



PLANO DE PROJETO

REVISÕES

Data	Versão	Autor	Alterações
30/04/2018	1.0	Everton Polina	Criação do Documento
05/10/2017	2.0	Everton Polina	Ajuste no prazo de instalação dos equipamentos.

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

ID	479	Classificação	Complexo
Nome do Projeto	Renovação do parque de microcomputadores 2018		
Gerente do Projeto	Everton Rafael Polina		
Data da Solicitação	17/01/2018		
Representante do Negócio	Natacha Moraes de Oliveira		
Unidade Organizacional	Coordenadoria de Atendimento a Usuários da SETIC		
Áreas Beneficiadas	Unidades judiciárias e administrativas que possuam equipamentos de microinformática com previsão de substituição		

2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Área	Coordenadoria de Atendimento a Usuários
PDTI	2018
Objetivo Estratégico TIC	Promover a contínua melhoria dos serviços com foco na satisfação dos usuários
Objetivo Estratégico Institucional	Promover a inovação, integração e atualização dos sistemas de informação

3. JUSTIFICATIVA

Há vários anos este Tribunal vem adotando o critério de manter seu parque tecnológico atualizado de acordo com o respectivo período de garantia, o que evita a utilização de equipamentos obsoletos de baixo desempenho, reduz o índice de falhas pela não utilização de equipamentos antigos e ainda assegura o melhor nível de manutenção oferecido pela garantia original do fabricante.

Atualmente, temos em uso no parque de microcomputadores do TRT 1750 microcomputadores com o prazo de garantia por vencer em 2018.

4. OBJETIVOS E BENEFÍCIOS ESPERADOS PARA O NEGÓCIO

Objetivo: Aquisição e instalação de 1750 microcomputadores (*desktops*) para substituição dos equipamentos que estão em uso atualmente nas unidades judiciárias e administrativas do TRT, com o prazo de garantia por vencer em 2018. Esse equipamentos serão adquiridos com 5 anos de garantia.

Benefícios:

Benefício (descrição e seu valor esperado)	Situação atual	Sugestão de como medir
100% dos computadores desktop em uso no TRT cobertos por garantia do fabricante, atualizados tecnologicamente e com menor probabilidade de falha	78% dos computadores desktop em uso no TRT cobertos por garantia	<i>Relatório da SGE dos equipamentos desktop em uso e fora da garantia</i>
Economia de energia elétrica a partir da instalação de microcomputadores que consomem menos energia elétrica que os atuais.		

5. DESCRIÇÃO DO ESCOPO

O escopo do projeto abrange:

A especificação e aquisição de 1750 microcomputadores desktop.

A instalação dos 1750 microcomputadores desktop será realizada por equipe terceirizada, com abertura de ordem de serviço.

A instalação dos 1750 microcomputadores desktop inclui a formatação dos equipamentos substituídos e encaminhamento para desfazimento.

6. LIMITES

Não faz parte do escopo do projeto o recolhimento dos equipamentos substituídos, que são encaminhados para desfazimento.

7. ENTREGAS DO PROJETO

- Elaboração e aprovação do Plano de Projeto
- Contratos assinados com os fornecedores
- Computadores recebidos no TRT4
- Instalação dos computadores desktop
- Encerramento do projeto

8. PREMISSAS

Existir um contrato vigente de transporte e instalação de equipamentos durante a realização do projeto.

Os equipamentos serão entregues pelos fornecedores dentro dos prazos estabelecidos na compra.

Os equipamentos a serem recebidos pelo depósito do TRT serão patrimoniados antes de serem recebidos pela SETIC, sem prejuízo do cronograma previsto para instalação.

