



PLANO DE PROJETO

REVISÕES

Data	Versão	Autor	Alterações
07/12/2017	1.0	Everton Polina	Criação do Documento
05/10/2018	2.0	Everton Polina	Ajuste no prazo de instalação dos equipamentos.
30/01/2019	3.0	Everton Polina	Alterada quantidade de monitores adquiridos pelo projeto. Por consequência, alterado custo do projeto.

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

ID	476	Classificação	Complexo
Nome do Projeto	Renovação do parque de monitores dos microcomputadores		
Gerente do Projeto	Everton Rafael Polina		
Data da Solicitação	08/08/2017		
Representante do Negócio	Natacha Moraes de Oliveira		
Unidade Organizacional	Coordenadoria de Atendimento a Usuários da SETIC		
Áreas Beneficiadas	Unidades judiciárias e administrativas que possuam equipamentos de microinformática com previsão de substituição		

2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Área	Coordenadoria de Atendimento a Usuários
PDTI	2017
Objetivo Estratégico TIC	Promover a contínua melhoria dos serviços com foco na satisfação dos usuários.
Objetivo Estratégico Institucional	Promover a inovação, integração e atualização dos sistemas de informação; Promover a melhoria da comunicação, do clima organizacional e da qualidade de vida.

3. JUSTIFICATIVA

A mudança na forma de trabalho dos magistrados e servidores do Tribunal, proporcionada pela informatização dos processos judiciais e administrativos, exige a disponibilização aos usuários de condições adequadas para o desempenho das atividades no meio eletrônico.

Neste aspecto, destacam-se os monitores de vídeo, cuja demanda por maior área de tela vem aumentando em função da utilização do sistema PJe simultaneamente com a visualização dos autos dos processos.

Embora tal demanda venha sendo atendida pela utilização de dois monitores, há estudos que concluem que tal prática pode ser prejudicial à visão humana, pois as taxas de brilho, contraste, resolução e frequência de varredura de tela não são idênticas entre eles. Além disso, a utilização de telas idênticas, com o posicionamento

vertical de uma delas proporciona uma frequência de varredura em outra direção, ocasionando cansaço ao usuário e podendo prejudicar sua visão.

Isso se confirma nas informações relativas à pesquisa e estudos de saúde realizados pelo SINTRAJUFE, juntadas ao PA 000448517.2017.5.04.0000.

O referido Sindicato solicitou ao TRT a promoção de ações de combate ao adoecimento, a partir dos resultados da recente pesquisa promovida nos órgãos do judiciário federal. No tocante aos monitores de vídeo, foi indicada inicialmente a adoção de duas telas idênticas. No entanto, considerando a iminente substituição dos monitores em uso, a SETIC encaminhou para análise do SINTRAJUFE o estudo de cenários possíveis para tal atualização tecnológica. O material foi analisado por médico especialista em medicina do trabalho do próprio Sindicato, que indicou a utilização de uma tela única de formato alongado (widescreen) como a solução mais adequada.

Em relação a situação atual dos monitores de vídeo do Tribunal, a maioria dos usuários que utiliza processo eletrônico dispõe de 2 monitores de vídeo, sendo um principal, de tamanho 23" com orientação horizontal, e um secundário, de 19 a 20", em orientação vertical. Além de serem modelos distintos e operarem em orientações diferentes, em desacordo com as mais recentes recomendações de saúde, os 3.213 monitores principais de 23" do Tribunal encontram-se em uso, em média, há mais de 5 anos, sendo mais suscetíveis a falhas e perda da qualidade da imagem causada pelo envelhecimento da tela, o que demanda a sua substituição de acordo com os critérios de atualização tecnológica vigentes e recomendados. Assim, a proposta é substituir esses monitores de 23" e fornecer essa tela maior aos demais usuários que não receberam a tela de 23" e utilizam duas de 20".

4. OBJETIVOS E BENEFÍCIOS ESPERADOS PARA O NEGÓCIO

Objetivos:

- 1) Atender ao requisito de saúde especificado no parecer técnico do Dr. Fernando Ribas Feijó.
- 2) Proporcionar maior conforto aos usuários, eliminando o uso de dois monitores pelos usuários, visto que a prática pode ser prejudicial à visão humana, pois as taxas de brilho, contraste, resolução e frequência de varredura de tela não são idênticas entre eles.
- 3) Aquisição e instalação de 3.984 monitores ultrawide 29" (com dimensões suficientes para visualizar as duas telas que hoje são apresentadas em monitores distintos) para substituição dos monitores de 100% dos usuários finais. Destes, 2.000 serão adquiridos em 2017 e o restante em 2018.
- 4) Os monitores substituídos serão encaminhados para desfazimento.

