

ATA DE REUNIÃO  
**COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA**  
PROAD 5244/2022

Data e horário: 27 de ago. de 2024 14:00 BRT

Local: Salão Nobre da Presidência  TRT4



## ATA DE REUNIÃO COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA

PARTICIPANTES			
Resolução Administrativa nº 25/2022			
NOME DO INTEGRANTE OU CONVIDADO	DESIGNAÇÃO	PRESEÇA	AUSÊNCIA JUSTIFICADA
Ricardo Hofmeister de Almeida Martins Costa	<i>Presidente, Coordenador</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Alexandre Corrêa da Cruz	<i>Vice-Presidente</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Laís Helena Jaeger Nicotti	Corregedora Regional	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Maria Madalena Telesca	Vice-Corregedora Regional	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Fabiano Holz Beserra	Diretor da Escola Judicial	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Rodrigo Trindade de Souza	Juiz Auxiliar da Presidência	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Luciana Caringi Xavier	Juíza Auxiliar da Vice-Presidência	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Daniel Souza de Nonohay	Juiz Auxiliar da Corregedoria	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Diogo de Seixas Grimberg	Secretário-Geral da Presidência	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Aldo da Silva Jardim	Secretário-Geral Judiciário	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Rejane Carvalho Donis	Diretora-Geral	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Bárbara Burgardt Casaletti	Diretora da Secretaria de Governança e Gestão Estratégica	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
André Soares Farias	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicações	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adolfo Marques Pereira	Corregedoria/ Convidado	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Luciana Pulvirenti da Silveira	Secretaria-Geral Judiciária, convidada	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



## ATA DE REUNIÃO COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA

Luísa Drews Kluck	Secretaria-Geral Judiciária, convidada	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Marcia Moraes Lindemayer	Gabinete Vice-Corregedoria, convidada	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Francisco Fetter Furtado	Segge, convidado	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jeferson Andrade	Corregedoria, convidado	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Unidade de apoio executivo:** Secretaria de Governança e Gestão Estratégica (Segge)

**Secretária:** Romy Bruxel, Divisão de Projetos Estratégicos da Segge.

### PAUTA

**Assunto 1:** Resultado do *Ranking* da Transparência e Prêmios;

**Assunto 2:** Novidade: Prêmio TRT em Destaque;

**Assunto 3:** Resultados das Metas 2024 (até julho);

**Assunto 4:** Perspectivas de cumprimento (ou não) das metas.

### DELIBERAÇÕES E RESULTADOS

A reunião foi aberta pelo Presidente do TRT4, Desembargador Ricardo Martins Costa, que iniciou destacando os Prêmios recebidos pelo TRT4 nos últimos dias. Além dos noticiados na semana passada, chegou hoje a notícia de que o TRT4 recebeu *Prêmio Justiça do Trabalho Sustentável* pelo projeto *Digitalização por Demanda*. O Presidente mencionou também o sistema Pangea, que foi finalista do 1º Prêmio de Inovação do Poder Judiciário. Na sequência, passou a palavra para a Bárbara, Diretora da Secretaria de Governança e Gestão Estratégica, para tratar dos assuntos da pauta.

#### **Assunto 1, Resultado do *Ranking* da Transparência e Prêmios.**

Bárbara informou que o TRT4 obteve a nota máxima no *Ranking da Transparência*, juntamente com outros 10 Tribunais do país. Foi o único TRT de grande porte que obteve nota máxima. Outro reconhecimento obtido pelo TRT4 foi na Força-tarefa GRIMPA, vinculada ao Projeto Garimpo. Nesta iniciativa, o TRT4 obteve o 3º lugar entre os TRTs de grande porte e recebeu um certificado. O TRT4 se destacou também no iGovTIC-Jud, medido pelo CNJ, com o segundo lugar entre os TRTs. A pontuação obtida classifica o



TRT4 no nível de excelência em governança, gestão e infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação.

