



PLANO DE PROJETO

494 - Switches interior 2018

REVISÕES

Data	Versão	Autor	Alterações
09/10/2018	1.0	Paulo Mendes	Original

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

ID	494	Classificação	Complexo
Nome do Projeto	Switches interior 2018		
Gerente do Projeto	Adriano Simioni		
Data da Solicitação	26/01/2018		
Representante do Negócio	Paulo Mendes Ribeiro Júnior		
Unidade Organizacional	SETIC/CIT		
Áreas Beneficiadas	Unidades remotas		

2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Área	SETIC/CIT/SRT
PDTI	PDTI 2018 2019
Objetivo Estratégico TIC	Promover a contínua melhoria dos serviços com foco na satisfação dos usuários.
Objetivo Estratégico Institucional	Promover a inovação, integração e atualização dos sistemas de informação.

3. JUSTIFICATIVA

Em novembro/2018 todos os switches utilizados na infraestrutura de rede do interior terão sua garantia finalizada. Portanto, é necessária a renovação de todos os switches utilizados no interior do estado, visto que uma renovação de garantia está descartada, pois os equipamentos estão no término de sua vida útil.

A quantidade de equipamentos adquiridos deverá ser superior ao parque atual para refletir o crescimento do número de endpoints (computadores, impressora e demais dispositivos de rede).

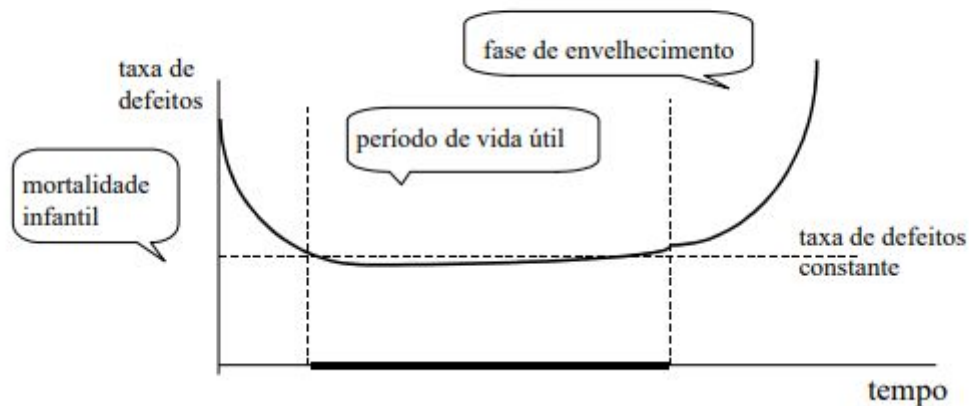
4. OBJETIVOS E BENEFÍCIOS ESPERADOS PARA O NEGÓCIO

Objetivo: Substituir 175 switches de rede do interior que estão saindo da garantia em novembro/2018. São 161 switches de 48 portas e 14 de 24 portas.

Benefícios:

- Menor risco de indisponibilidade por desgaste (equipamentos novos);

A taxa de defeitos de um componente é dada por falhas por unidade de tempo e varia com o tempo de vida do componente.



Fonte: Tolerância a falhas: Conceitos e exemplos. Professora Taisy Silva Weber, Computação UFRGS

- Na ocorrência de um defeito, menor tempo de solução (garantia);

Benefício (descrição e seu valor esperado)	Situação atual	Sugestão de como medir
Menor risco de indisponibilidade por desgaste	Taxa de defeitos maior ao entrar na fase de envelhecimento	Não pode ser medido sem ferir o objetivo.
Na ocorrência de um defeito, menor tempo de solução	Fora do período de garantia, um reparo pode demorar semanas em função dos trâmites de contratação	O SLA estará descrito no contrato.

