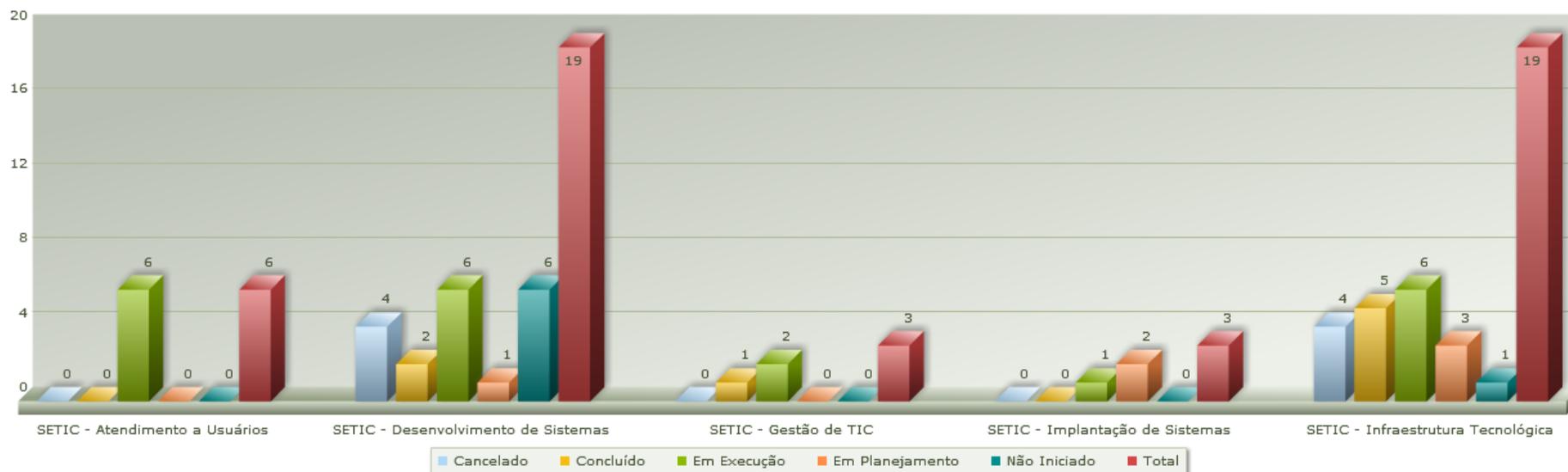


# RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO

## PROJETOS DA SETIC PDTI 2018-2019

Data: Setembro/2018 v1.0

### 1) Resumo da situação dos projetos – por Coordenadoria

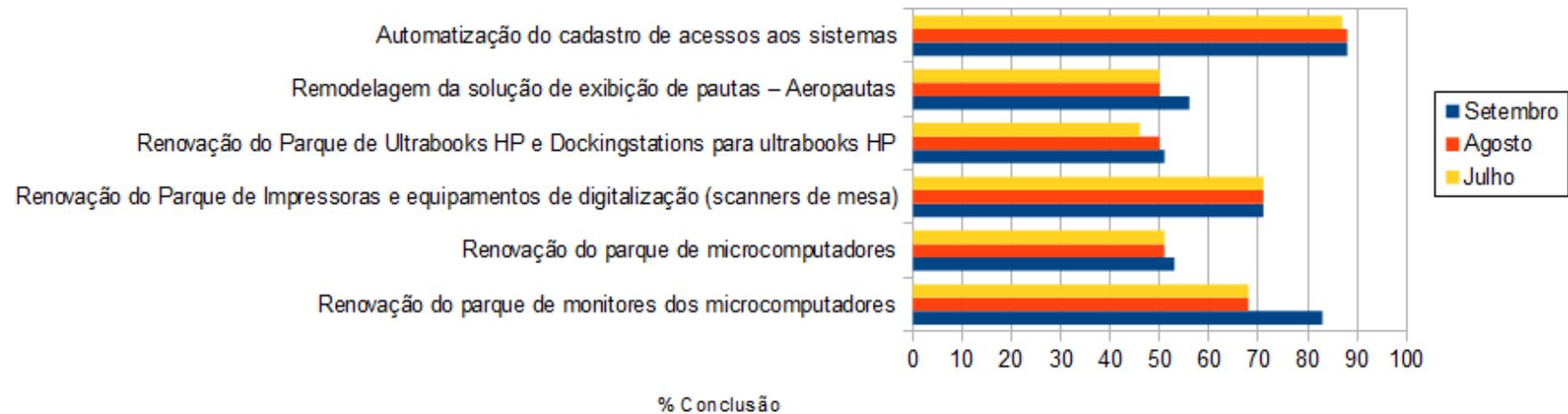


### Descrição dos indicadores medidos e apresentados neste relatório

O detalhamento das faixas, cores e metas poderá ser obtido no documento complementar fornecido pelo Escritório de Projetos.