**Assunto 2, Novidade: Prêmio TRT em Destaque**

Bárbara informou sobre o Prêmio TRT em Destaque, instituído pelo ATO N° 9/GCGJT, de 1° de agosto de 2024 pela Corregedoria-Geral da Justiça do Trabalho. O Prêmio tem o objetivo de premiar e estimular o desempenho dos TRTs, e tem foco na área judiciária. Nesse Prêmio o TRT4 obteve o segundo lugar entre os TRTs de grande porte no ano de 2023. Bárbara mostrou pontuação estimada dos tribunais de grande porte para 2024, com dados até 31 de julho. Para este período, o TRT4 está na quarta posição entre os tribunais de grande porte, melhor apenas do que o TRT1.

**Assunto 3, Resultados das Metas 2024 (até julho)**

Bárbara introduziu o terceiro assunto da pauta lembrando a enchente que ocorreu no Rio Grande do Sul no mês de maio, e que teve grande impacto sobre a produtividade do TRT4. Informou que foram enviados ofícios ao Presidente do Conselho Superior da Justiça do Trabalho (CSJT) e à Corregedora-Geral da Justiça do Trabalho, solicitando que as metas do TRT4 fossem consideradas cumpridas se fosse atingido 9/12 de cada meta. O Desembargador Ricardo Martins Costa esclareceu que essa solicitação foi construída de forma alinhada com outros Tribunais do Rio Grande do Sul, já que todos foram severamente impactados pelas enchentes. Ainda não houve resposta do CSJT em relação à solicitação. Na sequência, Bárbara explicou sobre diferenças nos dados obtidos no Painel do TRT4, no Painel CSJT e no Datajud, do CNJ. Esclareceu que os dados a serem apresentados foram extraídos do Painel do CSJT. Explicou que as metas serão apresentadas vinculadas ao objetivo estratégico ao qual estão vinculadas, em vez de na ordem tradicional, de Meta 1, Meta 2, e assim por diante.

O primeiro objetivo estratégico apresentado foi *Promover o Trabalho Decente e a Sustentabilidade*, ao qual estão vinculadas duas metas: a Meta 11, *Promover os Direitos da Criança e do Adolescente*, que está sendo cumprida, porque o TRT4 está desenvolvendo um conjunto grande de ações de combate ao trabalho infantil; e a Meta 9, *Estimular a Inovação no Poder Judiciário*, que será cumprida pelo TRT4 por meio das iniciativas *Robô Carpa* e *Direito ao Ponto*. O objetivo estratégico *Garantir a Duração Razoável do Processo* tem três metas associadas: a Meta 1, *Julgar mais processos do que os distribuídos*, que atingiu 84,64% no acumulado até 31/7/2024. Em 2023 o índice obtido foi de 99,36% no mesmo período. Bárbara destacou o impacto da enchente sobre o resultado deste ano, pois em maio, o mês mais afetado pelas chuvas, o percentual foi



