



## PLANO DE PROJETO

### REVISÕES

Data	Versão	Autor	Alterações
06/04/2018	1.0	Fábio de Oliveira Garcia	
07/05/2019	2.0	Fábio de Oliveira Garcia	Alteração no cronograma conforme acordado com o CSJT e alteração da versão alvo do PJe para a 2.5

### 1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

<b>ID</b>	488	<b>Classificação</b>	Complexo
<b>Nome do Projeto</b>	PJE2.0 - Minutar decisões e anexar documentos		
<b>Gerente do Projeto</b>	Fábio de Oliveira Garcia		
<b>Data da Solicitação</b>	04/04/2018		
<b>Representante do Negócio</b>	Alcides Otto Flinkerbusch Rodrigo de Almeida		
<b>Unidade Organizacional</b>	Área Judiciária		
<b>Áreas Beneficiadas</b>	Unidades Judiciárias do TRT4, Magistrados e usuários externos (Advogados, Peritos e Jus postulandi)		

### 2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

<b>Área</b>	Coordenadoria de Desenvolvimento de Sistemas
<b>PDTI</b>	2018
<b>Objetivo Estratégico TIC</b>	Disponibilizar soluções integradas aos sistemas nacionais da Justiça do Trabalho
<b>Objetivo Estratégico</b>	Assegurar a celeridade e a produtividade na prestação jurisdicional.

### 3. JUSTIFICATIVA

Atender à solicitação do CSJT para o desenvolvimento no PJe 2.0 de uma nova funcionalidade que permita a elaboração de minutas de despacho, decisão, julgamento, voto e acórdão, utilizando a tecnologia e a arquitetura padrão do PJe 2.0, conforme indicado no Programa PJe 2.0 - Metas para Gestão 2018/2020 (CSJT) e Ofício Circular CSJT.CPJe.SETIC nº 1.

Além disso o editor de texto, presente atualmente no PJe, não possui uma interface intuitiva/amigável para o usuário e está defasado em relação a outros editores presentes no mercado.

### 4. OBJETIVOS E BENEFÍCIOS ESPERADOS PARA O NEGÓCIO

#### Objetivo:

Desenvolver e entregar para o CSJT até setembro de 2018, um editor de textos para o PJe, a partir do componente CKEditor, que seja reutilizável para outras partes do PJe, a ser distribuído para utilização dos demais regionais desenvolvedores do sistema.

Desenvolver a partir do editor criado, funcionalidade que permita a elaboração de decisões (conclusão, preenchimento do texto da minuta e revisão do magistrado), com as seguintes características: compatível com a nova arquitetura tecnológica definida pelo CSJT (PJe 2.0), interface com visual moderna e usabilidade com recursos que proporcionem facilidade na operação do sistema.

#### Benefícios:

<b>Benefício</b> (descrição e seu valor esperado)	<b>Situação atual</b>	<b>Sugestão de como medir</b>
Aderência à nova arquitetura de software do PJe 2.0.	Editor utilizado atualmente não é aderente à arquitetura PJe 2.0	Imediato.
Maior facilidade na elaboração de minutas.	Dificuldades identificadas pelos usuários de	Imediato.

	referência	
Maior facilidade na análise e revisão das minutas pelos magistrados.	Dificuldades identificadas pelos usuários de referência.	Imediato.

## 5. DESCRIÇÃO DO ESCOPO

Desenvolver o editor de textos para o PJe 2.0, a partir do componente CKEditor, conforme definições do CSJT.

Desenvolver funcionalidade que permita a elaboração de minutas de despacho, decisão, julgamento, voto e acórdão, com os seguintes requisitos:

- Permitir a conclusão do processo para um determinado magistrado;
- Permitir o uso de modelos para o pré-preenchimento da minuta.
- Fazer o tratamento da substituição de variáveis de modelo pelos respectivos conteúdos.
- Permitir o preenchimento do texto da minuta por servidores ou magistrados vinculados à unidade judiciária onde tramita o processo.
- Customização do editor de textos conforme definições do CSJT, como estilos de texto, botões para alteração de formatação, cabeçalho, rodapé, etc.
- Salvamento automático do texto das minutas.
- Utilização e personalização de textos padronizados (autotextos).
- Permitir anexar documentos PDF ao texto principal da minuta com possibilidade de upload múltiplo e reordenação documentos anexados.
- Permitir que os magistrados possam fazer análise e edição das minutas.

