

PLANO DE PROJETO

REVISÕES

Data	Versão	Autor	Alterações
17/03/2017	1.0	Joice	início
23/08/2017	2.0	Joice	mudança 1
16/11/2017	3.0	Joice	mudança 2

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

ID	457	Classificação	Complexo
Nome do Projeto	Pesquisa Textual		
Gerente do Projeto	Joice Pavek Figueiró		
Data da Solicitação	Dez/2016		
Representante do Negócio	André Farias		
Unidade Organizacional	SETIC - CDES		
Áreas Beneficiadas	Área judiciária (1º e 2º graus) e Público externo		

2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Área	SDINT
PDTI	2017
Objetivo Estratégico TIC	Promover a contínua melhoria dos serviços com foco na satisfação do usuário
Objetivo Estratégico Institucional	Promover a inovação, integração e atualização dos sistemas de informação

3. JUSTIFICATIVA

Atualmente, estão disponíveis para os usuários internos e externos do TRT diversos serviços de busca de documentos que auxiliam na prestação jurisdicional. Entre eles, os mais importantes são as

consultas aos acórdãos, consultas às sentenças, aos atos normativos, aos documentos internos do e-Jus2, aos despachos da Corregedoria e às informações do portal de internet.

O atual sistema de indexação de conteúdo textual usado pelo TRT, a ferramenta Google Search Appliance - GSA, foi descontinuado pelo fabricante (Google). A partir de 2017, o fabricante não disponibilizará mais novos equipamentos e até 2018 encerrará todos os contratos de manutenção.

O contrato de suporte e manutenção atual é vigente até 02/julho/2017. Depois dessa data, o equipamento e o software continuariam funcionando, mas o TRT não terá mais direito à assistência técnica.

Além disso, o atual contrato prevê um máximo de 3 milhões de documentos. Em fevereiro de 2017 havia 2.800.000 documentos indexados, com um crescimento diário de 1.780 documentos, aproximadamente. Nesse ritmo, o limite de documentos será atingido na primeira quinzena de junho/2017.

Tendo em vista o exposto acima, há a necessidade imediata de substituição do GSA por uma outra ferramenta de indexação e busca de documentos, idealmente devendo ser implantada até junho do ano corrente, que supra essas necessidades.

4. OBJETIVOS E BENEFÍCIOS ESPERADOS PARA O NEGÓCIO

Objetivo:

O projeto objetiva a implantação da ferramenta de indexação e busca do conteúdo textual Elasticsearch, um servidor de buscas de código aberto baseado no Apache Lucene. A ferramenta será utilizada para a indexação dos documentos produzidos pelo TRT4, tanto na área jurídica, como administrativa.

Benefícios:

Benefício (descrição e seu valor esperado)	Situação atual	Sugestão de como medir
Redução de custos: diminuição dos custos de contratação e manutenção da solução de indexação textual	A solução atual custou ao TRT em torno de R\$1.000.000,00 em 3 anos de contrato.	A nova solução não terá custo de aquisição, contratação ou suporte.
Escalabilidade: maior facilidade de aumentar o volume de documentos indexados	Para aumentar a capacidade de indexação, a solução atual requer um aditivo ao contrato ou a aquisição de um novo equipamento.	Para aumentar a capacidade de indexação, será necessário redimensionar o ambiente da solução, porém sem nova aquisição, já que houve

		aquisição recente de servidor de armazenamento de dados (storage).
--	--	--

5. DESCRIÇÃO DO ESCOPO

Adoção da ferramenta Elasticsearch para indexação e busca do conteúdo textual produzido pelo TRT4. A implementação do novo sistema deverá substituir o atual (GSA - Google Search Appliance), de forma que a indexação e a busca das informações seja, no mínimo, tão eficiente quanto a atual ferramenta.

Após um período de instalação e configuração da ferramenta, serão desenvolvidas aplicações de pesquisa textual sobre as bases de dados, a fim de montar um padrão e proceder o ajuste fino da busca de informações.

6. LIMITES

Durante o projeto, não serão criadas novas aplicações de pesquisa, mantendo-se a direção de substituir as já existentes, com a intenção de liberar o GSA dentro do prazo.