## ATA DE REUNIÃO

# COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA

de apenas 53,80%. Caso seja atendida a solicitação feita ao CSJT, de cumprimento de 9/12 da meta, a Meta 1 passará a ter perspectiva de ser atingida. A Meta 2, *Julgar processos mais antigos*, é dividida em duas partes: a parte um, *Julgar pelo menos 93% dos processos distribuídos até 31/12/2022*, teve 90,11% de cumprimento até julho/2024; a segunda parte, *Julgar 98% dos processos pendentes de julgamento há 4 anos (2020) ou mais*, cujo índice alcançou 91,95% considerando os dois graus de jurisdição. Os integrantes do Comitê de Governança e Estratégia consideram a meta factível de ser cumprida, pois a tendência é que o índice melhore a cada mês. Caso seja atendida a solicitação feita ao CSJT, de cumprimento de 9/12 da meta, a Meta 2 terá maiores perspectivas de atingimento. Francisco explicou os infográficos representando a situação da parte 2 da Meta 2 e destacou que para cumpri-la é necessário que o 1º Grau julgue 797 processos e o 2º grau julgue 26 processos pendentes de julgamento há 4 anos ou mais. Aldo ressaltou que esse número poderá ser alterado devido aos processos que saírem ou entrarem em suspensão. A Meta 5 também contribui com o mesmo objetivo, está distante do cumprimento, deve melhorar até o final do ano, mas é improvável que seja cumprida. A meta relacionada ao objetivo estratégico de *Assegurar o Tratamento Adequado dos Conflitos Trabalhistas* é *Aumentar o índice de conciliação*. Não há projeto estratégico em andamento para ajudar a atingir essa meta, mas foi desenvolvida a *Ação Integrada de Conciliação dos Tribunais - Judiciário Unido*, com a finalidade de estimular a conciliação. O índice de conciliação do TRT4 estava em 43,8% em 31/7/2024. O objetivo estratégico *Incrementar Modelo de Gestão de Pessoas* é medido pela meta específica da JT *Promover a Saúde de Magistrados e Servidores*, que conta com três projetos estratégicos e seis iniciativas temáticas e tem a perspectiva de ser cumprida. Na sequência, Bárbara apresentou as metas locais, criadas pelo TRT4. São nove metas, todas da área judiciária. Luciana informou que está disponível o *Painel de Metas*, que mostra o desempenho de cada gabinete em cada uma das metas locais e das Metas Nacionais. Estão sendo feitas apresentações da ferramenta aos gabinetes que manifestam interesse. As apresentações duram cerca de 4h e são feitas por servidores da Secretaria-Geral Judiciária e pelo Juiz Auxiliar da Presidência, Rodrigo Trindade. Aldo sugeriu alteração em duas das metas locais: na meta *Tempo Médio de Tramitação dos processos pendentes de julgamento no 2º Grau*, que seja criada cláusula de barreira de 80 dias, ou seja, os gabinetes que já atingiram 80 dias de tempo médio de tramitação dos processos pendentes de julgamento não precisam reduzir o tempo ainda mais. A proposta foi aceita pelo Comitê. A outra proposta de alteração é na meta *Processos*



## ATA DE REUNIÃO

# COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA

*pendentes de julgamento no 2º Grau.* A meta atual é reduzir em 2%. Aldo sugeriu que sejam excluídos do cálculo da meta os processos da classe recursos internos (Embargos Declaratórios, Agravo Regimental e Agravo). A proposta foi aceita pelo Comitê. O Desembargador Ricardo Martins Costa solicitou que seja informado, para cada gabinete, o que falta para atingir cada meta. Luciana esclareceu que o *Painel de Metas* mostra esses dados. Em relação à meta *Processos Arquivados Definitivamente na Fase de Execução*, Adolfo informou que será autorizado pela Corregedoria Regional que processos cujo débito pendente seja de honorários de AJ (Assistência Judiciária) ou de custas devidas por beneficiários da Justiça Gratuita sejam arquivados definitivamente. Isso fará com que o índice do TRT4 melhore, pois esses processos são numerosos.

### **Assunto 4, Perspectivas de cumprimento (ou não) das metas**

Bárbara apresentou um resumo da situação das metas, separadas em Metas Nacionais da área judiciária, metas locais, Metas Nacionais da área administrativa e metas do *TRT em Destaque*. No primeiro grupo, a perspectiva é de atingir uma das quatro metas, sem considerar a possibilidade de ser suficiente atingir 9/12 da meta; no segundo, a perspectiva é de atingir duas metas das nove; no terceiro grupo, a perspectiva é atingir as três metas; no quarto grupo, a expectativa é de que o TRT4 fique em 4º lugar entre os TRTs de grande porte. Por fim, sugeriu que, a fim de melhorar o desempenho do TRT4 nas Metas Nacionais, seja priorizada a Meta 2, pois ela tem impacto em outras metas, inclusive na Meta 1.

**Reunião encerrada às 15h30min.**

ENCAMINHAMENTOS E PENDÊNCIAS			
TAREFA	RESPONSÁVEL	PRAZO	OBSERVAÇÕES
1 Fazer os ajustes nas metas indicadas pela SegJud	Segge/ Bárbara	6/9/24	
2 Divulgar o Painel de Metas para os gabinetes	SegJud/ Aldo	20/11/24	

Ata validada por e-mail pelos(as) participantes.

Confira aqui a [Apresentação de slides](#)