojn4Y_1B5kI_A3MiOmF3ISU6H4/edit?gid=187101391&gid=1871013916)

PROJETOS CONCLUIDOS DE ABRIL/2024 A OUTUBRO/2025 - RESULTADOS E BENEFÍCIOS

Nome	Objetivo(s) que foi feito	Problema a ser resolvido (justificativa)	Benefícios Estimados/Realizados	% Benefícios Realizados
COORDENADORIA DE DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS (CDS)				
Robô AEGIS	Sistema que identifica pessoas participantes de audiências presenciais com base no prazo pendente de audiência, bem como a identificação e procuração pela Justiça. O robô consulta o banco Nacional de Procurações e identifica se a pessoa é ré ou réu. Permite restringir pesquisas por data da audiência e por Foro. Gera gerais com os nomes das pessoas e envia por e-mail para o usuário para Secretaria de Segurança Institucional.	Necessidade de ter um sistema automatizado para verificar mandados de prazo pendentes de pessoas que comparecem às audiências, pois a consulta manual no BNMPF é inviável devido ao grande volume de indivíduos.	Estimado:	
E-menta (incluído em Outubro/2024)				
E-menta	Criação de ferramenta que utiliza Inteligência Artificial Generativa para elaborar automaticamente a minuta da Ementa nos acórdãos produzidos no TRT-4.	No dia 19/08/2024, o CNU publicou a Instrução N° 154, que recomenda a todos os tribunais a adoção de modelo padronizado de elaboração de ementas. As ementas devem observar a seguinte estrutura: I. Introdução; II. Fato; III. Direito; IV. Conclusão; V. Questão em discussão; VI. Razões de decidir; VII. Dispositivo e testemunha; VIII. Legislação relevante citada e jurisprudência relevante citada.	O padrão recomendado pelo CNU para elaboração de Ementa é muito mais complexo que o atual usado no TRT-4. O uso de IA Generativa para gerar uma minuta desse texto pode ajudar o trabalho nos Gabinetes dos Desembargadores.	
LaborNexus (antigo nome: Panlex)	Desenvolvimento de plataforma para pesquisa e aplicação das Normas Internacionais do Trabalho, estabelecidas no Tratado de Roma, em linguagens claras, documentos e informações essenciais elaborados pelos órgãos de controle da Organização Internacional do Trabalho (OIT).	Oferecer ferramenta que permita visualização e pesquisa textual das Normas Internacionais do Trabalho, promovendo sua aplicação efetiva no Poder Judiciário.		

DIVISÃO DE INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL (DIA)

Gallius - Protótipo para Minuta de Relatório de Sentença com uso de IA Generativa (Relatório - Protótipo para Minuta de Relatório de Sentença com uso de IA Generativa)	A redação de minutas de sentença compreende diversas etapas burocráticas, como a elaboração de relatório, a síntese dos argumentos das partes em debate, a busca por precedentes legais e a elaboração de uma tese jurídica pertinente. Embora essas atividades não envolvam a avaliação de mérito propriamente dito, elas são cruciais para a conclusão do julgamento e o desenvolvimento do tempo do magistrado no julgamento de um caso concreto.	Estimado: - Redução de 20% no tempo na produção de sentenças (estima-se que as atividades complementares de minuta de sentença compreendem de 15 a 30% do total). - Conferir mais agilidade nas etapas burocráticas e permitindo que o julgador concentre seus esforços na análise de mérito.		
Gallius 2º Grau				
Gallius 2º Grau	Elaboração automática de conteúdo não desacordado de acordo, com entrega de protótipo e acompanhamento do uso dessa nova tecnologia.	A redação de minuta de acordo compreende diversas etapas burocráticas, como a elaboração de relatório, a síntese dos argumentos das partes em debate, a busca por precedentes qualificados e a consulta de modelos textuais pertinentes. Embora essas atividades não envolvam a avaliação de mérito propriamente dito, elas são cruciais para a conclusão do julgamento e o desenvolvimento do tempo do magistrado no julgamento de um caso concreto.	Estimado: - Maior segurança jurídica e coerência das decisões a partir da indicação de modelos de gabinete, entendimentos do TST e precedentes qualificados potencialmente úteis para cada matéria. - Redução do tempo e do desgaste em atividades burocráticas, permitindo maior concentração de esforços na análise de prova e julgamento de mérito. - Garantias significativas de produtividade, com a automatização de relatório e sumarização das alegações das partes.	