7. ENTREGAS DO PROJETO

O projeto prevê as seguintes entregas:

1. Instalação e configuração da ferramenta Elasticsearch em ambiente de homologação e produção
2. **Pesquisa de Acórdãos Ampla:** substituição das seguintes aplicações de pesquisa, relacionadas à jurisprudência:
 - 2.1. Pesquisa de sentenças (público interno)
 - 2.2. Pesquisa de acórdãos (público interno)
 - 2.3. Pesquisa de acórdãos (público externo)
 - 2.4. Criação do recurso de “citação” nas pesquisas de acórdãos
 - 2.5. Pesquisa de documentos internos - e-jus2 (público interno)
 - 2.6. Pesquisa de decisões - e-Jus2
3. **Pesquisas complementares:** substituição das seguintes aplicações de pesquisa restantes:
 - 3.1. Pesquisa de atos normativos
 - 3.2. Pesquisa no site de internet
 - 3.3. Pesquisa de despachos da corregedoria (público interno)

- 3.4. Pesquisa da Biblioteca Virtual
- 3.5. Dissídios coletivos

8. PREMISSAS

A solução escolhida (Elasticsearch) deverá ser instalada na infraestrutura hoje existente no TRT, não sendo necessária a aquisição de novos equipamentos.

9. RESTRIÇÕES

A implantação da nova ferramenta e desenvolvimento das novas aplicações de pesquisa devem estar concluídas até o final da primeira quinzena de Junho/2017, devido a previsão de aumento de documentos indexados ou no máximo até 02/Julho, devido ao término do contrato de suporte e manutenção atual vigente.

As novas aplicações de pesquisa serão desenvolvidas baseadas nas mesmas restrições de segurança e sigilo que hoje regem as pesquisas textuais atuais e determinadas pelas normas legais.

10. CRONOGRAMA

Título	Id	Duração	Tipo de Restrição	Data Restrição	Início	Fim
Pesquisa Textual	457	257 Dias	O mais breve possível		20/03/2017	30/04/2018
Gerenciamento do Projeto	7633	257 Dias	O mais breve possível		20/03/2017	30/04/2018
Estudo preliminar	8048	35 Dias	O mais breve possível		20/03/2017	12/05/2017
Pesquisa de Acórdãos Ampla	8047	157 Dias	O mais breve possível		15/05/2017	19/01/2018
Sprint 3 - Indexação de acórdãos	7928	10 Dias	O mais breve possível		15/05/2017	26/05/2017
Sprint 4 - Indexação de acórdãos	7929	10 Dias	O mais breve possível		29/05/2017	09/06/2017
Sprint 5 - Desenvolvimento da interface	7930	9 Dias	O mais breve possível		12/06/2017	23/06/2017
Sprint 6 - Blacklist e ajustes na interface	7931	10 Dias	O mais breve possível		26/06/2017	07/07/2017
Sprint 7 - Indexação das decisões	7932	10 Dias	O mais breve possível		10/07/2017	21/07/2017
Sprint 8 - Indexação das sentenças	8037	10 Dias	O mais breve possível		24/07/2017	04/08/2017
Sprint 9 - Indexação dos docs internos	8038	9 Dias	O mais breve possível		07/08/2017	18/08/2017
Sprint 10 - Ajustes na interface e infra-estrutura	8039	10 Dias	O mais breve possível		21/08/2017	01/09/2017
Sprint 11 - Teste de validação das pesquisas	8040	9 Dias	O mais breve possível		04/09/2017	15/09/2017
Sprint 12 - Testes de desempenho	8041	9 Dias	O mais breve possível		18/09/2017	29/09/2017
Entrega 1a. etapa HOMOLOGAÇÃO - Pesquisa de acordaos ampla	8133	1 Dias	Deve iniciar em	19/01/2018	19/01/2018	19/01/2018
Publicação da pesquisa na internet	19427	1 Dias	O mais breve possível		19/01/2018	19/01/2018
Pesquisas complementares	8187	116 Dias	O mais breve possível		02/10/2017	16/04/2018
Sprint 13 - Ajustes na pesquisa de acórdãos	8042	12 Dias	O mais breve possível		02/10/2017	18/10/2017
Férias João	8245	9 Dias	Deve iniciar em	19/10/2017	19/10/2017	31/10/2017
Sprint 14 - Ajustes na pesquisa de acórdãos	8044	6 Dias	O mais breve possível		03/11/2017	10/11/2017
Sprint 15 - "Citação" na pesquisa de acórdãos	8264	4 Dias	O mais breve possível		13/11/2017	17/11/2017
Férias João	8244	13 Dias	Deve iniciar em	21/11/2017	21/11/2017	07/12/2017
Sprint 16 - "Citação" na pesquisa de acórdãos	8265	7 Dias	O mais breve possível		11/12/2017	19/12/2017
Sprint 17 - "Citação" na pesquisa de acórdãos	8266	10 Dias	O mais breve possível		08/01/2018	19/01/2018
Sprint 18 - Dissídios coletivos	8268	9 Dias	O mais breve possível		22/01/2018	01/02/2018
Sprint 19 - Despachos da Corregedoria	8269	8 Dias	O mais breve possível		05/02/2018	16/02/2018
Sprint 20 - Pesquisa no site da internet	8271	10 Dias	O mais breve possível		19/02/2018	02/03/2018
Sprint 21 - Pesquisa na biblioteca virtual	8274	7 Dias	O mais breve possível		05/03/2018	13/03/2018
Férias João	8275	8 Dias	Deve iniciar em	14/03/2018	14/03/2018	23/03/2018
Sprint 22 - Testes e ajustes nas pesquisas complementares	8272	10 Dias	O mais breve possível		02/04/2018	13/04/2018
Entrega 2a. etapa - Pesquisas complementares	8188	1 Dias	O mais breve possível		16/04/2018	16/04/2018
Publicação das pesquisas na internet	19428	1 Dias	O mais breve possível		16/04/2018	16/04/2018

