

PLANO DE PROJETO

REVISÕES

Data	Versão	Autor	Alterações
26/11/2015	1.0	Adriano Simioni	Versão inicial
22/07/2016	1.1	Adriano Simioni	Alteração no cronograma
23/11/2016	1.2	Adriano Simioni	Alteração no cronograma e no custo
05/10/2018	1.3	Adriano Simioni	Alteração no cronograma e no escopo
07/11/2018	1.4	Adriano Simioni	Alteração no cronograma e no escopo

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

ID	394	Classificação	Complexo
Nome do Projeto	Estudos técnicos de soluções alternativas para realização de trabalho remoto		
Gerente do Projeto	Adriano Simioni		
Autor do Documento	Adriano Simioni		
Data da Solicitação	02/03/2015		
Representante do Negócio	Natacha Moraes de Oliveira		
Unidade Organizacional	SETIC		
Áreas Beneficiadas	Usuários do ambiente remoto Gabinete Virtual		

2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Área	Infraestrutura
PDTI	PDTI 2015 (original)
Objetivo Estratégico TIC	Promover a inovação, integração e atualização da infraestrutura tecnológica e dos sistemas de informação, priorizando a atividade-fim
Objetivo Estratégico Institucional	Agilizar e aprimorar os procedimentos administrativos

3. JUSTIFICATIVA

O ambiente atual disponibilizado para o trabalho remoto apresenta os problemas abaixo citados:

- Falhas frequentes no acesso a sistemas, em especial em procedimentos envolvendo assinatura com certificados digitais no ambiente Gabinete Virtual (Citrix Xen App).



- Lentidão no acesso as aplicações através desse serviço.
- Desconexão recorrente de sessões ativas.

4. OBJETIVOS E BENEFÍCIOS ESPERADOS PARA O NEGÓCIO

Prover uma solução de acesso rápido e confiável para trabalho remoto de magistrados e outros públicos, que fazem uso de sistemas cliente/servidor (não disponíveis diretamente pela Internet).

Benefícios:

- Maior agilidade no uso de sistemas cliente/servidor para usuários que atuam remotamente.
- Maior compatibilidade com as soluções (Hardware / Software) utilizadas pelo Tribunal.

5. DESCRIÇÃO DO ESCOPO

O GV (Gabinete Virtual) é utilizado como principal ferramenta para trabalho remoto pelos magistrados e servidores do TRT4.

Na etapa de análise de viabilidade da solução serão avaliadas soluções de mercado, com o apoio de Magistrados, na forma de laboratório de testes.

A instalação de novo ambiente será feita a partir do resultado da análise de viabilidade da solução. Como decorrência de mudança aprovada no projeto, esta etapa não prevê a aquisição de nova solução e sim, a atualização tecnológica da solução atualmente utilizada pelo Tribunal (Citrix).

Essa atualização tecnológica contempla a ampliação do ambiente Citrix no que diz respeito a recursos oferecidos (aumento de máquinas virtuais, *DeliveryControllers*, VDA's, etc) para que a experiência do usuário seja melhorada em relação à atual.

Aquisição de 678 licenças Microsoft RDS para regularizar a utilização atual.

6. LIMITES

7. ENTREGAS DO PROJETO

- Análise viabilidade da solução;
- Instalação do novo ambiente definido (atualização do Citrix);
- Testes;
- Gerência de Projeto

8. PREMISSAS

Disponibilidade dos Magistrados para testes dos ambientes propostos e do ambiente final.

9. RESTRIÇÕES

Aquisição de nova solução não aprovada pela comissão de informática.