ANEXO IV - PORTFÓLIO DE PROJETOS 2024-2026

PangeAdm	Reunir em um só local pesquisas jurídicas e textos que subsidiam as decisões administrativas no Tribunal.	Atualmente não há um meio de compartilhamento e de consolidação das informações relativas às decisões administrativas no TRT4. Considerando que os órgãos que compõem o TRT4 precisam reter pesquisas em diversos órgãos para proferir uma decisão, não se aproveitando o trabalho já realizado em outro setor.	Estimado: - Ottimização e melhor alinhamento na elaboração de decisões administrativas, evitando-se o retrabalho de pesquisas e o esforço de comunicação interna. Atingidos: - Atualização do parque de equipamentos do Tribunal, com as respectivas garantias atualizadas - Disponibilizar aos usuários equipamentos mais novos e com configuração superior, aptos a acessar sistemas que demandam mais poder de processamento - Atualização do parque de equipamentos do Tribunal, com as respectivas garantias atualizadas - Disponibilizar aos usuários equipamentos mais novos e com configuração superior, aptos a acessar sistemas que demandam mais poder de processamento - Aumento na satisfação dos usuários com os novos equipamentos disponibilizados pela TI	
COORDENADORIA DE IMPLANTAÇÃO DE SISTEMAS (CIS)				
Implantação do módulo ACERVO DIGITAL	Implantação do módulo ACERVO DIGITAL	Atualmente os vídeos (gravação de audiências, provas e perícias) são armazenados no P-SEMIÓDAS, independente do PJE.	Estimado: - Gravar os vídeos no PJE; - 2. Acesso rápido aos vídeos diretamente a partir do processo no PJE; Atingidos: - Armazenamento dos vídeos no PJE; - Maior facilidade na inserção de mídias por advogados e peritos; - Redução do número de chamados sobre inserção de mídias por advogados e peritos;	
Preservação digital e gestão documental apoiada na implantação do modelo RDC-Arq, visando a preservação de processos físicos digitais ou processos físicos digitalizados				
Nome antigo: (Integração do AtOM com o Archivematica)	Integração do sistema Archivematica com o AtOM para o tratamento do acervo digitalizado. Projeto foi proposto ao CSEI para ser implantado no TRT4 da seguinte forma: envolvimento da SETIC será no sentido de dar suporte ao projeto, com a realização da preservação digitalizada, em especial acesa dos metadados necessários à identificação dos objetos digitais.	Atualmente os processos físicos de guarda permanente estão sendo digitalizados e armazenados sem atender os requisitos previstos no modelo RDC-Arq, que demanda a preservação de documentos digitais, em especial acesa dos metadados necessários à identificação dos objetos digitais.	Estimado: - Documento contendo padrão de arquitetura, funcional, física e de segregação, das aplicações informacionais relacionadas ao barramento RDC-Arq; - Documento contendo padrão de codificação das aplicações informacionais relacionadas ao barramento RDC-Arq; - Documento contendo padrão de codificação das aplicações informacionais relacionadas ao barramento RDC-Arq; - Implementação em produção da solução completa de preservação contemplando os ambientes de preservação, disseminação e os barreiros de conexão com o PJE e de captura de metadados de processos físicos e api de integração. Atingidos: - Fortalecimento de segurança jurídica e de governança documental, assegurando a autenticidade, integridade, confiabilidade e acessibilidade dos documentos arquivísticos ao longo do tempo, garantindo a preservação digital permanente e o cumprimento das normas estabelecidas pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ); - Promovendo a modernização da gestão de arquivos digitais, possibilitando integração com sistemas institucionais como PJE, o que otimiza fluxos de trabalho e reduz riscos de perda de informação; - Preservação dos processos físicos de guarda permanente após sua digitalização, assegurando a manutenção integral do patrimônio documental da instituição; - Melhor eficiência operacional, ao diminuir custos operacionais e riscos de desobediência tecnológica, reforçando o compromisso do TRT4 com a transparência, a memória institucional e a sustentabilidade, alinhando-se às diretrizes de transformação digital do Poder Judiciário.	
