

## PLANO DE PROJETO

### REVISÕES

Data	Versão	Autor	Alterações
08/10/2018	1.0	Paulo Mendes	Original
14/05/2019	1.1	Adriano Simioni	Alteração cronograma, escopo e custo

### 1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

<b>ID</b>	498	<b>Classificação</b>	Complexo
<b>Nome do Projeto</b>	Servidores de rede do interior 2018		
<b>Gerente do Projeto</b>	Adriano Simioni		
<b>Data da Solicitação</b>	26/01/2018		
<b>Representante do Negócio</b>	Paulo Mendes Ribeiro Júnior		
<b>Unidade Organizacional</b>	SETIC/CIT		
<b>Áreas Beneficiadas</b>	Foros do interior que receberem os equipamentos		

### 2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

<b>Área</b>	SETIC/CIT/SRT
<b>PDTI</b>	PDTI 2018 2019
<b>Objetivo Estratégico TIC</b>	Promover a contínua melhoria dos serviços com foco na satisfação dos usuários.
<b>Objetivo Estratégico Institucional</b>	Promover a inovação, integração e atualização dos sistemas de informação.

### 3. JUSTIFICATIVA

Em março de 2019, 18 servidores atualmente em produção em CPDs de Foros do interior do estado sairão do seu período de garantia. Tais equipamentos já contam com longo período de utilização ininterrupta, tornando-se sujeitos à falhas mais frequentes e pondo em risco a atividade fim das unidades que os utilizam. Logo, precisam ser substituídos antes do término do período de garantia.

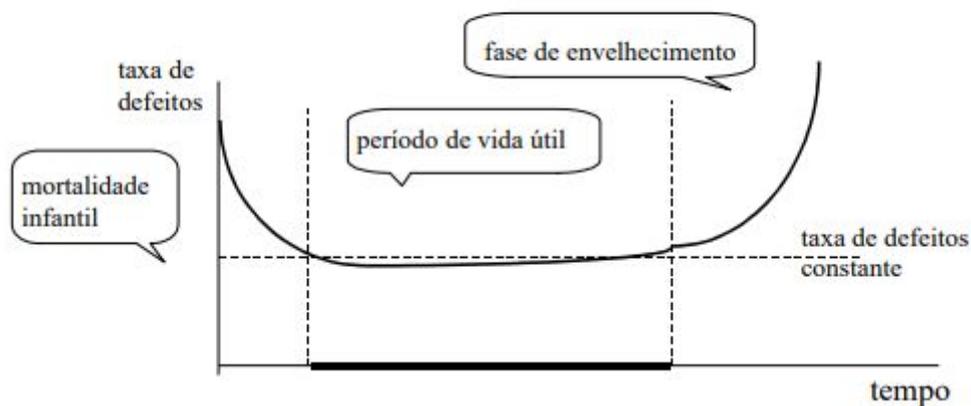
#### 4. OBJETIVOS E BENEFÍCIOS ESPERADOS PARA O NEGÓCIO

Objetivo: Substituir 42 servidores de rede do interior que estão saindo da garantia até novembro de 2019, antes que isso ocorra. Além disso, serão adquiridos 2 servidores para serem utilizados como backup, em caso de indisponibilidade, agilizando assim um retorno rápido da operação em caso de problema com qualquer unidade. Total da compra: 44 servidores.

Benefícios:

- Menor risco de indisponibilidade por desgaste (equipamentos novos);

A taxa de defeitos de um componente é dada por falhas por unidade de tempo e varia com o tempo de vida do componente.



Fonte: Tolerância a falhas: Conceitos e exemplos. Professora Taisy Silva Weber, Computação UFRGS

- Na ocorrência de um defeito, menor tempo de solução (garantia);

Benefício (descrição e seu valor esperado)	Situação atual	Sugestão de como medir
Menor risco de indisponibilidade por desgaste	Taxa de defeitos maior ao entrar na fase de envelhecimento	Não pode ser medido sem ferir o objetivo.
Na ocorrência de um defeito, menor tempo de solução	Fora do período de garantia, um reparo pode demorar semanas em função dos trâmites de contratação	O SLA estará descrito no contrato.