10. CRONOGRAMA

Título	Início	Fim
    Estudos técnicos de soluções alternativas para realização de trabalho remoto	02/03/2015	30/04/2019
  Análise de Viabilidade da Solução	02/03/2015	24/09/2015
  Instalação do novo ambiente definido	16/11/2015	22/04/2019
  Preparação do Ambiente	16/11/2015	24/11/2015
  Instalação da Solução	25/11/2015	10/12/2015
  Configuração e Ajustes da Solução	11/12/2015	17/12/2015
  Configuração ambiente GV4	19/06/2017	10/08/2018
  Definição da quantidade de licença RDS a serem adquiridas	01/10/2018	14/11/2018
 Aquisição de licenças Microsoft RDS	16/11/2018	11/03/2019
  Aceite Técnico	12/03/2019	22/04/2019
  Testes	18/12/2015	09/12/2016
  Gerência de Projeto	02/03/2015	30/04/2019

11. MAPA DAS RESPONSABILIDADES

Nome	Área/Cargo	Responsabilidades
Davi Cruz Campanher	SST	Análise Viabilidade
Davi Cruz Campanher	SST	Instalação Ambiente
Germano Anderson	SST	Líder do Projeto
Adriano Simioni	SST	Gerente do Projeto

12. ESTIMATIVAS DE CUSTOS

Tipo do Custo *	Aquisição é escopo do Projeto (S/N)	Valor Estimado (R\$)
Aquisição do Netscaler	S	30.000,00
Aquisição de licenças Microsoft RDS	S	201.549,06
Total dos Custos		231.549,06

* Custos com recursos humanos internos não são contabilizados.

13. RISCOS

Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Resposta
-------	---------------	---------	-------------	----------



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.^a REGIÃO

ID	Título	Estado	Causa		Nível	Descrição		Tipo	Ação

14. APROVAÇÃO

Nome	Papel no Projeto/Área	Assinatura
Natacha Moraes de Oliveira	Diretora SETIC	
Paulo Mendes Ribeiro Junior	Coordenador Infraestrutura de TI	

ID do Projeto:

Projeto: Estudos técnicos de soluções alternativas para realização de trabalho remoto

Gerente do Projeto: Adriano Simioni

Título da Mudança: Conclusão do projeto

Solicitante: ADRIANO SIMIONI

Data da Solicitação: 26/11/2015

Criador: ADRIANO SIMIONI

Descrição: Conforme deliberação realizada através da reunião da comissão de informática em 06/10/2015, será atualizada a versão da solução de Gabinete Virtual e será implementada nova interface (Netscaler), visando a uma melhora no serviço prestado atualmente. Logo, o projeto será concluído tendo como produto do projeto, a atualização da versão do Citrix utilizada no Tribunal e não será adquirida nova ferramenta de trabalho remoto (VDI)

Benefícios: Atualização da solução utilizada hoje, através de nova versão e nova interface para o usuário.

Consequências

se não implantada: Não há consequências pertinentes.

ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo: Conclusão antecipada, em virtude de não aquisição de outra ferramenta de trabalho remoto;

No Custo: Não há alterações no custo do projeto;

No Alinhamento Estratégico: Não há alterações no alinhamento estratégico;

Na Qualidade: Não há alteração na qualidade do serviço prestado atualmente em virtude desta mudança;

Riscos Decorrentes: Não há risco ligado a esta alteração;

Outros: Nenhum.

RESULTADO DA MUDANÇA

Mudança é viável?: Sim

Justificativa para o resultado: Conforme definido pela comissão de informática, não será adquirida nova ferramenta para este fim no período corrente.

Plano de Projeto foi atualizado?: Sim



REGISTRO DE MUDANÇAS

1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

ID	394
Nome do Projeto	Estudos técnicos de soluções alternativas para realização de trabalho remoto
Gerente do Projeto	Adriano Simioni

2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

Título	Necessidade de instalação e configuração do Netscaler
Solicitante	Adriano Simioni
Data da Solicitação	21/07/2016
Autor do documento	Adriano Simioni

3. DESCRIÇÃO

Alteração no cronograma, pois foi identificada necessidade de instalação e configuração de um recurso chamado Netscaler, que administra a segurança de acesso dos usuários externos. Incluída atividade de homologação (pelo atendimento) e repasse para produção.

4. BENEFÍCIOS

Maior segurança, pois há uma camada específica nesse novo modelo, para garantir a segurança das conexões.

5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

Não será possível atualizar a versão do Citrix.