Benefícios:

Benefício (descrição e seu valor esperado)	Situação atual	Sugestão de como medir
Redução do risco de comprometimento visual dos servidores sem a utilização de monitores diferentes;	Utilização de dois monitores com configurações diferentes (brilho, resolução, frequência, etc)	
Redução do desconforto na região da coluna cervical (pescoço) e cabeça, pois não é preciso um desvio (rotação) muito grande para visualizar os textos no mesmo monitor;	Necessidade de rotação de pescoço e cabeça para atingir campo de visão de 84 cm (com uso de dois monitores).	
Atualização tecnológica de 100% de monitores principais do Tribunal, utilizados pelos usuários finais, evitando a perda de qualidade de imagem causada pelo envelhecimento do equipamento;	Utilização de monitores já com alguma defasagem e qualidade de imagem desgastada.	
Equipamentos novos cobertos por	Utilização de monitores fora do	



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

garantia do fabricante;	prazo de garantia do fabricante.	
Racionalização do espaço de trabalho dos usuários pela possibilidade de uso de um único monitor.	Dois monitores sobre a mesa, ocupando no mínimo 84 cm da mesa.	

5. DESCRIÇÃO DO ESCOPO

O escopo do projeto abrange:

- A aquisição e instalação de 3.984 monitores. A instalação dos monitores será feita por equipe terceirizada (com contrato vigente).
- Garantir que os equipamentos adquiridos sejam patrimoniados e neles sejam coladas etiquetas com número de patrimônio.
- Recolhimento dos equipamentos substituídos, que serão encaminhados para desfazimento.
- Indicar os monitores substituídos para que a Coordenadoria de Material e Logística encaminhe esses equipamentos para desfazimento.
- Instalação de software para facilitar organização da tela.
- Caso seja facultada ao usuário a decisão de manter o segundo monitor, este deve ser informado e manifestar ciência sobre os riscos envolvidos (questões de saúde).

6. LIMITES

-

7. ENTREGAS DO PROJETO

- Plano de Projeto aprovado
- Contratos assinados com os fornecedores
- Equipamentos recebidos no TRT4
- Instalação dos equipamentos para os usuários
- Encerramento do projeto

8. PREMISSAS

- Os equipamentos serão entregues pelos fornecedores dentro dos prazos estabelecidos na compra.
- Os equipamentos a serem recebidos pelo depósito do TRT serão patrimoniados antes de serem recebidos pela SETIC, sem prejuízo do cronograma previsto para instalação.
- Contratação será baseada nas questões de saúde que envolvem a utilização de dois monitores. Caso seja facultada ao usuário a decisão de manter o segundo monitor, este deve ser informado e manifestar ciência sobre os riscos envolvidos.
- Os usuários aceitam ficar com monitor único.

9. RESTRIÇÕES

- Os 2.000 equipamentos comprados em 2017 serão recebidos no TRT4 até 19/12/2017 para que possa ser feito o pagamento.
- Inicialmente havia a restrição de realizar a instalação dos monitores em até 3 meses após seu recebimento, para aproveitamento do prazo de garantia. Essa restrição não se manteve, pois optou-se pelo benefício de realizar a instalação dos monitores juntamente com os microcomputadores (projeto 479).
- A fabricante LG não possui monitores deste tamanho com regulagem de altura. Também não se tem conhecimento de outro fabricante que tenha no mercado monitor deste tamanho com regulagem de altura.
- Como no mercado os monitores deste tamanho não possuem regulagem de altura, será utilizado o suporte de plástico da marca Waleu que o TRT4 possui em estoque.