9. RESTRIÇÕES

-

10. CRONOGRAMA

№	Título	Duração	Início	Fim	Responsáveis
1	Renovação do parque de microcomputadores	243 Dias	16/03/2018	26/03/2019	EVERTON RAFAEL POLINA
2	Gerenciamento do Projeto	243 Dias	16/03/2018	26/03/2019	EVERTON RAFAEL POLINA
3	Planejamento	37 Dias	16/03/2018	11/05/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
4	Elaboração e aprovação do Plano de Projeto (MARCO)	37 Dias	16/03/2018	11/05/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
5	Elaborar Plano de Projeto	30 Dias	16/03/2018	02/05/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
6	Realizar Reunião de Kick-Off	1 Dias	02/05/2018	02/05/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
7	Colher aprovação do Plano de Projeto	6 Dias	03/05/2018	10/05/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
8	Gerar primeira linha de base do cronograma	1 Dias	11/05/2018	11/05/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
9	Monitoramento	1 Dias	03/05/2018	03/05/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
10	Configurar a periodicidade do Relatório de Status	1 Dias	03/05/2018	03/05/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
11	Gestão de Mudança	2 Dias	08/10/2018	09/10/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
12	Novo prazo para instalação dos computadores	2 Dias	08/10/2018	09/10/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
13	Anexar registro de mudança e plano de projeto atualizado	1 Dias	08/10/2018	08/10/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
14	Gerar nova linha de base do cronograma	1 Dias	09/10/2018	09/10/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
15	Encerramento do projeto (MARCO)	16 Dias	01/03/2019	26/03/2019	EVERTON RAFAEL POLINA
16	Termo de Aceite Final	16 Dias	01/03/2019	26/03/2019	EVERTON RAFAEL POLINA
17	Elaborar Termo de Aceite Final	10 Dias	01/03/2019	18/03/2019	EVERTON RAFAEL POLINA
18	Realizar reunião de Aceite Final	1 Dias	19/03/2019	19/03/2019	DEISE ALEXANDRA KOERBER ALBINO
19	Colher aprovação no Termo de Aceite Final	5 Dias	20/03/2019	26/03/2019	DEISE ALEXANDRA KOERBER ALBINO
20	Termo de Encerramento	3 Dias	20/03/2019	22/03/2019	EVERTON RAFAEL POLINA
21	Elaborar Termo de Encerramento e registrar as lições aprendidas	2 Dias	20/03/2019	21/03/2019	EVERTON RAFAEL POLINA
22	Realizar reunião de encerramento do projeto	1 Dias	22/03/2019	22/03/2019	DEISE ALEXANDRA KOERBER ALBINO
23	Contratação	68 Dias	16/03/2018	26/06/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
24	Documentos contratação equipe técnica (DOD e Análise de Viabilidade)	15 Dias	16/03/2018	10/04/2018	ANA LUCIA MOREIRA
25	Documentos contratação equipe CGTIC (20 dias corridos)	15 Dias	11/04/2018	02/05/2018	SIMONE PEREIRA JUSTINO GOULART
26	Adesão ao Edital do TST	30 Dias	03/05/2018	14/06/2018	SIMONE PEREIRA JUSTINO GOULART
27	Contratos assinados com os fornecedores (MARCO)	8 Dias	15/06/2018	26/06/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
28	Elaboração e assinatura do Contrato (15 dias corridos)	8 Dias	15/06/2018	26/06/2018	SIMONE PEREIRA JUSTINO GOULART
29	Computadores recebidos no TRT4 (MARCO)	32 Dias	12/07/2018	24/08/2018	EVERTON RAFAEL POLINA
30	1750 computadores recebidos no TRT	32 Dias	12/07/2018	24/08/2018	PAULA MEDAGLIA GRUSSNER
31	Instalação dos computadores desktop (MARCO)	198 Dias	02/05/2018	28/02/2019	EVERTON RAFAEL POLINA
32	Verificar compatibilidade do Windows 10 com Samba/Open LDAP	10 Dias	02/05/2018	15/05/2018	GERMANO DE MELLO ANDERSSON
33	Elaboração da imagem para os computadores	10 Dias	27/08/2018	10/09/2018	GERMANO DE MELLO ANDERSSON
34	Realizar instalação dos 1750 computadores	106 Dias	11/09/2018	28/02/2019	PAULA MEDAGLIA GRUSSNER

11. MAPA DAS RESPONSABILIDADES

Nome	Área/Cargo	Responsabilidades
Natacha Moraes de Oliveira	SETIC/Diretora	Representante do negócio
Everton Rafael Polina	SETIC/SAU	Gerente do Projeto
Todos	SETIC/SAU	Instalação e fornecimento dos equipamentos
Todos	SETIC/SM	Aquisição e Instalação dos equipamentos
Todos	SETIC/SGE	Aquisição e Instalação dos equipamentos
Simone Pereira Justino Goulart	SETIC/Seção de Apoio a Contratações	Aquisição dos equipamentos
Germano de Mello Andersson	SETIC/SST	Elaboração da <i>imagem</i> a ser baixada nos computadores desktop



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

Alexandre Gomes Nunes	Coordenadoria de Material e Logística	Registrar equipamentos adquiridos no sistema de patrimônio e colar neles etiqueta de patrimônio do TRT4
-----------------------	---------------------------------------	---

12. ESTIMATIVAS DE CUSTOS

Tipo do Custo *	Aquisição é escopo do Projeto (S/N)	Custo Previsto (R\$)	Custo Realizado (Empenhado) (R\$)
Microcomputadores desktop	Sim	1750 microcomputadores x R\$ 3.119,20 = R\$ 5.458.600,00	
Instalação de microcomputadores desktop	Não. Será utilizado contrato existente	1750 x R\$ 126,00 = R\$ 220.500,00 (não consta no plano de contratações)	
Total dos Custos		R\$ 5.679.100,00 De acordo com plano de contratações e proposta de projeto	

* Custos com recursos humanos internos não são contabilizados.

