

---

**1ª REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA - 2023**

- Data:** 17.4.2023
- Local:** Salão Nobre da Presidência
- Presenças:** Desembargador **Francisco Rossal de Araújo**, Presidente do TRT4 e do Comitê;  
Desembargadora **Laís Helena Jaeger Nicotti**, Vice-corregedora Regional;  
Juiz **Daniel Souza de Nonohay**, Juiz Auxiliar da Presidência;  
Juiz **Rodrigo Trindade de Souza**, Juiz Auxiliar da Vice-Presidência;  
Juiz **Leandro Krebs Gonçalves**, Juiz Auxiliar da Corregedoria;  
Servidor **Adolfo Marques Pereira**, Secretário-Geral da Presidência;  
Servidora **Rejane Carvalho Donis**, Diretora-Geral (telepresencial);  
Servidor **Aldo da Silva Jardim**, Secretário-Geral Judiciário;  
Servidor **André Soares Farias**, Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação;  
Servidora **Bárbara Burgardt Casaletti**, Diretora da Secretaria de Governança e Gestão Estratégica.
- Convidada:** Servidora **Paula Segobia da Rosa**, Secretária da Corregedoria;
- Apoio:** Servidor **Francisco Fetter Furtado**, Secretaria de Governança e Gestão Estratégica;  
Servidor **Jeferson Matos**, Secretaria de Governança e Gestão Estratégica;
- Secretária:** Servidora **Romy Bruxel**, Secretaria de Governança e Gestão Estratégica.
- Horário:** das 11h às 11h50min
- Pauta:**
- 1) Resultados da Estratégia 2022;
  - 2) Resultados das Metas 2022 e 2023;
  - 3) 2ª Revisão Técnica do Plano Estratégico;
  - 4) Atualização do portfólio de projetos;
  - 5) Planos intraorganizacionais;
  - 6) Notícias sobre Ranking da Transparência e Prêmio CNJ de Qualidade 2023.

---

Aos dezessete dias do mês de abril do ano de 2023, às 11 horas, em encontro presencial, ocorreu reunião do Comitê de Governança e Estratégia, contando com as presenças acima nominadas. A reunião foi coordenada pelo Presidente do Tribunal Regional do Trabalho da 4ª Região, Desembargador Francisco Rossal de Araújo, conforme registro que segue:

Des. Rossal deu início à reunião saudando os presentes e a seguir passou a palavra para a Bárbara, para dar início à [apresentação](#) dos tópicos da pauta.

**Assunto 1 da pauta: Resultados da Estratégia 2022**

Bárbara iniciou a apresentação mencionando que a Segge elaborou relatório com o desempenho do TRT4 em 2022 no planejamento estratégico. O relatório foi encaminhado por e-mail aos membros do Comitê. Mostrou o Mapa Estratégico do TRT4, destacando os objetivos para os quais houve meta nacional para o ano de 2022. Foram monitoradas oito metas nacionais no ano que

passou, sendo que o TRT4 conseguiu atingir cinco (M2 - Julgar processos mais antigos; M3 - Estimular a Conciliação; M9 - Estimular a Inovação no Poder Judiciário; M11 - Promover os Direitos da Criança e do Adolescente e M10 - Promover a transformação digital - Justiça 4.0) e deixou de atingir três metas (M1 - Julgar mais processos que os distribuídos; M5 - Reduzir a taxa de congestionamento e MEJT - Promover a saúde de magistrados e servidores). Destacou que “Garantir a duração razoável do processo” é o objetivo com maior número de projetos em andamento, mas mesmo assim não teve suas metas atingidas. A principal conclusão nesse item foi que não há projeto com foco no 2º grau e que isso pode comprometer o alcance da Meta 1. Para evitar que isso aconteça, a Segge sugeriu o fortalecimento de projetos da área finalística, em especial do 2º grau de jurisdição.

### **Assunto 2 da pauta: Resultados das Metas 2022 e 2023**

Bárbara apresentou o resultado das metas para todo o ano de 2022 e, na sequência, o comparativo do período de janeiro a março de 2022 e 2023. Ao comparar o resultado do primeiro trimestre dos dois anos, verifica-se que na Meta 1 (Julgar mais processos que os distribuídos) o 1º Grau melhorou seu desempenho em 2023 em relação ao ano anterior, enquanto o 2º Grau piorou. A propósito disso, o Desembargador Rossal solicitou que sejam feitos 3 slides para serem apresentados na reunião institucional, de forma a demonstrar que a produção do 2º Grau está caindo, apesar de os gabinetes contarem com um assistente a mais. Solicitou que os dados levantados pela Segge sejam juntados aos que o Juiz Daniel está preparando para a reunião institucional. Manifestou que após reunião com os desembargadores, deseja que seja feita outra com os assessores, da qual irá participar.