SECRETARIA DE INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS (SEINfra)				
Renovação dos roteadores internet	Compra de novos roteadores que fazem a interface entre a rede do Ibniara e a internet.	Os equipamentos atualmente em uso estão saindo de garantia em 07/2024. Também será feita uma atualização de capacidade.	Estimado: - Equipamentos dentro da garantia e suporte - Adquirir novos equipamentos com capacidade aumentada cobertos por garantia e serviço de suporte.	
Substituição da Telefonia Convencional	Substituir as centrais telefônicas convencionais do Tribunal por solução baseada em VoIP.	Embara a solução atual esteja em pleno funcionamento, seus softwares encontram-se desatualizados, sendo necessário a atualização tecnológica dos mesmos para assegurar o uso das melhores tecnologias e garantir a segurança da informação. Além disso, também é necessária a atualização da tecnologia das ramais existentes, que ainda estão em uso, para a migração para telefones IP, com comunicação via VoIP. Esta solução servirá para todo o TRT, o que permitiu a descontinuidade do uso das centrais convencionais, tanto no interior do estado e nas unidades administrativas de Porto Alegre.	Estimado: - Expansão da solução de central telefônica do Tribunal, com inclusão de novas ramais nas unidades do interior e administrativas; - Atualização do software de atendimento telefônico automatizado (Call Center); - Atualização do software de monitoramento de qualidade, em função da atualização e contratação de suporte e manutenção da solução; Atingidos: - Expansão da solução de central telefônica do Tribunal, com inclusão de novas ramais para empresas nas unidades do interior e administrativas; - Atualização do software de atendimento telefônico automatizado (Call Center); - Atualização do software de monitoramento de qualidade, em função da atualização e contratação de suporte e manutenção da solução; - Substituição dos ramais fixos analógicos e digitais por ramais fixos IP.	
Centralização do InfOR	Importar todos os bancos de dados Oracle das unidades do interior do estado, criando um conjunto de servidores virtuais nos datacenters de Porto Alegre.	Com o PJE e o teletrabalho, o acesso a partir da rede local do interior ao InfOR cai muito. Ao mesmo tempo, os dados são buscados para Porto Alegre para alimentar as ferramentas de BI e estatísticas, além de outras demandas de dados. A solução visa minimizar a utilização de rede, devido ao grande volume de dados que é gerado, o que é útil para a WAN.	Estimado: - Melhorar o desempenho para a geração de estatísticas; - Não depender da WAN para a geração das estatísticas; - Fazer o backup diariamente, sem precisar trazer os dados pela WAN; - Melhorar a disponibilidade de rede, devido ao grande volume de dados que é gerado, o que é útil para a WAN.	
Renovação de nobreaks de médio porte	Comprar e renovar garantia de nobreaks que atendem salas de sessões, plenário e sede do administrativo para substituir equipamentos que estão em término de garantia em dezembro/24	Os equipamentos atuais estão dando de garantia. Adicionalmente, será modificada a especificação dos no-breaks que atenderão o segundo andar do prédio sede, que irá concentrar diversas salas de sessões.	Estimado: - Equipamentos dentro da garantia e suporte - Adequação para o reforma do segundo andar do prédio sede.	
2024	- 1 nobreak 10kVA para o Plenário - compra; - 1 nobreak 3kVA para o Poder Administrativo - compra; - 1 nobreak 3kVA para a sala de sessões do Plenário - compra; - 1 nobreak 400VA para a sala 410 - troca de bateria e renovação da garantia; - 3 nobreaks 3kVA para as salas 905, 912 e 913 - troca de bateria e renovação da garantia	Realizado: - Importação de todos os bancos de dados Oracle das unidades do interior do estado, criando um conjunto de servidores virtuais nos datacenters de Porto Alegre.	Atingidos: - Realização da troca de bateria e renovação da garantia para a sala de sessões do Plenário; - Realização da troca de bateria e renovação da garantia para a sala 410 - troca de bateria e renovação da garantia;	