<p><b>IDE - Indicador de Desempenho de Escopo</b></p> <p>Avalia a variação das entregas previstas e as realizadas no momento da medição, conforme a fórmula abaixo.</p> <p><b>Fórmula</b> <math>IDE = \frac{\text{Quantidade de entregas realizadas no momento da medição}}{\text{Quantidade de entregas previstas no momento da medição}}</math></p>	<p><b>IEP - Indicador de Execução do Projeto</b></p> <p>Mede o percentual acumulado de realização do Projeto em relação ao percentual acumulado previsto na Linha de Base até a data atual, conforme a fórmula abaixo.</p> <p><b>Fórmula</b> <math>IEP = \frac{\text{Percentual de execução realizado}}{\text{Percentual de execução previsto}}</math></p>
<p><b>IDC - Indicador de Desempenho do Custo</b></p> <p>Mede o custo acumulado real do Projeto em relação ao custo acumulado previsto na Linha de Base até a data atual, conforme a fórmula abaixo.</p> <p><b>Fórmula</b> <math>IDC = \frac{\text{Custo acumulado real}}{\text{Custo acumulado previsto}}</math></p>	<p><b>IAM - Indicador de Aderência a Metodologia</b></p> <p>Mede o uso da metodologia de gerenciamento de projetos pela SETIC, a aplicação correta dos métodos, técnicas e ferramentas apresentados na MGP, por meio da quantidade de documentos obrigatórios apresentados.</p> <p><b>Fórmula</b> <math>IAM = \frac{\text{Qtd. de itens obrigatórios apresentados}}{\text{Qtd. de itens obrigatórios previstos}}</math></p>
<p><b>IPR - Indicador de Percentual de Replanejamento</b></p> <p>Mede o percentual de adiamento da entrega do projeto, considerando os replanejamentos ocorridos em relação à duração da primeira linha de base criada.</p> <p><b>Fórmula</b> <math>IPR = \left( \frac{\text{Duração Real do Projeto}}{\text{Duração da Primeira Linha de Base}} - 1 \right) * 100</math></p>	

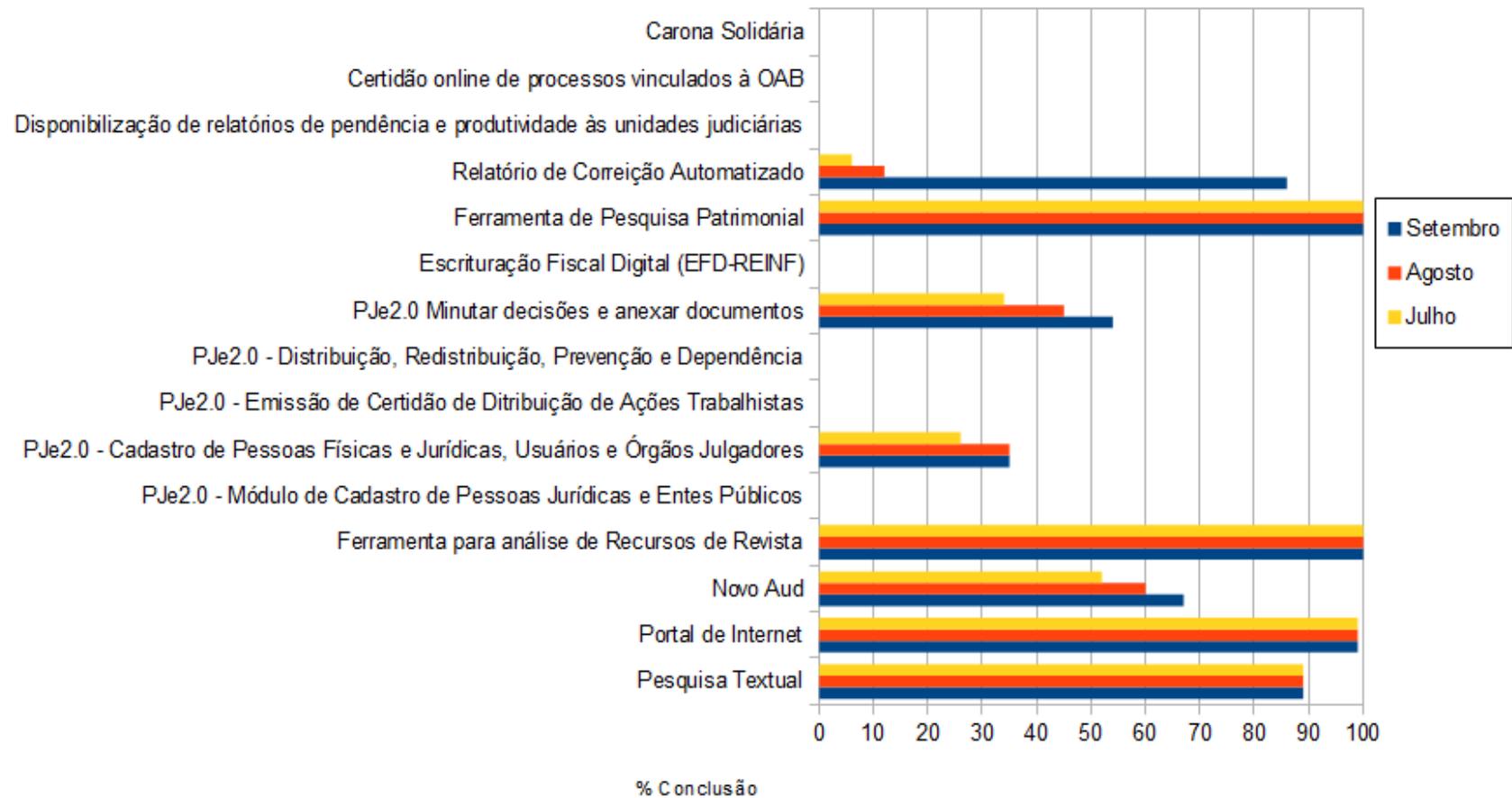
ATENDIMENTO A USUÁRIOS  
Andamento dos projetos - últimos 3 meses