5. DESCRIÇÃO DO ESCOPO

Processo de aquisição

- Fornecer informações necessárias para que o TRT08 tenha condições de especificar e licitar os novos equipamentos;
- ARP -> Formalização do Planejamento da Contratação (15 dias)
- Assinatura do contrato (15 dias)
- Prazo de entrega (90 dias)

Implantação

- Realizar implantação piloto, para verificar comportamento dos equipamentos;
- Dar recebimento provisório aos equipamentos;
- Testar equipamentos;
- Dar aceite definitivo aos novos equipamentos;
- Substituir os switches pelos novos equipamentos;

6. LIMITES

Não fazem parte do escopo deste projeto:

- O gerenciamento da licitação;
- Quaisquer configurações além daquelas necessárias para a substituição dos equipamentos nas mesmas condições de operação dos atuais;
- O desfazimento dos equipamentos atuais;

7. ENTREGAS DO PROJETO

- Documentação TRT08 (Respostas para TRT08 necessárias para a especificação e dimensionamento da solução);
- Contratação (Documentos solicitados pela CGTIC para a aquisição por parte do TRT4);
- Recebimento provisório;
- Recebimento definitivo;
- Transição para a Produção;

8. PREMISSAS

- O TRT08 concluirá o processo licitatório até agosto de 2018.
- O fornecedor entregará os equipamentos dentro dos prazos e especificações;

9. RESTRIÇÕES

- O pagamento da contratação (switches em operação e aceite realizado) deve ocorrer ainda em 2018.

10. CRONOGRAMA

Título	Início	Fim
   Switches Interior - 2018	19/03/2018	09/05/2019
   Gerenciamento do Projeto	19/03/2018	09/05/2019
   Contratação	18/09/2018	09/11/2018
   Documentação TRT08	15/10/2018	15/10/2018
   Recebimento Provisório	12/11/2018	09/01/2019
  Recebimento Definitivo	10/01/2019	18/01/2019
  Transição para a Produção	10/01/2019	12/04/2019

11. MAPA DAS RESPONSABILIDADES

Nome	Área/Cargo	Responsabilidades
Paulo Mendes Ribeiro Jr.	Coordenador/CIT.SETIC	Responsável pelo projeto
Adriano Simioni	Gerente de projetos/SST.SETIC	Gerenciar projeto
Alberto Daniel Müller	Coordenador/CGTIC.SETIC	Acompanhamento do projeto
Simone Pereira Justino Goulart	CGTIC.SETIC	Contratação
Ernani Soares Kern	Chefe/SRT.CIT.SETIC	Líder técnico do projeto
João Encarnação	SRT.CIT.SETIC	Acompanhamento técnico

12. ESTIMATIVAS DE CUSTOS

Tipo do Custo *	Aquisição é escopo do Projeto (S/N)	Custo Previsto (R\$)	Custo Realizado (Empenhado) (R\$)
Aquisição, instalação, garantia e suporte	S	1.700.000,00	
Custo terceirizada	S	77.160,00	
Total dos Custos		1.777.160,00	

* Custos com recursos humanos internos não são contabilizados.

* Custo previsto do projeto deve estar contido e aprovado no Plano de Contratações de TIC (CGTIC).

13. RISCOS

ID	TÍTULO : Atraso na entrega dos equipamentos		
Estado	Causa		
<i>Identificado</i>	<i>Conforme contrato, fornecedor tem até início de janeiro para entregar equipamentos.</i>		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
Média	Nível	Descrição	<i>Alta</i>
	<i>Alto</i>	<i>Não utilizar orçamento de 2018 para pagamento ao fornecedor.</i>	
Resposta	Tipo	<i>Mitigar</i>	
	Ação	<i>Negociar com fornecedor a entrega antecipada.</i>	

ID	TÍTULO : Atraso na instalação		
Estado	Causa		
<i>Identificado</i>	<i>Período de férias da equipe, cursos, falta de pessoal em geral; Dificuldade de agendamento junto aos usuários.</i>		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
Alta	Nível	Descrição	<i>Alta</i>
	<i>Alto</i>	<i>Rede da localidade fica fora do ar.</i>	
Resposta	Tipo	<i>Mitigar</i>	
	Ação	<i>Ampliar terceirização; Buscar apoio junto a administração.</i>	

14. CONSIDERAÇÕES ADICIONAIS

PA: 0002695-61.2018.5.04.0000

15. APROVAÇÃO

Nome	Papel no Projeto/Área	Assinatura
Paulo Mendes Ribeiro Júnior	Coordenador SETIC/CIT	
Natacha Moraes de Oliveira	Diretora SETIC	