11. MAPA DAS RESPONSABILIDADES

Nome	Área/Cargo	Responsabilidades
André Soares Farias	SETIC - CDS	Definição dos requisitos
Tiago Sutili	SETIC - SDINT	Definição dos requisitos
João Adolfo Lutz	SETIC - SDINT	Análise e desenvolvimento
Pedro Santos	SETIC - SDINT	Análise e desenvolvimento
Joice Figueiró	SETIC - SDINT	Gerência do projeto
Eric Guatimozin Silva	SETIC - DBA	Suporte
Germano de Mello Andersson	SETIC - SST	Suporte

12. ESTIMATIVAS DE CUSTOS

Não há custos de aquisição ou suporte para o projeto.

13. RISCOS

RISCO 1	TÍTULO : Não concluir a substituição completa da ferramenta atual (GSA) pela nova até o final do do contrato atual, que termina em 02/07/2017.		
Estado	Causa		
Identificado	A equipe não tem experiência na nova solução, os dados a serem indexados são muitos e todas as aplicações de pesquisa tem que ser refeitas. Assim, é possível que atrasos aconteçam.		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
Média	Nível	Descrição	Baixa
	Médio	Se não for possível converter todas as aplicações de pesquisa para a nova ferramenta, algumas delas ainda ficarão rodando no GSA.	
Resposta	Tipo	Evitar	
	Ação	Priorizar, na nova ferramenta, a indexação dos dados mais importantes, deixando os menos importantes para o final. Se não for possível converter todas as pesquisas a tempo, pode-se deixá-las rodando no GSA por mais um tempo, mesmo sem suporte, sem prejuízo.	

RISCO 2	TÍTULO : Atingir o limite de 3 milhões de documentos na solução GSA.		
Estado	Causa		
Identificado	Pode ser que não se consiga re-indexar toda a quantidade de documentos na nova plataforma antes de ser atingido o limite de 3 milhões de documentos no GSA.		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade

Média	Nível	Descrição	Baixa
	Médio	Se o limite for atingido, o GSA parará de indexar documentos.	
Resposta	Tipo	Evitar	
	Ação	Retirar da indexação do GSA os documentos que forem sendo migrados para a nova plataforma, liberando espaço.	

