

ATA DE REUNIÃO
COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA
PROAD 5244/2022

Data e horário: 18 de abr. de 2024 15:00 BRT

Local: Salão Nobre da Presidência  TRT4



ATA DE REUNIÃO
COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA

PARTICIPANTES			
Resolução Administrativa nº 25/2022			
NOME DO INTEGRANTE OU CONVIDADO	DESIGNAÇÃO	PRESENÇA	AUSÊNCIA JUSTIFICADA
Ricardo Hofmeister de Almeida Martins Costa	<i>Presidente, Coordenador</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Alexandre Corrêa da Cruz	<i>Vice-Presidente</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Laís Helena Jaeger Nicotti	Corregedora Regional	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Maria Madalena Telesca	Vice-Corregedora Regional	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Fabiano Holz Beserra	Diretor da Escola Judicial	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Rodrigo Trindade de Souza	Juiz Auxiliar da Presidência	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Luciana Caringi Xavier	Juíza Auxiliar da Vice-Presidência	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Daniel Souza de Nonohay	Juiz Auxiliar da Corregedoria	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
Diogo de Seixas Grimberg	Secretário-Geral da Presidência	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Luciana Pulvirenti da Silveira	Secretária-Geral Judiciária, Substituta	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Rejane Carvalho Donis	Diretora-Geral	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Bárbara Burgardt Casaletti	Diretora da Secretaria de Governança e Gestão Estratégica	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
André Soares Farias	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicações	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Adolfo Marques Pereira	Corregedoria/ Convidado	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Gabriela Lautenschlager	Corregedoria/ Convidada	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



ATA DE REUNIÃO COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA

Carolina da Silva Ferreira	Presidência/ Convidada	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Carlos de Oliveira Aigner	Presidência/ Convidado	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Francisco Fetter Furtado	Segge/Convidado	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Eliane de Césaró	Segge/Convidada	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Jeferson de Matos	Segge/Convidado	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Unidade de apoio executivo: Secretaria de Governança e Gestão Estratégica

Secretária: Romy Bruxel, Divisão de Projetos Estratégicos.

PAUTA

Assunto 1, Gestão de Riscos

Assunto 2, Projetos Estratégicos

Assunto 3, Resultados dos Planos Intraorganizacionais

Assunto 4, Resultados das Metas 2023

Assunto 5, Proposta de Metas para 2024.

DELIBERAÇÕES E RESULTADOS

A reunião foi aberta pelo Presidente do TRT4, Desembargador Ricardo Martins Costa, conduzida pela Bárbara, Diretora da Secretaria de Governança e Gestão Estratégica, tendo sido registradas as deliberações a seguir enumeradas.

Assunto 1, Gestão de Riscos: Bárbara informou que a gestão de riscos é um tema que passou a integrar as atribuições do Comitê de Governança e Estratégia. Destacou que a Política de Gestão de Riscos foi aprovada em 2023, e que ela define que compete ao Comitê de Governança e Estratégia aprovar o Apetite a Riscos, a Tolerância ao risco e priorizar os processos que terão seus riscos gerenciados. Referiu que existe um projeto de gestão de riscos em andamento, e que a equipe do projeto propôs que o apetite a riscos e o grau de tolerância a riscos do TRT4 sejam definidos como **médios**. A proposta foi aceita. Na sequência, Bárbara apresentou a proposta de priorização dos processos.



ATA DE REUNIÃO

COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA

Foi decidido que farão parte da fase piloto os seguintes processos: Contratações (SA), Planejamento de contratações de TIC (Setic), Designação para FC ou nomeação para CJ (Segesp), Perícia Judicial (Corregedoria) e Pagamento de Precatórios (JAP). O último havia sido proposto para a fase 2, mas Diogo sugeriu que fosse antecipado para a fase piloto, considerando o andamento da auditoria sistêmica do CSJT. Farão parte da fase 2 os processos Pagamento de Alvarás (Corregedoria), Auditoria (Seaudi) e Funcionamento pleno do PJe no 1º e 2º grau (SegJud). Os processos da fase 3 são Manutenção Predial (Sempro), Sanção das Contratações (DG), Recebimento Provisório e definitivo do contrato dos correios (SecServ), Inclusão de Beneficiário no Plano de Saúde (SeSaúde), Pagamento de fornecedores (Secof), Controle de acesso e permanência de pessoas e veículos no complexo do prédio-se do TRT4 (SSI), Consultoria (Seaudi) e Desenvolvimento de Cursos (Escola Judicial).