* Custo previsto do projeto deve estar contido e aprovado no Plano de Contratações de TIC (CGTIC).

13. RISCOS

ID 01	TÍTULO : Equipamentos não fornecidos		
Estado	Causa		
<i>Identificado</i>	<i>Não entrega dos equipamentos pelo fornecedor</i>		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
Baixa	Nível	Descrição	<i>Média</i>
	<i>Alto</i>	<i>Não teremos equipamentos para instalar/fornecer</i>	
Resposta	Tipo	<i>Mitigar</i>	
	Ação	<i>Aplicar as penalizações previstas em contrato e, se necessário, buscar um novo fornecedor</i>	

ID 02	TÍTULO : Não existir fornecedores interessados dentro da restrição orçamentária do projeto.		
Estado	Causa		
<i>Identificado</i>	<i>Limitação orçamentária</i>		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
<i>Baixa</i>	Nível	Descrição	<i>Média</i>
	<i>Alto</i>	<i>Renegociar a restrição de custo ou os requisitos; Ou comprometer a viabilidade do projeto</i>	
Resposta	Tipo	<i>Mitigar</i>	
	Ação	<i>Antecipando a análise de fornecedores e soluções do mercado, a fim de adiantar as negociações necessárias (adequação de requisitos ou restrição).</i>	

ID 03	TÍTULO : Atraso na entrega dos equipamentos por parte dos fornecedores		
Estado	Causa		
<i>Identificado</i>	<i>Os fornecedores não cumprem os prazos de entrega dos equipamentos</i>		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
<i>Média</i>	Nível	Descrição	<i>Médio</i>
	<i>Médio</i>	<i>Atraso na execução das atividades</i>	
Resposta	Tipo	<i>Aceitar</i>	
	Ação	<i>Aplicar as penalizações previstas no contrato. Reportar no relatório final</i>	

ID 04	TÍTULO : Incompatibilidade do Windows 10 com Samba / Open LDAP		
Estado	Causa		
<i>Identificado</i>	<i>Windows 10 não opera de forma adequada com Open LDAP</i>		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
<i>Média</i>	Nível	Descrição	<i>Alta</i>



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

	<i>Alto</i>	<i>Atraso na instalação dos computadores</i>	
Resposta	Tipo	<i>Mitigar</i>	
	Ação	<i>Migrar unidades do interior para o AD. (avaliar outras alternativas)</i>	

15. APROVAÇÃO

Nome	Papel no Projeto/Área	Assinatura
Natacha Moraes de Oliveira	Diretora da SETIC	
Denilson Ribeiro de Quadros	Coordenador da CAU	



REGISTRO DE MUDANÇAS

1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

ID	479
Nome do Projeto	Renovação do parque de microcomputadores 2018
Gerente do Projeto	Everton Rafael Polina

2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

Título	Novo prazo para instalação dos computadores
Solicitante	Denilson Ribeiro Quadros, Coordenador do Atendimento a Usuários
Data da Solicitação	01/09/2018
Autor do documento	Everton Rafael Polina

3. DESCRIÇÃO

Alterar o prazo do projeto: devido ao atraso para assinatura do contrato e recebimento dos equipamentos, a instalação dos computadores começou a ser realizada em 11/09/2018. Foi ainda aumentado o prazo de instalação, visto que não seria viável concluir a instalação dos 1750 computadores em apenas 4 meses. Foi definido que serão instalados 350 computadores por mês, nos meses de setembro/18, outubro/18, novembro/18 e fevereiro/19, e 175 computadores por mês nos meses de dezembro/18 e janeiro/19.

Além disso, a instalação dos computadores passa a ser feita em conjunto com a instalação dos novos monitores acompanhados pelo "Projeto 476 - Renovação do parque de monitores dos microcomputadores".

4. BENEFÍCIOS

Apresentar prazos reais do projeto.

5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

Sobrecarga das equipes envolvidas e afetadas por substituição de computadores;

Plano de projeto apresentaria prazos irrealistas;

Custo de instalação seria maior pois ocorreria duas movimentações de materiais e duas instalações separadas (computadores e monitores).

6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo	Houve alterações no cronograma do projeto. A data anterior para entrega do produto final era 07/12/2018 e a nova data passa a ser 28/02/2019.
No Escopo	Não há alteração de escopo.
No Custo	Não há alteração de custo.



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

No Alinhamento Estratégico	Não há alterações no alinhamento estratégico.
Na Qualidade	Não há alterações na qualidade do projeto.
Riscos Decorrentes	Não há novos riscos identificados devido a mudança no projeto.
Outros	-

7. RESULTADO

Mudança é viável?	(X) Sim () Não
Justificativa	Ajustar o prazo de instalação dos computadores para que ocorra em sintonia com os monitores do projeto 476.
Plano de Projeto foi atualizado?	(X) Sim () Não