## 6. LIMITES

O projeto não contempla a assinatura digital dos documentos elaborados, que será desenvolvida pelo CSJT.

Não contempla as funcionalidades relativas ao fluxo de controle de sessão do 2º grau.

A implantação nacional será conduzida pelo CSJT.

## 7. ENTREGAS DO PROJETO

Entrega 1 - Componente para edição de textos (entrega para o CSJT em setembro/2018):

- Componente reutilizável para edição de textos com o uso do editor CKEditor
- Opção para anexar documentos PDF;
- Upload múltiplo de documentos anexados.

Entrega 2 - Componente para edição de textos customizado:

- Componente para edição de textos customizado conforme definições do CSJT;
- Criação, edição e uso de modelos, autotextos e variáveis de modelo;
- Reordenação de documentos anexados.

Entrega 3 - Minutar/revisar decisão:

- Conclusão do processo ao magistrado;
- Tela minutar decisão (despacho, decisão, sentença, voto e acórdão);
- Revisão de minuta pelo magistrado.

## 8. PREMISSAS

A solução será desenvolvida utilizando a arquitetura padrão definida pelo CSJT para o PJe 2.0.

O CSJT deverá validar a especificação de requisitos realizada.

O CSJT está aguardando a entrega do editor reutilizável para disponibilizar às equipes de desenvolvimento do PJe 2.0 nos demais regionais.

## 9. RESTRIÇÕES

Conforme o Programa de metas para gestão 2018/2020 do PJe 2.0 definido pelo CSJT, a data limite para conclusão da entrega nº 1 é 10/09/2018, versão alvo 2.3. As entregas nº 2 e nº 3 têm data limite em 19/09/2019, versão alvo 2.5.

## 10. CRONOGRAMA

	361 Dias	09/04/2018	03/10/2019
PJe2.0 Minutar decisões e anexar documentos	361 Dias	09/04/2018	03/10/2019
Gerenciamento do Projeto	361 Dias	09/04/2018	03/10/2019
Planejamento	11 Dias	09/04/2018	23/04/2018
Monitoramento	1 Dias	02/05/2018	02/05/2018
Gestão de Mudança	2 Dias	16/04/2018	17/04/2018
Encerramento do projeto	9 Dias	23/09/2019	03/10/2019
Definir escopo do produto	17 Dias	09/04/2018	02/05/2018
Levantar necessidades	5 Dias	09/04/2018	13/04/2018
Criar backlog inicial (estórias de usuários)	5 Dias	16/04/2018	20/04/2018
Estimar complexidade	2 Dias	23/04/2018	24/04/2018
Levantar requisitos não funcionais	2 Dias	25/04/2018	26/04/2018
Aprovar backlog estimado (gestor do produto)	2 Dias	27/04/2018	30/04/2018
Atualizar plano de projeto (executar primeira gestão de mudança do projeto)	1 Dias	02/05/2018	02/05/2018
Entrega 1: Componente para edição de textos	43 Dias	16/04/2018	15/06/2018
Entrega 2: Componente para edição de textos customizado	221 Dias	11/06/2018	17/05/2019
Sprint 6 - Customização do editor conforme definições do CSJT (parte 1)	10 Dias	11/06/2018	22/06/2018
Sprint 6 - Customização do editor conforme definições do CSJT (parte 2)	10 Dias	25/06/2018	06/07/2018
Sprint 7 - Customização do editor conforme definições do CSJT (parte 3)	10 Dias	09/07/2018	20/07/2018
Sprint 8 - Uso de modelos, autotextos e variáveis de modelo (parte 1)	10 Dias	23/07/2018	03/08/2018
Sprint 9 - Uso de modelos, autotextos e variáveis de modelo (parte 2)	10 Dias	06/08/2018	17/08/2018
Homologação CSJT	171 Dias	20/08/2018	17/05/2019
Entrega 3: Minutar/revisar despacho, decisão, sentença e voto	114 Dias	08/04/2019	19/09/2019
Desenvolvimento	95 Dias	08/04/2019	23/08/2019
Homologação CSJT	10 Dias	26/08/2019	06/09/2019
Ajustes técnicos e negociais	9 Dias	09/09/2019	19/09/2019