Bárbara explicou que estão sendo identificadas discrepâncias entre os dados do DataJud, sistema gerenciado pelo CNJ, e os dados do e-gestão. A cada nova carga do DataJud, os resultados têm sido diferentes. Os dados de 2022 ainda não foram validados, sendo que na semana passada (abril) foi rodada nova carga com dados do ano anterior. Bárbara informou que esse problema deve persistir por alguns meses, demandando cautela na divulgação de dados, que não se mostram confiáveis.

Em relação às metas locais (criadas pelo TRT4), Bárbara perguntou aos presentes se todas devem ser mantidas em 2023. Aldo sugeriu excluir a meta relativa aos Recursos de Revista e incluir uma nova, relativa ao tempo médio de tramitação dos processos pendentes de julgamento no 2º Grau. Juiz Daniel ponderou que a meta relativa ao Recurso de Revista deveria ser mantida até o fim de 2023. Houve concordância com a inclusão da meta relativa aos processos pendentes de julgamento no 2º Grau. A meta relativa aos recursos de revista irá permanecer. Ainda acerca das metas locais, Desembargador Rossal ponderou que os percentuais de melhoria fixados devem ser atingíveis, sob pena de gerar desmotivação. Demonstrou preocupação especialmente com a meta de aumentar em 6% os processos arquivados definitivamente. Juiz Daniel respondeu que existe projeto em andamento voltado para atingir essa meta, e que provavelmente a meta será atingida. Os percentuais apresentados para as metas locais foram mantidos.

### **Assunto 3 da pauta: 2ª Revisão Técnica do Plano Estratégico**

Bárbara informou que a Segge está finalizando a 2ª revisão técnica do Plano Estratégico. As principais alterações são ajustes nas metas para 2023, atualização do portfólio dos projetos e a inclusão, no plano estratégico, de iniciativas temáticas das áreas de TIC, Gestão de Pessoas, Comunicação Social e Orçamento e Finanças. Assim que finalizado, o documento será

encaminhado para aprovação do Tribunal Pleno.

#### **Assunto 4 da pauta: Atualização do portfólio de projetos**

Bárbara submeteu à aprovação do Comitê a inclusão de quatro projetos estratégicos no portfólio: Integra TRT (que trata das visitas que o Presidente do TRT4 tem feito em municípios do interior do Estado desde 2022); projeto de inovação, ainda sem nome definido, para atender à Meta 9 de 2023; Selo de Excelência no 2º Grau (com foco na produção dos Gabinetes) e Gestão de Riscos. Houve concordância com as inclusões. Sugeriu também o encerramento de três projetos: Transformação Digital, por ter sido concluído; Meta 9 de 2022 - Estimular a inovação no PJ, por ter sido concluído; e Choque de Gestão no Recurso de Revista, porque as melhorias trazidas pelo projeto já foram incorporadas à rotina das unidades envolvidas. Houve concordância com os encerramentos propostos. Finalizando esse ponto da pauta, apresentou a lista de projetos que integram o portfólio atual, já considerando as inclusões e exclusões aprovadas: Integra TRT, Selo de Excelência no 2º Grau; Meta 9 - Inovação 2023; Gestão de Riscos; Conhecer e Pertencer (nome provisório); Selo de Excelência no 1º Grau; Saúde Ocupacional; Gestão da ética e integridade; Governança dos colegiados temáticos do TRT4; Gestão da Pauta; Documenta TRT4; Executa RS; Programa de Combate ao Trabalho Infantil e Estímulo à Aprendizagem; Saúde Integral e Implementação do SIGEP.

#### **Assunto 5 da pauta: Planos intraorganizacionais**

Bárbara informou que pela primeira vez as áreas de Comunicação Social, Gestão de Pessoas e Orçamento e Finanças elaboraram planos intraorganizacionais. Até então, a Setic era a única área que elaborava seu próprio plano. Todos esses planos temáticos contribuem com o plano estratégico institucional e foram aprovados pelos respectivos colegiados. Com a concordância do Comitê de Governança e Gestão, serão publicados no site do TRT4, junto ao plano estratégico.

#### **Assunto 6 da pauta: Notícias sobre *Ranking* da Transparência e Prêmio CNJ de Qualidade 2023**

Em relação ao *Ranking* da Transparência, a Diretora da Segge informou que fez reunião com todas as áreas envolvidas solicitando que façam o que for necessário para que o TRT4 informe “sim” em todas as questões. Destacou que houve mudanças no Glossário em relação a 2022 e que a Segge irá testar todos os links informados pelas áreas, para evitar os erros que ocorreram no último ano. Sobre o Prêmio CNJ de Qualidade, informou que a Portaria e o Glossário já foram publicados pelo CNJ e que a Segge está tomando as medidas necessárias para o cumprimento da demanda.

O Desembargador Rossal encerrou a reunião elogiando o trabalho da Segge. Mencionou que sente que o TRT4 está vivo, que todos estão “se mexendo”.

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião às 11h50min e eu, Romy Bruxel, redigi os termos da ata, validada eletronicamente pelos presentes.