Id	Projeto	GP	Observação	Status	Início Previsto	Fim Previsto	Início Realizado	Fim Realizado	%C	Custo Estimado	Custo Realizado	IDE	IEP	IDC	IAM	IPR	Status Entregas	Entrega produto final Prevista	Entrega produto final Realizada	Priorização
476	Renovação do parque de monitores dos microcomputadores	EVERTON RAFAEL POLINA	Posição set/18: instalados os 2000 monitores comprados em 2017. Todos os 1984 monitores referente a segunda parte da compra foram recebidos. Instalações sendo executadas (em conjunto com os microcomputadores do projeto 479). Previsão de término em 28/fev/2019. GP fazer mudança.	Em Execução	03/07/2017	07/11/2018	03/07/2017		82,56			1	0,9	0	0,8	30,32	Plano de Projeto Aprovado (MARCO)-Concluída; Encerramento do projeto (MARCO)-Designada; Contratação-Concluída; Equipamentos recebidos no TRT (MARCO)-Concluída; Distribuição de software (MARCO)-Concluída; Instalação dos equipamentos para os usuários (MARCO)-Em andamento	19/10/2018	19/10/2018	4750
479	Renovação do parque de microcomputadores	EVERTON RAFAEL POLINA	Posição set/18: todos os micros foram recebidos (1750 no total). Instalações iniciadas. Previsão de conclusão em 28/fev/2019. GP fazer mudança.	Em Execução	16/03/2018	16/01/2019	10/04/2018		56,25	R\$ 5.679.100,00	R\$ 0,00	0,75	0,92	0	0,8	0	Elaboração e aprovação do Plano de Projeto (MARCO)-Concluída; Encerramento do projeto (MARCO)-Designada; Contratação-Concluída; Contratos assinados com os fornecedores (MARCO)-Concluída; Computadores recebidos no TRT4 (MARCO)-Em andamento; Instalação dos computadores desktop (MARCO)-Em andamento	07/12/2018		4750
460	Renovação do parque de impressoras e equipamentos de digitalização (scanners de mesa)	EVERTON RAFAEL POLINA	Posição set/18: já instaladas as 518 impressoras. Processo da compra dos 20 scanners sendo analisado pela Presidência. Natacha vai verificar como está. Após, GP fazer mudança, para constar os novos prazos e novo nro de scanners (passou de 30 para 20).	Em Execução	01/06/2017	19/12/2018	26/06/2017		70,84	R\$ 1.283.172,11	R\$ 0,00	0,66	0,9	0	0,8	56,59	Elaboração e aprovação do Plano de Projeto (MARCO)-Concluída; Encerramento do projeto (MARCO)-Designada; Contratação-Em andamento; Documentação técnica das impressoras para licitação elaborada (MARCO)-Concluída; Documentação técnica dos escâneres para licitação elaborada (MARCO)-Concluída; Contratos assinados com os fornecedores de impressoras (MARCO)-Concluída; Contratos assinados com os fornecedores de escâneres (MARCO)-Em andamento; Impressoras recebidas no TRT4 (MARCO)-Concluída; Escâneres recebidos no TRT4 (MARCO)-Designada; Instalação das impressoras (MARCO)-Concluída; Instalação dos escâneres (MARCO)-Designada	14/05/2018		4500
459	Renovação do Parque de Ultrabooks	EVERTON RAFAEL POLINA	Posição set/18: TRT4 participe da licitação nacional (TRT2). Realizada a compra de 333 + 8 notebooks, todos recebidos. Entrega iniciada em julho (entregue até o momento aprox 33% do total). GP fazer gestão de mudança no prazo e retirar reaproveitamento notes dos assistentes.	Em Execução	01/06/2017	14/01/2019	26/06/2017		51,29	R\$ 1.577.125,00	R\$ 0,00	1	0,84	0	0,8	0	Elaboração e aprovação do Plano de Projeto (MARCO)-Concluída; Encerramento do projeto (MARCO)-Designada; Contratação-Concluída; Elaborar documentação técnica dos notebooks e docking stations para licitação (MARCO)-Concluída; Contratos assinados com os fornecedores (MARCO)-Concluída; Equipamentos recebidos no TRT4 (MARCO)-Concluída; Equipamentos patrimoniados (MARCO)-Concluída; Entrega dos equipamentos adquiridos aos usuários (MARCO)-Em andamento; Preparação e entrega dos Ultrabooks HP 840 aos assistentes dos magistrados (MARCO)-Em andamento; Preparação e entrega do Notebooks HP Elitebook 8460 para as unidades judiciárias (MARCO)-Designada	14/01/2018		4250
480	Remodelagem da solução de exibição de pautas - Aeropautas	EVERTON RAFAEL POLINA	Posição set/18: Escopo inicial contemplava o estudo da solução. Aprovado em 31/agosto pelo Comitê de Governança a compra da solução (aprovada proposta 2, que contempla 112 Televisores de R\$1600,00 cada + 115 placas raspberry Pi, de R\$440,00 cada). DOD e análise de viabilidade encaminhados para CGTIC. GP replanejar projeto.	Em Execução	15/05/2018	04/09/2018	28/05/2018		56,25			0,8	0,56	0	0,8	0	Elaboração e aprovação do Plano de Projeto (MARCO)-Concluída; Encerramento do projeto (MARCO)-Designada; Estudo de mercado e soluções para o Aeropauta (MARCO)-Concluída; Relatório com as descrições das soluções identificadas (MARCO)-Concluída; Parecer do comitê de governança de TIC (MARCO)-Concluída	13/08/2018		3500