Este projeto está vinculado a um projeto da seção de Segurança, que por sua vez necessita armazenar as imagens das câmeras de monitoramento. Maior detalhamento pode ser encontrado nas

[DOD's anexadas](#). Esse tangenciamento, impacta no custo dos servidores que serão adquiridos, pois a capacidade solicitada em cada equipamento deverá ser maior.

## 5. DESCRIÇÃO DO ESCOPO

O escopo do projeto abrange especificação, pesquisa, aquisição e implantação.

Especificação:

- Levantamento de requisitos;

Pesquisa:

- Levantamento de ARP existentes;
- Entrevistas com os fornecedores;
- Solicitação de orçamentos;

Contratação:

- Análise da Viabilidade da Contratação;
- Processo licitatório de 44 servidores de rede;
- Recebimento provisório;

Implantação:

- Preparação da imagem matriz (incluir VM e SW para gerenciamento das imagens de segurança);
- Acompanhamento da instalação realizada pelo fornecedor;
- Recebimento definitivo.

## 6. LIMITES

Não faz parte do escopo do projeto:

- Desfazimento dos servidores antigos;
- Acompanhamento do projeto da Coordenadoria de Segurança em relação a instalação das câmeras de segurança;

## 7. ENTREGAS DO PROJETO

- Especificação técnica (Especificação);
- Estudos técnicos preliminares (Pesquisa);
- Homologação da oferta vencedora (Contratação);
- Termo de recebimento provisório (Implantação);
- Servidores instalados/dados do InFOR e arquivos de usuários transferidos (Implantação);
- Software e espaço disponibilizado para a seção de segurança institucional ([para armazenamento de imagens de câmeras](#));
- Termo de recebimento definitivo (Implantação);

## 8. PREMISSAS

- Serão autorizadas janelas de manutenção com interrupção da disponibilidade das redes do interior quando um equipamento for substituído.

## 9. RESTRIÇÕES

- Os novos equipamentos devem estar operando até a ata de final de garantia dos atuais equipamentos: março/dezembro 2019;
- Os novos equipamentos não devem impactar no custo de licenciamento Oracle (não pode haver incremento considerável do poder de processamento);

## 10. CRONOGRAMA

Título	Início	Fim
    Servidores de rede do Interior - 2018	19/03/2018	09/01/2020
   Gerenciamento do Projeto	19/03/2018	09/01/2020
   Contratação	22/06/2018	22/02/2019
   Especificação	08/06/2018	19/07/2018
  Levantar requisitos	08/06/2018	19/07/2018
   Pesquisa	15/06/2018	26/07/2018
  Levantamento de ARP Existentes	15/06/2018	28/06/2018
  Entrevistas com fornecedores	29/06/2018	12/07/2018
  Solicitação de orçamentos	13/07/2018	26/07/2018
   Implantação	19/03/2018	02/12/2019
  Recebimento equipamentos lote 1 (19)	19/03/2018	11/05/2018
 Recebimento equipamentos lote 2 (25)	18/11/2019	29/11/2019
  Preparação da imagem matriz	14/05/2018	25/05/2018
 Acompanhamento da instalação realizada pelo fornecedor	28/05/2018	29/11/2018
 Recebimento definitivo	02/12/2019	02/12/2019



## 11. MAPA DAS RESPONSABILIDADES

Nome	Área/Cargo	Responsabilidades
Paulo Mendes Ribeiro Jr.	Coordenador/CIT.SETIC	Responsável pelo projeto
Adriano Simioni	Gerente de projetos/SST.SETIC	Gerenciar projeto
Alberto Daniel Müller	Coordenador/CGTIC.SETIC	Acompanhamento do projeto
Simone Pereira Justino Goulart	CGTIC.SETIC	Contratação
Ernani Soares Kern	Chefe/SRT.CIT.SETIC	Líder técnico do projeto
Tiago Pires Dandrea	Seção de Tecnologia Segurança Eletr	Homologação SW para as câmeras