10. CRONOGRAMA

#	Título	Início	Fim	Responsáveis
1	Renovação do parque de monitores dos microcomputadores	03/07/2017	14/03/2019	EVERTON RAFAEL POLINA
2	Gerenciamento do Projeto	08/09/2017	14/03/2019	EVERTON RAFAEL POLINA
3	Planejamento	08/09/2017	19/12/2017	EVERTON RAFAEL POLINA
9	Monitoramento	08/01/2018	08/01/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
11	Gestão de Mudança	01/10/2018	09/10/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
15	Encerramento do projeto (MARCO)	05/11/2018	14/03/2019	EVERTON RAFAEL POLINA
23	Contratação	03/07/2017	30/10/2017	EVERTON RAFAEL POLINA
24	Documentos contratação equipe técnica (DOD e Análise de Viabilidade)	03/07/2017	14/07/2017	DENILSON RIBEIRO DE QUADROS (...)
25	Documentos contratação equipe CGTIC (20 dias corridos)	17/07/2017	04/08/2017	SIMONE PEREIRA JUSTINO GOULART
26	Cotação com fornecedores (10 dias corridos)	07/08/2017	14/08/2017	SIMONE PEREIRA JUSTINO GOULART
27	Aprovação e elaboração do Edital (30 dias corridos)	15/08/2017	14/09/2017	SIMONE PEREIRA JUSTINO GOULART
28	Publicação do Edital (8 dias corridos)	15/09/2017	25/09/2017	SIMONE PEREIRA JUSTINO GOULART
29	Dia da Licitação (1 dia)	26/09/2017	26/09/2017	SIMONE PEREIRA JUSTINO GOULART
30	Homologação da Licitação (10 dias corridos)	27/09/2017	06/10/2017	SIMONE PEREIRA JUSTINO GOULART
31	Elaboração e assinatura do Contrato (MARCO) (15 dias corridos)	09/10/2017	30/10/2017	SIMONE PEREIRA JUSTINO GOULART
32	Equipamentos recebidos no TRT (MARCO)	31/10/2017	31/07/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
33	Receber, no estoque do TRT4, os monitores adquiridos em 2017	31/10/2017	18/12/2017	PAULA MEDAGLIA GRUSSNER
34	Receber, no estoque do TRT4, os monitores adquiridos em 2018	30/04/2018	31/07/2018	PAULA MEDAGLIA GRUSSNER
35	Distribuição de software (MARCO)	09/10/2017	24/11/2017	EVERTON RAFAEL POLINA
36	Estudo e especificação. Driver e software	09/10/2017	24/11/2017	EVERTON RAFAEL POLINA
37	Instalação dos equipamentos para os usuários (MARCO)	19/12/2017	28/02/2019	EVERTON RAFAEL POLINA
38	Instalação dos equipamentos adquiridos em 2017	19/12/2017	27/03/2018	PAULA MEDAGLIA GRUSSNER
39	Instalação dos equipamentos adquiridos em 2018	19/09/2018	28/02/2019	PAULA MEDAGLIA GRUSSNER

11. MAPA DAS RESPONSABILIDADES

Nome	Área/Cargo	Responsabilidades
Natacha Moraes de Oliveira	SETIC/Diretora	Representante do negócio
Everton Rafael Polina	SETIC/SAU	Gerente do Projeto
Ana Lúcia Moreira	SETIC/SM	Homologação dos equipamentos e preparação para instalação
Paula Medaglia Grussner	SETIC/SGE	Líder Técnico do Projeto, Aquisição e Instalação dos equipamentos
Caroline Rocha Molina	SETIC/Seção de Apoio a Contratações	Aquisição dos equipamentos
Alexandre Gomes Nunes	Coordenadoria de Material e Logística	Registrar equipamentos adquiridos no sistema de patrimônio e colar neles etiqueta de patrimônio do TRT4

12. ESTIMATIVAS DE CUSTOS

Tipo do Custo *	Aquisição é escopo do Projeto (S/N)	Custo Previsto (R\$)	Custo Realizado (Empenhado) (R\$)
Monitores	Sim	3984 x R\$ 1.099,00 = R\$ 4.378.416,00	
Instalação de monitores	Não	3984 x R\$ 57,00 = R\$ 227.088,00	
Total dos Custos		R\$ 4.605.504,00	

* Custos com recursos humanos internos não são contabilizados.

* Custo previsto do projeto deve estar contido e aprovado no Plano de Contratações de TIC (CGTIC).

13. RISCOS

ID 01	TÍTULO : Equipamentos não entregues pelo fornecedor		
Estado	Causa		
<i>Identificado</i>	<i>Não entrega dos equipamentos pelo fornecedor</i>		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
<i>Baixa</i>	Nível	Descrição	<i>Média</i>
	<i>Alto</i>	<i>Não teremos equipamentos para instalar</i>	
Resposta	Tipo	<i>Aceitar</i>	
	Ação	<i>Aplicar as penalizações previstas em contrato e, se necessário, buscar um novo fornecedor</i>	

ID 02	TÍTULO : Não existir fornecedores interessados dentro da restrição orçamentária do projeto.		
Estado	Causa		
<i>Identificado</i>	<i>Limitação orçamentária</i>		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
<i>Baixa</i>	Nível	Descrição	<i>Média</i>
	<i>Alto</i>	<i>Renegociar a restrição de custo ou os requisitos; Ou comprometer a viabilidade do projeto</i>	
Resposta	Tipo	<i>Mitigar</i>	