Implantação de novo VMS para a SETESE em todo o setor	A solução atual apresenta diversos problemas, dentre eles a dificuldade de lidar com as licenças do Geovision, que eventualmente precisam ser novamente adquiridas quando o servidor de rede que hospeda a instalação sofre algum dano.	Estimado: - Resolução de diversos problemas da solução atual; - Eliminação da camada de virtualização Windows; - Melhorias de operações das câmeras pela SETESE.	Realizado: - Substituição de uma solução antiga e obsoleta, resultando numa solução funcional para as necessidades requeridas e melhorando a experiência geral - Simplificação da interface gráfica. A nova interface rodá em Linux, confirmando a eliminação da camada de virtualização Windows; - Melhorias de operações das câmeras pela SETESE;	
Substituição do software de gerenciamento de imagens (VMS) de segurança (SETESE)	Mantenha as VTLs com contrato de suporte e manutenção do fabricante por mais 24 meses, a partir de outubro/2025	Por uma restrição operacional do Tribunal, não é possível adquirir o contrato de novas VTLs, sendo que por serem equipamentos críticos não podem ficar sem suporte e manutenção.	Estimado: - equipamentos operando dentro de um contrato de suporte e garantia;	
Renovação da garantia da Virtual Tape Library (VTL)	(incluído em Abril/2025)	Realizado: - Substituição de uma solução antiga e obsoleta, resultando numa solução funcional para as necessidades requeridas e melhorando a experiência geral - Simplificação da interface gráfica. A nova interface rodá em Linux, confirmando a eliminação da camada de virtualização Windows;	Atingidos: - equipamentos operando dentro de um contrato de suporte e garantia;	
COORDENADORIA DE SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÕES (CSTIC)				
Renovação parcial do parque de computadores - Positivo C220 (PDTIC ANTERIOR)	Aquisição e instalação de 1300 microcomputadores para uso administrativo e produtivo das unidades judiciais e administrativas do TRT, com o prazo de garantia de 06 anos.	Os computadores da marca Positivo, modelo C220, estão em uso no TRT há mais de 06 anos, com garantia vencida, justificando substituição. A alteração de escopo em agosto/2024 deu razão para a renovação parcial do parque de computadores, visto que os que não foram danificados pela encheria, para substituição de equipamentos diversos danificados em áreas atraídas pela encheria no TRT-4.	Estimado: - Disponibilizar o parque de equipamentos do Tribunal, com as respectivas garantias atualizadas - Atualização do parque de equipamentos do Tribunal, com as respectivas garantias atualizadas Atingidos: - Atualização do parque de equipamentos do Tribunal, com as respectivas garantias atualizadas - Atualização aos usuários equipamentos mais novos e com configuração superior, aptos a acessar sistemas que demandam mais poder de processamento - Equipamentos compatíveis com as últimas atualizações de sistemas operacionais e de segurança - Redução de perda de tempo e tempo de inatividade operacional - Redução de perda de tempo e tempo de inatividade operacional - Melhorias de performance e maior estabilidade operacional - Aumento na satisfação dos usuários com os novos equipamentos disponibilizados pela TI	
Renovação parcial do parque de computadores - Lenovo M720q	Aquisição e instalação de 800 microcomputadores para a substituição parcial dos equipamentos Lenovo M720q que estão em uso atualmente nas unidades judiciais e administrativas do TRT e que encerram a garantia em dezembro de 2024.	Os computadores da marca Lenovo, modelo M720q, estão em uso no TRT desde 2019, a garantia vence em dezembro de 2024, justificando a substituição no ano de 2025. Oito intérinos de 100 equipamentos. A ação que ocorrerá em 2025 irá renovar 1207 computadores, os demais serão renovados em 2026.	Estimado: - Atualização do parque de equipamentos do Tribunal, com as respectivas garantias atualizadas - Disponibilizar aos usuários equipamentos mais novos e com configuração superior, aptos a acessar sistemas que demandam mais poder de processamento - Equipamentos compatíveis com as últimas atualizações de sistemas operacionais e de segurança - Redução de perda de tempo e tempo de inatividade operacional - Melhorias de performance e maior estabilidade operacional - Aumento na satisfação dos usuários com os novos equipamentos disponibilizados pela TI	

ANEXO IV - PORTFÓLIO DE PROJETOS 2024-2026