Id	Projeto	GP	Observação	Status	Início Previsto	Fim Previsto	Início Realizado	Fim Realizado	%C	Custo Estimado	Custo Realizado	IDE	IEP	IDC	IAM	IPR	Status Entregas	Entrega produto final Prevista	Entrega produto final Realizada	Priorização
438	Automatização do cadastro de acessos aos sistemas	EVERTON RAFAEL POLINA	Posição set/18: Sistemas administrativos não fazem mais parte do escopo. Concluído o desenvolvimento das equipes CDS1 e CDS2. Em reunião com a Diretora da SETIC, definido retirar do escopo o PJe e aguardar conclusão da CIT (API de sincronização do AD com o RH), com nova previsão para 19/09. Após, será feita nova homologação e conclusão do projeto. Somente o INFOR e NovaJus4 estarão automatizados. GP fazer mudança, salientando nova data da CIT.	Em Execução	24/03/2017	10/09/2018	03/04/2017		87,52			0,33	0,87	0	0,8	309,3	Elaboração e aprovação do Plano de Projeto (MARCO)-Concluída; Encerramento do projeto (MARCO)-Em planejamento; Definição da listagem de métodos necessária para a integração com cada sistema (MARCO)-Em andamento; Plano de implementação dos serviços para gestão do cadastro (MARCO)-Concluída; Desenvolvimento de serviços de automatização dos registros nas bases de dados (MARCO)-Em andamento; Desenvolvimento de uma interface de usuário única para a gestão de credenciais (MARCO)-Em andamento	03/04/2018		2250

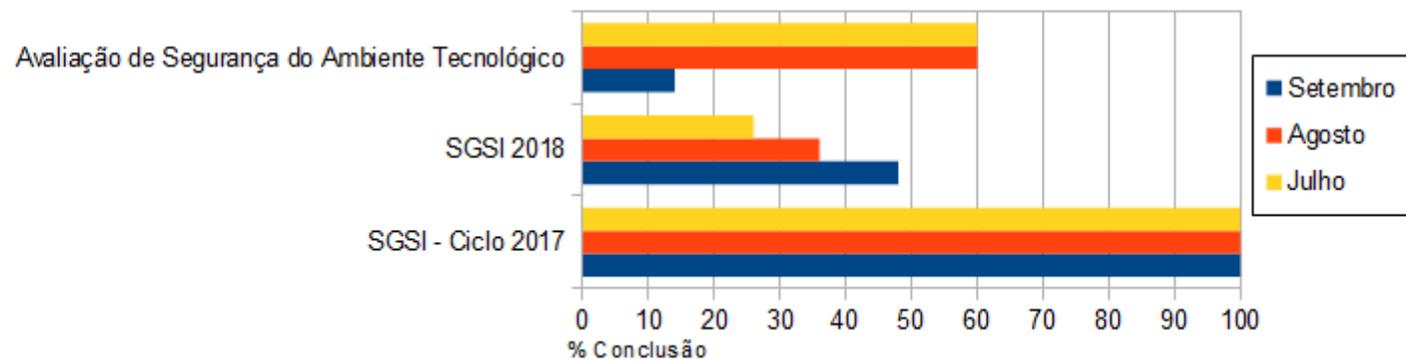
## DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS Andamento dos projetos - últimos 3 meses