Assunto 2, Projetos Estratégicos: Bárbara apresentou a relação dos projetos estratégicos em andamento: Carbono Neutro TRT-4, Somos TRT-4, Café Gourmet, Pangea, Conecta 1º Grau, Integra TRT, Programa de Combate ao Trabalho Infantil, Gestão da Pauta, Selo de Excelência (1º Grau), Painel de Acompanhamento de Metas - Selo de Excelência 2º Grau, Documenta TRT4, Saúde Integral, Saúde Ocupacional, Gestão de Riscos, Gestão da Ética e Integridade e Executa RS. Submeteu à aprovação do Comitê a inclusão de dois novos projetos no portfólio: *Linguagem Simples* e *Conexão CEJUSC*. A inclusão do Linguagem Simples foi aprovada. O Juiz Rodrigo informou que o TRT4 firmou convênio com o TRT3 para tratar desse projeto e, assim, atingir a Meta 9. Adolfo apresentou o projeto Conexão CEJUSC. Informou que a iniciativa já foi apresentada para a Coordenadora do Nupemec, Desa. Luciane Barzotto, que gostou da proposta. O Desembargador-Presidente afirmou que gostaria de examinar melhor a questão e adiou a decisão. Para que não seja necessário aguardar a próxima RAE, foi acordado que a manifestação quanto à inclusão ou não do projeto no portfólio será feita por e-mail, à Secretaria de Governança e Gestão Estratégica. Foi proposto o encerramento de três projetos estratégicos: O *Executa TRT*, por ter finalizado o que foi planejado; o *Gestão de Pauta*, por ter incorporado as atividades relativas ao projeto à rotina da Corregedoria; e o *Pangea*, porque havia sido incluído para atingir a Meta 9 de 2023, e esta foi cumprida. O Pangea irá continuar, porém deixa de integrar o portfólio de projetos estratégicos.

Assunto 3, Resultados dos Planos Intraorganizacionais: Bárbara informou que a Setic já faz seu Plano Diretor de TIC há anos, e que outras três áreas fizeram pela



ATA DE REUNIÃO

COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA

primeira vez em 2023. Cada uma dessas áreas contribui diretamente com pelo menos um objetivo estratégico e define suas próprias metas e iniciativas temáticas. Apresentou as iniciativas temáticas de cada área e informou que está disponível no site um relatório com os Resultados do Planejamento Estratégico Institucional de 2023, acessível pelo link <https://www.trt4.jus.br/portais/trt4/resultados-do-planejamento-estrategico-institucional>.

Assunto 4, Resultados das Metas 2023: Bárbara esclareceu que conforme a base de dados consultada, os dados são diferentes. O Painel TRT4 usa dados do e-Gestão; o CSJT tem seu próprio painel, com dados semelhantes aos do TRT4; o painel do CNJ é o Datajud, e apresenta dados bastante discrepantes em relação aos outros dois. Apesar de apresentar dados não tão confiáveis por não serem atualizados com frequência, o Datajud é a fonte de dados utilizada para fins do Prêmio CNJ de Qualidade. Para contornar esse aspecto dos dados do Datajud, o TRT4 firmou acordo de cooperação técnica com o TRT8, que desenvolveu uma ferramenta própria de extração de dados. Farias esclareceu que para que a ferramenta possa ser adotada pelo TRT4, é necessário o envolvimento de servidores da Setic que estão trabalhando para atender a outras demandas, e que estas provavelmente sofrerão atrasos caso a equipe seja realocada para o trabalho com o TRT8. Defendeu que o TRT8 já está trabalhando com o CSJT para gerar uma solução nacional, e que se o TRT4 também trabalhar nisso, serão esforços paralelos. Juiz Rodrigo defendeu que o TRT4 não deve esperar pela solução nacional, pois elas costumam demorar demais. Acredita que se for desenvolvida uma solução local, haverá impacto positivo no cumprimento das metas, a exemplo do que já ocorreu em outros Tribunais. A fim de tomar uma decisão com mais embasamento, ficou decidido que Farias marcará reunião com os Juízes Rodrigo e Luciana, apresentando as demandas com as quais a equipe da Setic está envolvida e avaliando os impactos para cada possível decisão. Bárbara seguiu apresentando os resultados das metas em 2023, comparando os dados obtidos do painel e-Gestão e painel do CSJT. De acordo com os dados desses painéis, o TRT4 atingiu todas as metas. Quanto às metas locais - aquelas definidas pelo próprio TRT4 - três não foram atingidas, sendo que duas delas referem-se aos recursos de revista, que já estavam em bons níveis, por isso tiveram seu atingimento dificultado.

Assunto 5, Proposta de Metas para 2024: Bárbara apresentou as metas para 2024, bem como os resultados obtidos no primeiro trimestre em algumas delas. Quanto às metas locais para 2024, foram decididas as seguintes alterações: meta 4.4 Recursos de Revista Pendentes - manter o mesmo valor de 2023; meta 4.6 Saldo de processos



ATA DE REUNIÃO COMITÊ DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA

arquivados provisoriamente na fase de execução - descontinuar; meta 4.9 Tempo médio de tramitação dos recursos de revista pendentes - manter o resultado de 2023, ou seja, 75 dias.

Reunião encerrada às 17h5min.

ENCAMINHAMENTOS E PENDÊNCIAS			
TAREFA	RESPONSÁVEL	PRAZO	OBSERVAÇÕES
1 Decidir se o projeto Conexão CEJUSC integrará o portfólio de projetos estratégicos	Presidência	26-4-2024	
2 Marcar reunião com Juízes Rodrigo e Luciana, para avaliar prioridades de trabalho da Setic e implicações	André Farias	26-4-2024	Decidir se acordo de cooperação com TRT8 deve ser priorizado ou se o TRT4 deve aguardar solução nacional para o Datajud

Ata validada por e-mail pelos(as) participantes.

Confira aqui a [Apresentação](#).