6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo	Conclusão postergada, em razão de dificuldade técnica na atualização do Citrix e de negociação com o fornecedor para utilização sem custo até o próximo ano. O prazo final de execução do projeto alterou de fevereiro/2016 para o final de agosto/2016 (6 meses).
No Escopo	-
No Custo	Utilização de recurso (Netscaler). Para efetivar a atualização foi negociada com o fornecedor para que não fosse necessário adquirir esse componente até o próximo ano.
No Alinhamento Estratégico	-
Na Qualidade	-
Riscos Decorrentes	-
Outros	-

7. RESULTADO



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

Mudança é viável?	<input checked="" type="checkbox"/> Sim <input type="checkbox"/> Não
Justificativa	-



REGISTRO DE MUDANÇAS

1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

ID	394
Nome do Projeto	Estudos técnicos de soluções alternativas para realização de trabalho remoto
Gerente do Projeto	Adriano Simioni

2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

Título	Alteração no cronograma e no custo do projeto
Solicitante	Adriano Simioni
Data da Solicitação	21/11/2016
Autor do documento	Adriano Simioni

3. DESCRIÇÃO

Alterado cronograma de implantação do GV3 (atualização ambiente Citrix). Após extenso teste dos usuários e correção do ambiente, ambiente está homologado para entrada em produção.

Aquisição do Netscaler, para adequação do ambiente GV, o qual entrega as aplicações para os usuários remotos. Esta aquisição foi aprovada pela comissão de informática em 15/09/2016.

4. BENEFÍCIOS

5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

Não será possível implementar atualização do ambiente GV.

6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo	Finalização alterada de 09/2016 para 12/2016
No Escopo	-
No Custo	Aquisição do Netscaler, estimada em R\$30mil.
No Alinhamento Estratégico	-
Na Qualidade	-
Riscos Decorrentes	-
Outros	-

4. RESULTADO

Mudança é viável?	(X) Sim () Não
Justificativa	Atraso de 90 dias em relação ao cronograma inicial.
Plano de Projeto foi atualizado?	(X) Sim () Não



REGISTRO DE MUDANÇAS

1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

ID	394
Nome do Projeto	Estudos técnicos de soluções alternativas para realização de trabalho remoto
Gerente do Projeto	Adriano Simioni

2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

Título	Alteração no cronograma
Solicitante	Adriano Simioni
Data da Solicitação	05/10/2018
Autor do documento	Adriano Simioni

3. DESCRIÇÃO

Alterado cronograma de implantação do GV4 (atualização ambiente Citrix). Com nova infraestrutura criada para atender o Gabinete Virtual, agora com mais servidores e maior disponibilidade, a migração será finalizada em 10/12/2018.

4. BENEFÍCIOS

5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo	Finalização alterada de 12/2016 para 12/2018
No Escopo	Criação de nova infraestrutura para o Citrix (GV4).
No Custo	-
No Alinhamento Estratégico	-
Na Qualidade	-
Riscos Decorrentes	-
Outros	-

4. RESULTADO

Mudança é viável?	(X) Sim () Não
Justificativa	-
Plano de Projeto foi atualizado?	(X) Sim () Não



REGISTRO DE MUDANÇAS

1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

ID	394
Nome do Projeto	Estudos técnicos de soluções alternativas para realização de trabalho remoto
Gerente do Projeto	Adriano Simioni

2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

Título	Alteração no cronograma e no escopo
Solicitante	Adriano Simioni
Data da Solicitação	07/11/2018
Autor do documento	Adriano Simioni

3. DESCRIÇÃO

Durante a execução do projeto, identificou-se a necessidade de aquisição de 678 licenças RDS da Microsoft. Alterado cronograma de implantação do GV4 (atualização ambiente Citrix), devido ao processo de aquisição detalhado acima.

4. BENEFÍCIOS

5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo	Finalização alterada de 18/12/2018 para 30/04/2019.
No Escopo	Aquisição de 678 licenças Microsoft RDS.
No Custo	Adição de R\$ 201.549,06 no custo do projeto
No Alinhamento Estratégico	-
Na Qualidade	-
Riscos Decorrentes	-
Outros	-

4. RESULTADO

Mudança é viável?	(X) Sim () Não
Justificativa	-
Plano de Projeto foi atualizado?	(X) Sim () Não