14. CONSIDERAÇÕES ADICIONAIS

NA

15. APROVAÇÃO

Nome	Papel no Projeto/Área	Assinatura
André Soares Farias	Representante do Negócio/Coordenador da CDS	
Natacha Moraes de Oliveira	Diretora da SETIC	

REGISTRO DE MUDANÇAS - 1

1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

ID	457
Nome do Projeto	Pesquisa Textual
Gerente do Projeto	Joice Pavek Figueiró

2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

Título	Alteração no prazo para completar o escopo
Solicitante	Joice Pavek Figueiró (GP)
Data da Solicitação	06/07/2017
Autor do documento	Joice Pavek Figueiró

3. DESCRIÇÃO

O projeto previa a migração de todas as pesquisas textuais hoje utilizadas em diversas aplicações do TRT, listadas no plano de projeto:

1. Substituição das seguintes aplicações de pesquisa existentes:
 - 1.1. Pesquisa no site de internet
 - 1.2. Pesquisa de sentenças (público interno)
 - 1.3. Pesquisa de acórdãos (público interno)
 - 1.4. Pesquisa de acórdãos (público externo)
 - 1.5. Pesquisa de documentos internos - e-jus2 (público interno)
 - 1.6. Pesquisa de decisões - e-Jus2
 - 1.7. Pesquisa de atos normativos
 - 1.8. Pesquisa de despachos da corregedoria (público interno)
 - 1.9. Pesquisa da Biblioteca Virtual
 - 1.10. Pesquisa no SVN
 - 1.11. Dissídios coletivos

No entanto, a complexidade apresentada na instalação, configuração e programação da ferramenta de pesquisa ElasticSearch demandou mais tempo que o previsto e será possível, dentro do prazo previsto, apenas migrar as pesquisas mais importantes: os itens 1.3, 1.4 e 1.6 da lista acima.

Em julho/2017, a diretora da SETIC determinou que fossem disponibilizados os itens 1.2 e 1.5 junto com os itens 1.3, 1.4 e 1.6, pois esse conjunto de aplicações somente faz sentido se juntas.

Assim, foi acordado um novo prazo de **19/09/2017** para entrega desses itens (1.2 a 1.6), denominando essa entrega de **"Pesquisa da Acórdãos Ampla"**:



1. Pesquisa de sentenças (público interno)
2. Pesquisa de acórdãos (público interno)
3. Pesquisa de acórdãos (público externo)
4. Pesquisa de documentos internos - e-jus2 (público interno)
5. Pesquisa de decisões - e-Jus2

O novo prazo de **30/11/2017** foi acordado para a migração das demais aplicações conforme a lista abaixo, e receberam o nome de **“Pesquisas complementares”**:

1. Pesquisa de atos normativos
2. Pesquisa no site de internet
3. Pesquisa de despachos da corregedoria (público interno)
4. Pesquisa da Biblioteca Virtual
5. Dissídios coletivos
6. Pesquisa no SVN

As aplicações serão liberadas para uso conforme forem sendo completadas.

4. BENEFÍCIOS

Caso mantivéssemos a data de conclusão anterior prevista, não seria possível realizar as migrações de todas as funcionalidades. Dessa forma, o GSA não poderia ser desativado definitivamente.

5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

A consequência seria a finalização do projeto sem a execução do total do seu escopo. Faltariam ser migradas diversas pesquisas que ficariam funcionando no GSA, o que significa um grande risco, já que o equipamento não está mais sob contrato de manutenção.

6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo	Sim. Alterado de 04/08/2017 para 30/11/2017.
No Escopo	Não. Prazo estendido para manutenção do escopo inicial.
No Custo	Não.
No Alinhamento Estratégico	Não.
Na Qualidade	Não.
Riscos Decorrentes	-
Outros	-

4. RESULTADO

Mudança é viável?	(X) Sim () Não
-------------------	--



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

Justificativa	Prazo renegociado
Plano de Projeto foi atualizado?	(X) Sim () Não

REGISTRO DE MUDANÇAS - 2

1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

ID	457
Nome do Projeto	Pesquisa Textual
Gerente do Projeto	Joice Pavek Figueiró

2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

Título	Alteração no prazo para completar o escopo
Solicitante	Joice Pavek Figueiró (GP)
Data da Solicitação	14/11/2017
Autor do documento	Joice Pavek Figueiró

3. DESCRIÇÃO

Em **19/09/2017** ficaram prontos e entraram em homologação a parte do projeto denominada “**Pesquisa da Acórdãos Ampla**”, composta pelas seguintes pesquisas:

1. Pesquisa de sentenças (público interno)
2. Pesquisa de acórdãos (público interno)
3. Pesquisa de acórdãos (público externo)
4. Pesquisa de documentos internos - e-jus2 (público interno)
5. Pesquisa de decisões - e-Jus2