## 11. MAPA DAS RESPONSABILIDADES

Nome	Área/Cargo	Responsabilidades
Alcides Otto Flinkerbusch	Juiz do Trabalho	patrocinador e aprovação do plano de projeto, definição e validação de requisitos
Rodrigo de Almeida	Juiz do Trabalho	definição e validação de requisitos
Jeferson Andrade	ASSTECO	definição e validação de requisitos
Grupo Nacional de Negócio (GNN)	Representante de negócio do CSJT	aprovação de requisitos funcionais
Fábio de Oliveira Garcia	Seção de Administração do PJe	gerência de projeto e projeto do sistema
Maria Clara Lucena Adams	Seção de Administração do PJe	projeto do sistema
Felipe Giotto	Seção de Administração do PJe	projeto do sistema e desenvolvedor



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO  
**TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO**

Fabricio Costa da Silva	Seção de Administração do PJe	desenvolvedor
Leandro Gallina	Seção de Administração do PJe	desenvolvedor
Pablo Paulo Lopes Barros	Coordenadoria de Implantação de Sistemas	testes

## 12. ESTIMATIVAS DE CUSTOS

Não há.

### 13. RISCOS

<b>ID 01</b>	<b>TÍTULO : Demora nas validações e aprovações do CSJT</b>		
<b>Estado</b>	<b>Causa</b>		
Identificado	O Grupo Nacional de Negócio (GNN) do CSJT será responsável pelas aprovações das especificações funcionais e das entregas do PJe 2.0 feitas por todos os TRTs. Pode haver demora nessas atividades devido ao acúmulo de trabalho do grupo.		
<b>Probabilidade</b>	<b>Impacto / efeito</b>		<b>Criticidade</b>
Alto	<b>Nível</b>	<b>Descrição</b>	Alta
	Alto	Atraso nas entregas do projeto e no produto final	
<b>Resposta</b>	<b>Tipo</b>	Mitigar	
	<b>Ação</b>	Estabelecer contato permanente com GNN para cobrar um retorno rápido das solicitações feitas.	

<b>ID 02</b>	<b>TÍTULO : Dificuldades técnicas</b>		
<b>Estado</b>	<b>Causa</b>		
Identificado	Dificuldades técnicas de tecnologias novas, ainda não dominadas pela equipe.		
<b>Probabilidade</b>	<b>Impacto / efeito</b>		<b>Criticidade</b>
Média	<b>Nível</b>	<b>Descrição</b>	Alta
	Alto	Atraso nas entregas do projeto e no produto final	
<b>Resposta</b>	<b>Tipo</b>	Mitigar	
	<b>Ação</b>	Aprimorar as ações de treinamento técnico	

<b>ID 03</b>	<b>TÍTULO : Retrabalho no desenvolvimento dos códigos</b>		
<b>Estado</b>	<b>Causa</b>		
Identificado	Retrabalho por eventual rejeição do código fonte pelo CSJT, em decorrência de frequentes alterações em padrões de desenvolvimento estabelecidos pela equipe técnica do Conselho.		
<b>Probabilidade</b>	<b>Impacto / efeito</b>		<b>Criticidade</b>



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

Média	<b>Nível</b>	<b>Descrição</b>	Alta
	Alto	Atraso nas entregas	
Resposta	<b>Tipo</b>	Mitigar	
	<b>Ação</b>	Estudar previamente os padrões estabelecidos e solicitar ao CSJT que comunique ao TRT4, em tempo hábil, eventuais alterações.	

<b>ID 04</b>	<b>TÍTULO : Eventual indisponibilidade de recursos da equipe técnica</b>		
<b>Estado</b>	<b>Causa</b>		
Identificado	Alterações de prioridades em atividades da equipe alocada.		
<b>Probabilidade</b>	<b>Impacto / efeito</b>		<b>Criticidade</b>
Média	<b>Nível</b>	<b>Descrição</b>	Alta
	Alto	Atraso nas entregas do projeto e no produto final	
Resposta	<b>Tipo</b>	Aceitar	
	<b>Ação</b>	Organização das agendas dos recursos junto ao coordenador de desenvolvimento.	

