

Implantação de Metodologias Ágeis no TRT9 – Mudanças e Desafios

Emidio Silva



Tribunal Regional do Trabalho do Paraná

Secretaria de Tecnologia da Informação - STI



Motivação

- Processo de desenvolvimento anterior (OpenUP)
 - Excesso de documentação;
 - Demora para entregar software em funcionamento;
 - Feedback tardio;
 - Mudanças;
 - Participação do cliente/demandante.



Transição

- Adoção do framework Scrum (pequenas adaptações) e Kanban;
- Dois projetos-piloto (final de 2016 - começo de 2017).



PDS-Scrum

← → ↻ 🏠 Seguro | https://www.trt9.jus.br/pds/ ☆ ⚙️ 📄 🔄 🗨️ ⓘ 🔍 ⋮



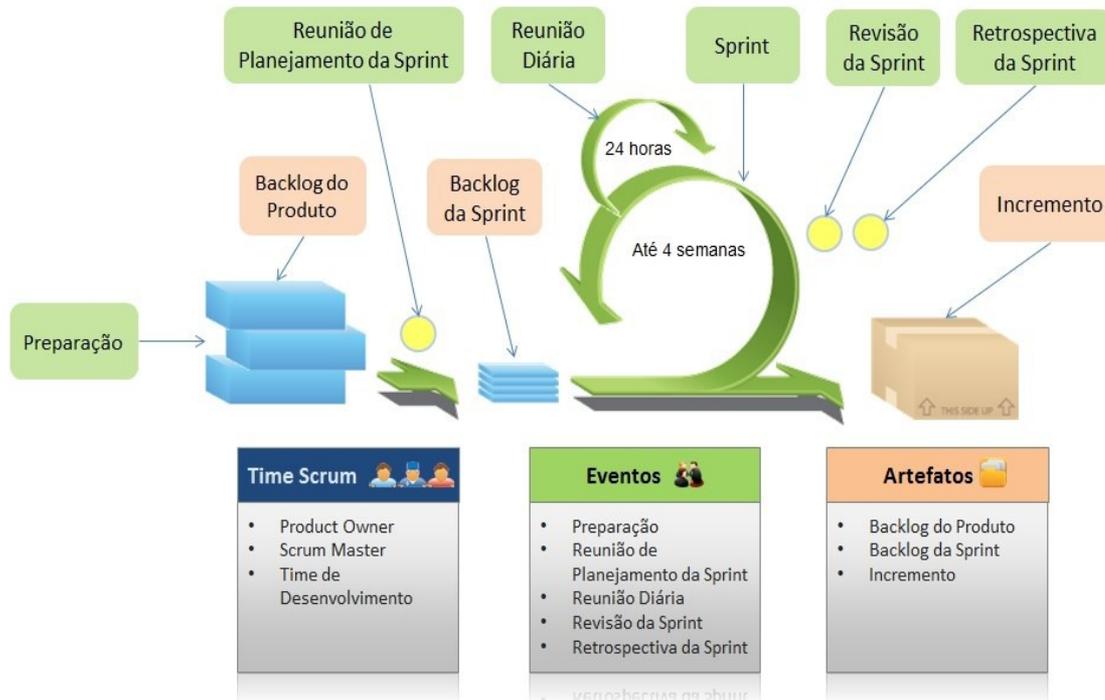
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DO PARANÁ

Feedback Sobre

- ▣ Onde eu estou
- ▣ Conjuntos de Árvore
- PDS - Scrum | PDS - OpenUP
- ▣ Visão Geral do PDS - Scrum
- ▣ Time Scrum
- ▣ Artefatos Scrum
- ▣ Eventos Scrum
- ▣ Orientação Scrum

O Scrum está representado na figura abaixo (clique nos itens para obter mais informações):

PDS - Scrum





Backlog da Sprint

Browser address: <https://www.trt9.jus.br/jira/secure/RapidBoard.jspa?rapidView=1002&selectedIssue=EPCNJ-64>

JIRA Navigation: Dashboards ▾ Projects ▾ Issues ▾ Agile ▾ Timetracker ▾ **Create issue**

Quick Search:

Plan Work Report Board

SPRINT: Sprint 3 ▾ QUICK FILTERS: Only My Issues Recently Updated

To Do	In Progress	Review	Done
<p>Feedback 2 issues</p>			
<p>EPCNJ-63</p> <p>↑ Verificar exportação XLS, problema ao abrir no Excel (não separou as colunas)</p> <p>3 hours 0% None</p>		<p>EPCNJ-59</p> <p>↑ Alinhar a coluna dos valores a direita</p> <p>1 hour 100% 50 minutes</p>	
<p>Exclusão de processo a ser enviado (da base de envio) 1 issue</p>			
	<p>EPCNJ-43</p> <p>↑ Frontend - Criar uma flag e campo de observação de não envio</p> <p>2 hours 0% None</p>		
<p>Procedimento de atualização de dados (janeiro) 5 issues</p>			
<p>EPCNJ-52</p> <p>↑ Documentar o serviço que retorna valores dos precatórios do SUAP (API)</p> <p>3 days 0% None</p>	<p>EPCNJ-45</p> <p>↑ Criar o cliente para execução do serviço que atualiza a base do SISGP</p> <p>1 day 84% 2 days, 2 hours</p>	<p>EPCNJ-55</p> <p>↑ Refatorar o valor a receber</p> <p>1 hour 100% 1 hour, 30 minutes</p>	
	<p>EPCNJ-56</p> <p>↑ Retornar o valor quitado</p>	<p>EPCNJ-44</p> <p>↑ Criar o serviço para retornar os valores atuais dos precatórios</p>	



Backlog do Produto

Backlog do Produto - Microsoft Excel

Arquivo | Página Inicial | Inserir | Layout da Página | Fórmulas | Dados | Revisão | Exibição

Calibri | 11 | **B** *I* **S** | **¶** | **☑** | Quebrar Texto Automaticamente | Geral | % 000 | +0,00 -0,00

Formatação Condicional | Formatar como Tabela | Estilos de Célula | Inserir | Excluir | Formatar | AutoSoma | Preencher | Limpar | Classificar e Filtrar | Localizar e Selecionar

Meta da Sprint										Itens do Backlog do Produto														
Ao final desta sprint, possibilitaremos ao usuário do sistema exibir os vídeos do Fidelis para os processos do SUAP e o link do CNDT/BNDT nos autos digitais										Exibição dos vídeos do Fidelis														
Situação: ATENDIDO																								
Observação:																								
Acompanhamento da Sprint - Tarefas										Acompanhamento da Sprint - Pontos										Indisponibilidades do Time				
Dia	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Dia	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	Nome	Período	
	ter	Qua	qui	Sex	Seg	Ter	qua	qui	sex	Seg		ter	Qua	qui	Sex	Seg	Ter	qua	qui	Sex	Seg	Mike		
Total de tarefas	14	14	14	17	19	22	23	23	23	24	Total de pontos	37	37	37	45	52	52	52	52	52	52	52	Arion	19 e 20 de julho
Resolvidas	0	4	5	5	9	10	11	14	15	18	Entregues	0	13	16	16	26	26	29	37	39	47	Lucio		
Ideal	1	3	4	7	10	13	16	18	21	24	Ideal	4	7	11	18	26	31	36	42	47	52			

Total de tarefas (blue line), **Resolvidas** (green line), **Ideal** (orange line)

Total de pontos (blue line), **Entregues** (green line), **Ideal** (orange line)

Review - Feedback do cliente

Definições_Gerais | Sprint_32-24_7a6-8 | **Sprint_31-10_a23-7** | Sprint_30-26-6_a9-7 | Sprint_29-12_a25-6 | Sprint_28-24 |



O que mudou?

- Entregas contínuas (sprints de 2 semanas);
- Feedbacks mais rápidos;
- Resposta à mudanças;
- Redução de riscos e desperdício;
- Servidores em teletrabalho;
- Acompanhamento do projeto (reuniões diárias).



Desafios

- Blindagem dos times;
- Quando termina um projeto ágil?
- Estimativas;
- Cultura organizacional (resistência).

Obrigado!

Emidio Silva



TRTPR

Tribunal Regional do Trabalho
Nona Região

Tribunal Regional do Trabalho do Paraná

Secretaria de Tecnologia da Informação - STI