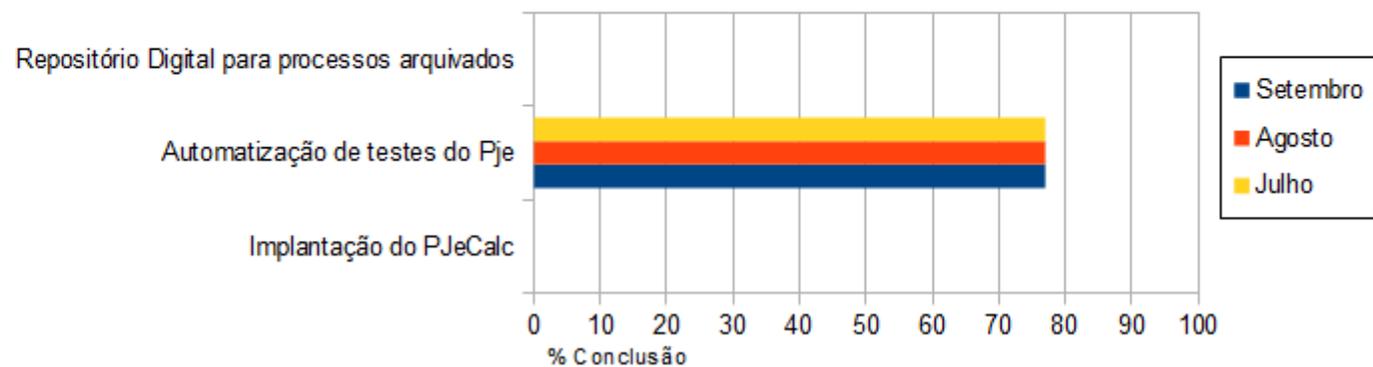


### GESTÃO DE TIC Andamento dos projetos - últimos 3 meses



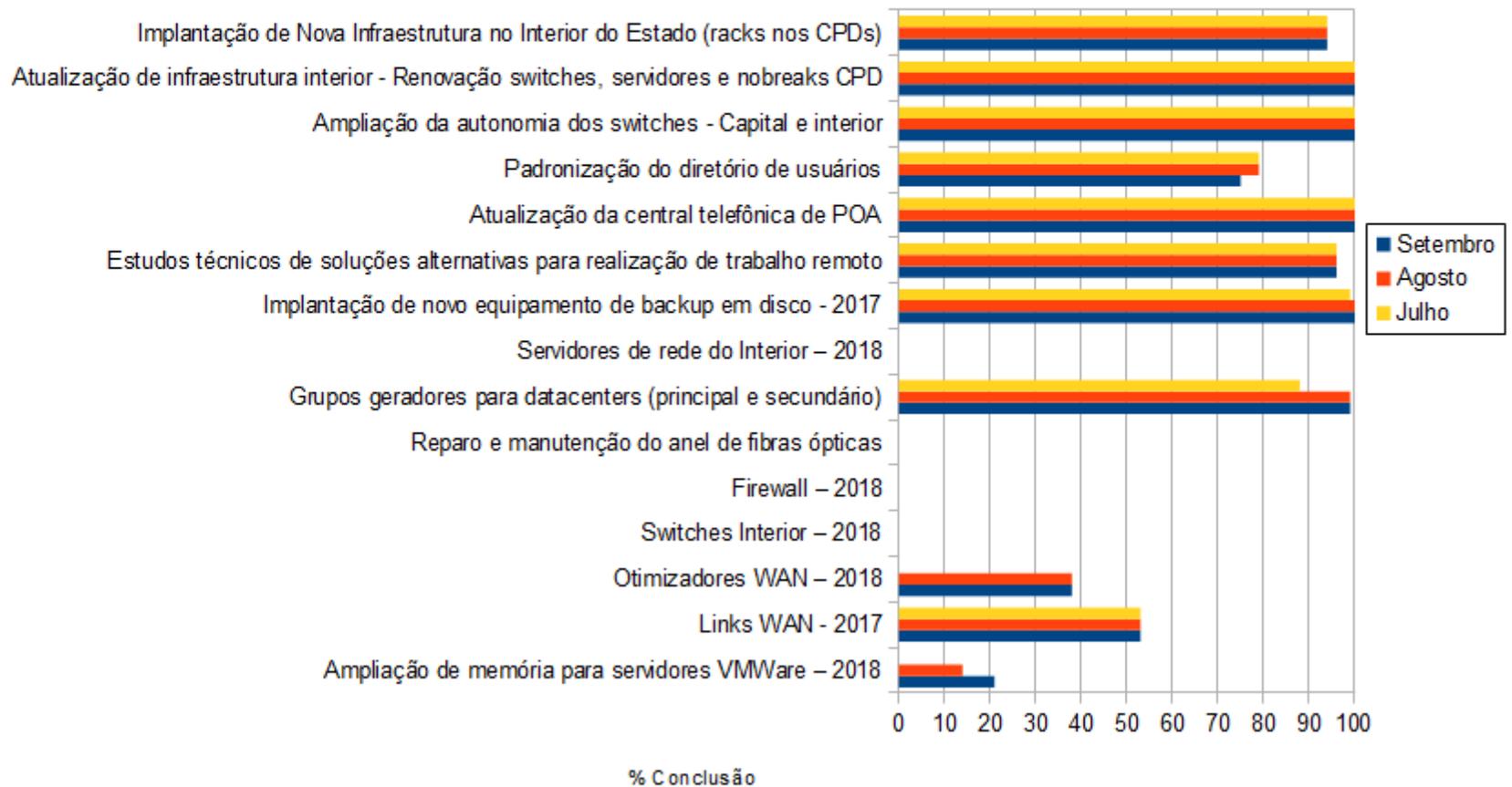
Id	Projeto	GP	Observação	Status	Início Previsto	Fim Previsto	Início Realizado	Fim Realizado	%C	Custo Estimado	Custo Realizado	IDE	IEP	IDC	IAM	IPR	Status Entregas	Entrega produto final Prevista	Entrega produto final Realizada	Priorização
452	SGSI - Ciclo 2017	LUCAS POZATTI	PROJETO CONCLUÍDO. Produto final entregue em 23/04/2018. Mapa de benefícios anexado.	Concluído	01/03/2017	16/05/2018	01/03/2017	10/05/2018	100			1	1	0	1	7,66		30/04/2018	23/04/2018	3250
503	SGSI 2018	LUCAS POZATTI	Posição set/18: concluída a análise e avaliação de riscos e a declaração de aplicabilidade. Iniciada a fase de Plano de Tratamento de Riscos.	Em Execução	18/06/2018	22/03/2019	18/06/2018		47,51			1,25	1,15	0	1	0	Elaboração e aprovação do Plano de Projeto-Concluída; Encerramento do projeto-Em planejamento; Formalização do Escopo do SGSI-Concluída; Revisão da Metodologia de Gestão de Riscos -Concluída; Declaração de Aplicabilidade-Concluída; Análise e Avaliação de Riscos-Concluída; Plano de Tratamento de Riscos-Em andamento; Indicadores SGSI-Em planejamento; Análise Crítica do SGSI-Em planejamento	15/03/2019		2875
490	Estudo de ferramentas gratuitas para Avaliação de Segurança do Ambiente Tecnológico	LUCAS POZATTI	Posição set/18: projeto replanejado. Não será contratado PenTest e sim, serão analisadas ferramentas de avaliação de segurança. Nome do projeto alterado de "Avaliação de Segurança do Ambiente Tecnológico" para "Estudo de ferramentas gratuitas para Avaliação de Segurança do Ambiente Tecnológico". Em testes e estudo das ferramentas Archery e Kali Linux.	Em Execução	19/01/2018	11/12/2018	19/01/2018		14,42			0,75	0,48	0	1	116,8	Elaboração e aprovação do Plano de Projeto-Concluída; Encerramento do projeto-Em planejamento; Estudo das soluções disponíveis no mercado-Concluída; Decisão de adoção de solução-Concluída; Estudo das soluções gratuitas de Análise de Vulnerabilidade-Em andamento	11/12/2018		2625