## 12. ESTIMATIVAS DE CUSTOS

Tipo do Custo *	Aquisição é escopo do Projeto (S/N)	Custo Previsto (R\$)	Custo Realizado (Empenhado) (R\$)
Aquisição, instalação, garantia e suporte de 44 servidores para o interior.	S	2.000.000,00	
Licenças Windows 10 Professional (43 localidades)	S	43.000,00	
<b>Total dos Custos</b>		2.043.000,00	

\* Custos com recursos humanos internos não são contabilizados.

\* Custo previsto do projeto deve estar contido e aprovado no Plano de Contratações de TIC (CGTIC).

## 13. RISCOS

ID 01	TÍTULO : Atraso na entrega ou instalação		
Estado	Causa		
<i>Identificado</i>	Atraso na entrega ou instalação		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
<i>Baixa</i>	Nível	Descrição	<i>Média</i>



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

	<i>Alto</i>	Os servidores atuais operarão sem cobertura de garantia até a instalação dos novos.	
<b>Resposta</b>	<b>Tipo</b>	<i>Mitigar</i>	
	<b>Ação</b>	Em caso de falha em algum servidor, realizar os reparos necessários por meio do contrato de manutenção de equipamentos do Tribunal, assegurando o nível de serviço operacional com a utilização do equipamento do ambiente de homologação.	

#### 14. CONSIDERAÇÕES ADICIONAIS

PA: 0007740-46.2018.5.04.0000

#### 15. APROVAÇÃO

Nome	Papel no Projeto/Área	Assinatura
Paulo Mendes Ribeiro Júnior	Coordenador SETIC/CIT	
Natacha Moraes de Oliveira	Diretora da SETIC	



## REGISTRO DE MUDANÇAS

### 1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

<b>ID</b>	498
<b>Nome do Projeto</b>	Servidores de rede do interior - 2018
<b>Gerente do Projeto</b>	Adriano Simioni

### 2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

<b>Título</b>	Alteração no cronograma, no escopo e no custo
<b>Solicitante</b>	Adriano Simioni
<b>Data da Solicitação</b>	14/05/2019
<b>Autor do documento</b>	Adriano Simioni

### 3. DESCRIÇÃO

Alteração no cronograma do projeto, ajustando as datas de entrega dos equipamentos, os quais serão entregues e instalados em dois lotes distintos. Desta maneira, também foi alterado o escopo, destacando as entregas separadas e ajustando a quantidade de servidores a ser entregue.

Outra alteração foi o custo do projeto, de acordo com os valores aprovados pela comissão de informática.

### 4. BENEFÍCIOS

### 5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

### 6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

<b>No Prazo</b>	Alterado prazo de entrega do produto final de 11/06/2019 para 02/12/2019
<b>No Escopo</b>	Ajustada quantidade de 42 para 44 servidores, bem como as entregas em dois lotes distintos. A quantidade inicial prevista não contemplava os dois equipamentos de backup.
<b>No Custo</b>	Alterado o custo projetado inicial de R\$ 2.162.000,00 para R\$ 2.043.000,00. O custo previsto inicial levou em consideração os primeiros orçamentos de servidores, bem como uma aproximação das licenças de Windows. A alteração deixa o custo do projeto mais próximo do valor que será efetivamente utilizado.
<b>No Alinhamento Estratégico</b>	-
<b>Na Qualidade</b>	-
<b>Riscos Decorrentes</b>	-



PODER JUDICIÁRIO  
JUSTIÇA DO TRABALHO  
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

Outros

-

**4. RESULTADO**

<b>Mudança é viável?</b>	( X ) Sim	( ) Não
<b>Justificativa</b>		
<b>Plano de Projeto foi atualizado?</b>	( X ) Sim	( ) Não