Um novo prazo de **30/11/2017** havia sido acordado para a migração das demais aplicações conforme a lista abaixo, e receberam o nome de “**Pesquisas complementares**”:

1. Pesquisa de atos normativos
2. Pesquisa no site de internet
3. Pesquisa de despachos da corregedoria (público interno)
4. Pesquisa da Biblioteca Virtual
5. Dissídios coletivos
6. Pesquisa no SVN

No entanto, em outubro/2017, a diretora da SETIC determinou que fosse priorizada a inclusão de um novo recurso chamado “citação” na pesquisa de acórdãos. Solicitou também que o período de testes com a Pesquisa Ampla fosse estendido junto aos gabinetes e autorizou a extensão do prazo do projeto para que as demais pesquisas sejam implementadas. Além disso, chegou-se à conclusão que a pesquisa no SVN não será mais necessária.

Assim, foi acordado um novo prazo de **16/04/2018** para entrega dos itens 1 a 6 abaixo das “**Pesquisas Complementares**”:

1. Incluir “citação” na pesquisa de acórdãos
2. Pesquisa de atos normativos
3. Dissídios coletivos (público interno)
4. Pesquisa de despachos da corregedoria (público interno)
5. Pesquisa no site de internet
6. Pesquisa da Biblioteca Virtual

4. BENEFÍCIOS

Caso mantivéssemos a data de conclusão anterior prevista, não seria possível realizar as migrações de todas as funcionalidades. Dessa forma, o GSA não poderia ser desativado definitivamente.

5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

A consequência seria a finalização do projeto sem a execução do total do seu escopo. Faltariam ser migradas diversas pesquisas que ficariam funcionando no GSA, o que significa um grande risco, já que o equipamento não está mais sob contrato de manutenção.

6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo	Sim. Alterado de 30/11/2017 para 16/04/2018
No Escopo	Sim. Inclusão de recurso extra na pesquisa de acórdãos. Prazo estendido para manutenção do escopo inicial.
No Custo	Não.
No Alinhamento Estratégico	Não.
Na Qualidade	Não.
Riscos Decorrentes	-
Outros	-

4. RESULTADO

Mudança é viável?	(X) Sim () Não
Justificativa	Prazo renegociado
Plano de Projeto foi atualizado?	(X) Sim () Não



REGISTRO DE MUDANÇAS

1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

ID	457
Nome do Projeto	Pesquisa Textual
Gerente do Projeto	Lúcia Speranza

2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

Título	Suspensão do Projeto e troca de Gerente de Projeto
Solicitante	Natacha Moraes
Data da Solicitação	27/fev/2019
Autor do documento	Cíntia Petuco

3. DESCRIÇÃO

Dia 29/maio/18 a pesquisa de acórdãos ampla entrou em produção para o público externo.

Ficaram pendente os seguintes itens: dissídios coletivos; biblioteca virtual; consulta de despachos da Corregedoria e pesquisa no portal de internet.

Desde então, não foi possível dar prioridade para a continuidade desse projeto, devido a outras demandas da área.

Dia 27/fev/19, projeto formalmente suspenso, pois recurso que deveria continuar o desenvolvimento está trabalhando no projeto Novo Aud (475).

O projeto deverá ser retomado em Outubro/19 e ser concluído pela equipe SJUD (até o momento estava sendo desenvolvido pela SPORT).

Mudança também formaliza a troca da gerente de projeto, de Joice Figueiro (SPORT) para Lúcia Speranza (SJUD).

4. BENEFÍCIOS

Registro da suspensão do projeto.

5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

Não refletir a mudança de prioridade na equipe



6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo	Data de entrega do produto final era 16/04/2018. Projeto deverá ser retomado em outubro/19 e ser replanejado.
No Escopo	Sem alteração de escopo
No Custo	Sem alteração
No Alinhamento Estratégico	NA
Na Qualidade	Na
Riscos Decorrentes	NA
Outros	NA

4. RESULTADO

Mudança é viável?	(X) Sim () Não
Justificativa	Projeto deve ser suspenso
Plano de Projeto foi atualizado?	() Sim (X) Não. Será atualizado após a retomada do projeto