<b>ID 05</b>	<b>TÍTULO : Dificuldade de agenda dos representantes de negócio para a detalhamento de requisitos e homologação das entregas</b>		
<b>Estado</b>	<b>Causa</b>		
Identificado	A definição dos requisitos depende fortemente do envolvimento dos representantes de negócio, assim como a homologação das entregas.		
<b>Probabilidade</b>	<b>Impacto / efeito</b>		<b>Criticidade</b>
Pequena	<b>Nível</b>	<b>Descrição</b>	Alta
	Alto	Atraso nas entregas do projeto	
Resposta	<b>Tipo</b>	Mitigar	
	<b>Ação</b>	Planejamento antecipado de reuniões periódicas vinculadas às sprints do projeto.	



#### 14. CONSIDERAÇÕES ADICIONAIS

Não há.

#### 15. APROVAÇÃO

Nome	Papel no Projeto/Área	Assinatura
Alcides Otto Flinkerbusch	Aprovação do plano de projeto, definição e validação de requisitos / Juiz do Trabalho	
Natacha Moraes de Oliveira	Aprovação do Plano de Projeto / Diretora da Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicações	
André Farias	Aprovação do Plano de Projeto / Coordenador de Desenvolvimento de Sistemas	



## REGISTRO DE MUDANÇAS

### 1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

<b>ID</b>	488
<b>Nome do Projeto</b>	PJE2.0 - Minutar decisões e anexar documentos
<b>Gerente do Projeto</b>	Fábio de Oliveira Garcia

### 2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

<b>Título</b>	Replanejamento do cronograma
<b>Solicitante</b>	Fábio de Oliveira Garcia
<b>Data da Solicitação</b>	22/03/2019
<b>Autor do documento</b>	Fábio de Oliveira Garcia

### 3. DESCRIÇÃO

A entrega 2 “Componente para edição de textos customizado” foi recusada. Foram identificados, pela área técnica do CSJT, diversos pontos de melhoria, que estão sendo tratados para que o código possa ser aceito.

Como os critérios de aceite que estão sendo utilizados pelo CSJT são subjetivos e imprevisíveis, o tempo necessário para revisão e adequação do código entregue está demorando muito mais do que o previsto.

Por isso foi necessário o replanejamento do projeto, com prazos mais dilatados que levam em consideração o tempo que está sendo gasto nos ajustes solicitados pela área técnica do CSJT para cada uma das entregas.

O replanejamento do projeto foi ratificado pela Gerência Nacional do PJe, conforme issue JIRA CSJT EGPJE-1578.

### 4. BENEFÍCIOS

Dar visibilidade dos novos prazos de entrega acordados com o CSJT, conforme issue JIRA CSJT EGPJE-1578.



#### 5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

Inviabilizar o acompanhamento das entregas de acordo com os novos prazos.

#### 6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

<b>No Prazo</b>	Os prazos foram alterados levando em consideração o tempo que está sendo utilizado nos ajustes solicitados pela área técnica do CSJT para cada uma das entregas. O prazo final para conclusão das entregas do projeto passou de 01/02/2019 para 19/09/2019. OBS.: antes da presente mudança já havia uma nova data de entrega de produto final, que era 29/03/2019, a qual não teve registro de mudança realizado.
<b>No Escopo</b>	Não haverá alterações no Escopo
<b>No Custo</b>	Não haverá alterações no Alinhamento Estratégico
<b>No Alinhamento Estratégico</b>	Não haverá alterações no Alinhamento Estratégico
<b>Na Qualidade</b>	Haverá um aumento da Qualidade no software gerado
<b>Riscos Decorrentes</b>	Não haverá riscos decorrente da mudança
<b>Outros</b>	Não haverá outros impactos

#### 4. RESULTADO

<b>Mudança é viável?</b>	( <input checked="" type="checkbox"/> ) Sim                      ( <input type="checkbox"/> ) Não
<b>Justificativa</b>	Considerar no cronograma do Projeto o tempo utilizado nos ajustes técnicos e negociais solicitados pelas equipes do CSJT.
<b>Plano de Projeto foi atualizado?</b>	( <input type="checkbox"/> ) Sim                      ( <input type="checkbox"/> ) Não