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

	Ação	<i>Antecipando a análise de fornecedores e soluções do mercado, a fim de adiantar as negociações necessárias (adequação de requisitos ou restrição).</i>
--	-------------	--

ID 03	TÍTULO : Atraso na entrega dos equipamentos por parte dos fornecedores		
Estado	Causa		
<i>Identificado</i>	<i>Os fornecedores não cumprem os prazos de entrega dos equipamentos</i>		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
<i>Média</i>	Nível	Descrição	<i>Médio</i>
	<i>Médio</i>	<i>Atraso na execução das atividades</i>	
Resposta	Tipo	<i>Aceitar</i>	
	Ação	<i>Aplicar as penalizações previstas no contrato. Reportar no relatório final</i>	

15. APROVAÇÃO

Nome	Papel no Projeto/Área	Assinatura
Natacha Moraes de Oliveira	Diretora da SETIC	
Denilson Ribeiro de Quadros	Coordenador da CAU	



REGISTRO DE MUDANÇAS

1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

ID	476
Nome do Projeto	Renovação do parque de monitores dos microcomputadores
Gerente do Projeto	Everton Rafael Polina

2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

Título	Novo prazo para instalação dos monitores
Solicitante	Denilson Ribeiro Quadros, Coordenador do Atendimento a Usuários
Data da Solicitação	01/09/2018
Autor do documento	Everton Rafael Polina

3. DESCRIÇÃO

Alterar o prazo do projeto: a instalação dos monitores passa a ser feita em conjunto com a instalação dos novos computadores acompanhados pelo “Projeto 479 - Renovação do parque de microcomputadores 2018”.

4. BENEFÍCIOS

Apresentar prazos reais do projeto.

5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

Custo de instalação seria maior pois ocorreria duas movimentações de materiais e duas instalações separadas (computadores e monitores).

6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo	Houve alterações no cronograma do projeto. A data anterior para entrega do produto final era 19/10/2018 e a nova data passa a ser 28/02/2019.
No Escopo	Não há alteração de escopo.
No Custo	Não há alteração de custo.
No Alinhamento Estratégico	Não há alterações no alinhamento estratégico.
Na Qualidade	Não há alterações na qualidade do projeto.
Riscos Decorrentes	Não há novos riscos identificados devido a mudança no projeto.
Outros	-



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

7. RESULTADO

Mudança é viável?	(X) Sim () Não
Justificativa	Ajustar o prazo de instalação dos monitores para que ocorra em sintonia com os computadores do projeto 479.
Plano de Projeto foi atualizado?	(X) Sim () Não



REGISTRO DE MUDANÇAS

1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

ID	476
Nome do Projeto	Renovação do parque de monitores dos microcomputadores
Gerente do Projeto	Everton Rafael Polina

2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

Título	Corrigida quantidade de monitores adquiridos
Solicitante	Denilson Ribeiro Quadros, Coordenador do Atendimento a Usuários
Data da Solicitação	10/01/2019
Autor do documento	Everton Rafael Polina

3. DESCRIÇÃO

Alterar o escopo do projeto: em reunião no dia 08 de março de 2018, o Comitê de Governança de TIC decidiu que a compra dos monitores feita em 2018 deveria ser de um total de 1.984 unidades, ao contrário das 2.360 previstas até então no projeto. Ficou definido que não será instalado o novo monitor no Plenário e nas salas de audiências. Por um lapso, essa decisão ainda não havia sido registrada no plano de projeto.

Alterar o custo do projeto: com a diminuição da quantidade de monitores adquiridos, o custo diminui. O custo total previsto passa de R\$ 5.040.160,00 para R\$ 4.605.504,00.

4. BENEFÍCIOS

Apresentar escopo e custos reais do projeto.

5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

Registro de quantidade e valores errados.

6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo	Não há alteração de prazo.
No Escopo	Diminuição na quantidade de monitores adquiridos que passa de 2.360 para 1.984 unidades.
No Custo	Diminuição do custo. O total previsto passa de R\$ 5.040.160,00 para R\$ 4.605.504,00.
No Alinhamento Estratégico	Não há alterações no alinhamento estratégico.



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

Na Qualidade	Não há alterações na qualidade do projeto.
Riscos Decorrentes	Não há novos riscos identificados devido a mudança no projeto.
Outros	-

7. RESULTADO

Mudança é viável?	(X) Sim () Não
Justificativa	Ajustar a quantidade de monitores aprovada para compra e o custo do projeto.
Plano de Projeto foi atualizado?	(X) Sim () Não