### IMPLANTAÇÃO DE SISTEMAS Andamento dos projetos - últimos 3 meses





## INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA Andamento dos projetos - últimos 3 meses





Id	Projeto	GP	Observação	Status	Início Previsto	Fim Previsto	Início Realizado	Fim Realizado	%C	Custo Estimado	Custo Realizado	IDE	IEP	IDC	IAM	IPR	Status Entregas	Entrega produto final Prevista	Entrega produto final Realizada	Priorização
453	Implantação de novo equipamento de backup em disco - 2017	ADRIANO SIMIONI	***CONCLUÍDO*** Entrega do produto final realizada em 15/06/18. Mapa benefícios enviado.	Concluído	13/03/2017	30/04/2018	19/05/2017	30/07/2018	100	R\$ 1.071.124,10	R\$ 1.071.124,10	1	1	1	0,8	40,1		30/04/2018	15/06/2018	3500
394	Estudos técnicos de soluções alternativas para realização de trabalho remoto	ADRIANO SIMIONI	Posição set/18: criado novo ambiente (GV4). Em testes por usuários pontuais. Será feito registro de preço das 1152 licenças de windows necessárias, sem qtde definida para a compra. Novos ultrabooks que estão sendo entregues para os magistrados (projeto 459), já estão com o GV4. GP replanejar projeto.	Em Execução	02/03/2015	12/12/2016	14/08/2015		96,27	R\$ 30.000,00	R\$ 0,00	0,5	0,96	0	0,8	72,35	Análise de Viabilidade da Solução-Concluída; Instalação do novo ambiente definido-Em andamento; Testes-Concluída; Gerência de Projeto-Em andamento	06/11/2017		3375
473	Atualização da central telefônica de POA	ADRIANO SIMIONI	***PROJETO CONCLUÍDO***. Atualização da central realizada dia 22/12/2017. Produto final entregue dia 04/04/2018. Medir Benefícios dia 30/agosto (Marlene e Madison).	Concluído	01/06/2017	11/01/2018	29/06/2017	08/06/2018	100	R\$ 500.000,00	R\$ 593.000,00	1	1	1,18	1	0		19/12/2017	04/04/2018	3125
209	Padronização do diretório de usuários	VOLNEI CESAR SUSIN	Posição set/18: solução da autenticação local já validada. Projeto foi replanejado para conclusão em 2018.	Em Execução	28/08/2014	18/12/2018	28/08/2014		75,35			1	0,81	0	1	195,6	Motivação e Recursos do Projeto-Concluída; Estudo de Possíveis Cenários e montagem de Laboratório-Concluída; Estratégia de Migração a ser adotada-Concluída; Licitação-Concluída; Execução-Em andamento; Gerência do Projeto-Em andamento	10/12/2018		2750
210	Ampliação da autonomia dos switches - Capital e interior	ERNANI SOARES KERN	***PROJETO CONCLUÍDO***. Produto final entregue 30/04/2018. Medir benefícios (ESI definir SLA para autonomia computadores, em setembro/18).	Concluído	25/08/2014	16/11/2017	10/11/2014	15/06/2018	100	R\$ 77.900,00	R\$ 77.900,00	1	1	1	1	103,8		31/10/2017	30/04/2018	2750
500	(CANCELADO) Estudo da centralização de processamento do interior	ADRIANO SIMIONI	MOTIVO DO CANCELAMENTO: Tratar a fase de estudos dessa iniciativa como ação estratégica. Criar novamente projeto apenas se tiver prosseguimento. Aprovado pelo Comitê de Governança de TIC (04/maio/2018).	Cancelado	19/03/2018	03/07/2018			0											2750
501	(CANCELADO) Racks de CPD para o Interior - 2018	ADRIANO SIMIONI	MOTIVO DO CANCELAMENTO: Transformar em Ação Estratégica. Contemplará apenas a aquisição de dois equipamentos, solicitados pela SETIC. SEMPRO não formalizou a demanda dos outros três racks solicitados, entendendo que podem ser adquiridos posteriormente. Aprovado pelo Comitê de Governança de TIC (04/maio/2018).	Cancelado	19/03/2018	03/07/2018			0											2625
202	Atualização de infraestrutura do interior - Renovação dos switches, servidores e nobreaks de CPD	ERNANI SOARES KERN	***PROJETO CONCLUÍDO*** Produto final entregue em 19/jan/18. Mapa de benefícios enviado.	Concluído	07/02/2014	11/01/2018	07/02/2014	21/05/2018	100	R\$ 1.479.559,40	R\$ 1.479.559,40	1	1	1	1	4,94		19/12/2017	19/01/2018	2000
52	Implantação de Nova Infraestrutura no Interior do Estado (racks nos CPDs)	ADRIANO SIMIONI	Projeto com dependência da SEMPRO. Posição set/18: Arroio Grande, nova sede prevista para fevereiro/2019. Paulo Mendes vai realizar vistoria em Gramado (cidade deve fazer parte desse projeto). Mudança encaminhada. Lagoa Vermelha fará parte do escopo.	Em Execução	09/01/2012	31/07/2019	19/04/2012		93,53	R\$ 453.000,00	R\$ 453.000,00	1	0,95	1	1	257,4	Localidades 2012/1-Concluída; Localidades 2012/2-Concluída; Localidades 2013/1-Concluída; Localidades 2013/2-Concluída; Localidades 2014/01-Concluída; Localidades 2014/02-Concluída; Compra de 5 racks-Concluída; Localidades 2015/01-Em andamento; gerencia do projeto-Em andamento	30/07/2019		1375

**AÇÕES ESTRATÉGICAS APROVADAS PDTI 2018**

Título	Solicitante	Unidade Organizacional	OBJETIVO / Solicitação	Observação	STATUS SETEMBRO/2018	ESTIMATIVA DE TÉRMINO
<b>ATENDIMENTO A USUÁRIOS</b>						
Boletins informativos da SETIC	DIEGO FRAGA CONTESSA	Seção de Atendimento a Usuários	Preparar e divulgar "boletins" informativos, com pontos de fácil solução, a serem divulgados para todo o TRT, a fim de orientar os usuários sobre procedimentos simples - uso do Google Drive, troca de toner em impressoras, desbloqueio de tokens, etc. A divulgação poderia ser via VOX ("Fica Dica TI") ou outro meio, a definir.	Periodicidade de divulgação dos boletins será mensal.	Primeiro boletim informativo publicado dia 10/julho/2018. Segundo, publicado dia 03/agosto.	CONCLUÍDO em Julho/2018  Publicações sendo publicadas periodicamente
SETIC de portas abertas	DENILSON RIBEIRO DE QUADROS (COORDENADOR-CJ2)	Coordenadoria de Atendimento a Usuários	Estabelecer uma agenda de visitas guiadas à SETIC. Os servidores e magistrados de POA poderão se inscrever para participar das visitas. Nas visitas um servidor da SETIC ficará responsável por receber e guiar os visitantes pelas diversas áreas da SETIC, os responsáveis (ou pessoas indicadas) pelas áreas recepcionarão os visitantes nas suas áreas e falarão sobre as suas atribuições e projetos.	As visitas devem ser oferecidas para magistrados e servidores de Porto Alegre para não gerar custo com deslocamentos e diárias.	Não iniciado.	
<b>DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS</b>						
<b>SADM (Seção de Sistemas Administrativos)</b>						
Implantação do sistema PROAD	NATACHA MORAES DE OLIVEIRA (DIRETOR DE SECRETARIA - CJ3)	Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicações	Implantar o sistema PROAD para realizar o controle de processos administrativos, em substituição ao sistema ADMEletrônico.	Considerando não haver migração de dados do sistema legado (ADME).	Iniciado em dez/2017 e implantado na Ouvidoria (processos encaminhados a partir dessa área já tramitam via PROAD para demais áreas do TRT4). A implantar na corregedoria e na área administrativa (aguardando liberação da DG). EAD disponibilizado pela EJ. Treinamento dos usuários está sendo feito pela CIS.	Depende de definição pela DG
Integração dos sistemas e/ou serviços com o SIGEP	RUBILAR DA SILVA JARDIM	Seção de Sistemas Administrativos	Adaptar todos os sistemas/serviços/relatórios que utilizam informações dos sistema de RH e Folha de Pagamento atuais para que passem a buscar essas mesmas informações no sistema SIGEP.	A estimativa inicial foi realizada antes do mapeamento de todas integrações envolvidas. Essa integração é uma tarefa do projeto estratégico (SIGEP), coordenado pela DG/AGE.	Iniciado o levantamento em fevereiro/2018 e as adaptações em abril/2018. Envolve todas as áreas do projeto estratégico (SIGEP), SM e sistemas de terceiros utilizados no TRT.	Até que o sistema de RH seja desligado (data provável março/19). OBS.: Essa é uma das ações do projeto estratégico SIGEP e está sendo controlada pela DG. Validar com a Diretora da SETIC se essa ação será controlada na SETIC também
Remoção eletrônica - simultânea e sucessiva - de Juizes Titulares	CARINE MOEHLECKE KOHMANN	Seção de Atendimento ao Magistrado	Instalar sistema eletrônico para agilizar o procedimento de remoção simultânea e sucessiva de Juizes Titulares entre as Varas do Trabalho da 4ª Região, observado o critério da antiguidade na classe.	Considerando projeto SIGEP, gerenciado pela DG, comunicar a necessidade e o impacto na reunião do projeto.	Consta em atas do projeto SIGEP (05/fev/2018 e 19/fev/2018) que a instalação do sistema eletrônico de remoção deve ser suspensa, a fim de aguardar o sistema de autoatendimento da 15ª região, o qual conterà essa funcionalidade.	Aguardando sistema de autoatendimento da 15ª região, que será incorporado no SIGEP (projeto estratégico)
<b>SJUD (Seção de Sistemas Judiciais)</b>						
Melhorias inFOR x Arquivo (incluir 2a. etapa Arquivo)	Carlos da Silveira (Assistente chefe do arquivo)			Ação Estratégica criada a partir do projeto 465 (o qual foi cancelado)	Reunião com solicitante dia 11/junho, para organização das definições. Serão validadas e iniciadas conforme a possibilidade da equipe, frente às demais atividades.	Desenvolvidos 2 itens iniciais e finalizando o terceiro. No aguardo da conclusão de novos itens, para liberação da primeira entrega para o usuário
<b>INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA</b>						
Remodelagem da solução de Quiosque Digital	ANA LUCIA MOREIRA	Seção de Microinformática	Atualizar o modelo de imagem utilizada na preparação dos computadores de quiosque, que atualmente requer um modelo específico de máquina (positivo D570, computador antigo e fora da garantia), e que apresenta muitos passos manuais após a baixa de imagem propriamente dita, tornando o processo muito demorado.		SM e SST iniciaram debate para entender a necessidade e as possíveis alternativas. Natacha sugeriu consultar empresas terceirizadas para proporem solução. Máquinas atuais possuem apenas versão 1.6.1 do Portable.	Sem previsão
Estudo da centralização de processamento do interior			Tratar a fase de estudos dessa iniciativa como ação estratégica. Criar novamente projeto apenas ser o estudo for aprovado e sua implementação tiver prosseguimento.	Ação Estratégica criada a partir do projeto 500 (o qual foi cancelado)	Não iniciado. Natacha informou que não já problemas com licenças oracle.	
Estudo para adoção de HSM para armazenamento de certificados digitais			Tratar a fase de estudos dessa iniciativa como ação estratégica. Criar novamente projeto apenas ser o estudo for aprovado e sua implementação tiver prosseguimento.	Ação Estratégica criada a partir do projeto 496 (o qual foi cancelado)	Suspender, pois já estudos para que o PJe não utilize mais certificado.	
Estudo para melhoria da conexão do TRT4 com internet			Tratar a fase de estudos dessa iniciativa como ação estratégica. Criar novamente projeto apenas ser o estudo for aprovado e sua implementação tiver prosseguimento.	Ação Estratégica criada a partir do projeto 499 (o qual foi cancelado)	Gustavo começaria estudos após as atividades do projeto 493 - Otimizadores WAN 2018. Iniciar.	
Racks de CPD para o Interior - 2018			Inicialmente contemplará apenas a aquisição de dois equipamentos, solicitados pela SETIC. Caso a SEMPRO formalize a necessidade de mais racks novos, será tratado posteriormente.	Ação Estratégica criada a partir do projeto 501 (o qual foi cancelado)	Registro de preço de 5 racks, com compra imediata de 2. Pregão realizado, mas sem vencedor, deve ser refeito.	