



PLANO DE PROJETO

REVISÕES

Data	Versão	Autor	Alterações
09/03/2017	1.0	Adriano Simioni	Versão Inicial
23/03/2017	1.1	Paulo Mendes	revisão dos itens 4 a 8
03/04/2018	1.2	Adriano Simioni	alteração no escopo e no cronograma

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

ID	454	Classificação	Complexo
Nome do Projeto	Links WAN - 2017		
Gerente do Projeto	Adriano Simioni		
Data da Solicitação	03/03/2017		
Representante do Negócio	Ernani Soares Kern		
Unidade Organizacional	Coordenadoria de Infraestrutura Tecnológica		
Áreas Beneficiadas	Todo o tribunal		

2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Área	Coordenadoria de Infraestrutura de TIC
PDTI	2017
Objetivo Estratégico TIC	Melhorar a disponibilidade do PJE
Objetivo Estratégico Institucional	Promover a inovação, integração e atualização dos sistemas de informação

3. JUSTIFICATIVA

A partir de dezembro de 2016 o Tribunal passou a operar com 2 links redundantes interligando sua sede com cada uma das unidades remotas do estado. Com a redundância, houve um incremento na largura de banda disponível e aumento na disponibilidade dos links (disponibilidade conjunta). Em julho de 2017 terminará o contrato referente aos links da operadora Oi, sem a possibilidade de renovação.



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

4. OBJETIVOS E BENEFÍCIOS ESPERADOS PARA O NEGÓCIO

Objetivo:

Contratação de uma nova rede WAN até julho/2017 para interligação de todas as unidades do Tribunal na capital e interior, em substituição à atual rede contratada junto à operadora OI, cujo contrato completa 5 anos e não pode mais ser prorrogado.

Realizar o Registro de Preços da rede JT para atender também aos demais Tribunais da Justiça do Trabalho por tratar-se de necessidade comum a todos os Tribunais que foram co-partícipes do processo de contratação da rede e estão com prazo de vencimento próximas à do TRT da 4ª Região.

Benefícios:

O TRT4 tem se beneficiado bastante da utilização de duas redes WAN em paralelo. No quesito disponibilidade, por exemplo, se levarmos em conta os dados dos últimos 12 meses (fev/2016 - fev/2017) podemos ver que nossa média de disponibilidade de WAN sobe de 99,66% para 99,99%. Em outras palavras, a média mensal de indisponibilidade caiu de 107 minutos mensais para pouco mais de dois minutos. Esse projeto visa a manutenção desse benefício, com a substituição dos links cujo contrato está findando por novos, com, pelo menos, a mesma capacidade.

Benefício (descrição e seu valor esperado)	Situação atual	Sugestão de como medir
Manter a média atual de disponibilidade de WAN	Nos últimos 12 meses (fev/2016 - fev/2017) a média de disponibilidade de WAN sobe de 99,66% para 99,99%	Calcular a média de disponibilidade conjunta através dos dados do monitoramento.

5. DESCRIÇÃO DO ESCOPO

Esse projeto visa uma nova contratação para que seja mantida a configuração de rede redundante entre as unidades do Tribunal. O trabalho do TRT4 terá como base uma proposta de Termo de Referência recebida do Grupo de Trabalho de Redes convocado pelo CSJT e formado por membros dos TRTs 11 (coordenador), 15, 18, 7, 19, 23 e CSJT.

Caberá ao TRT4 a revisão deste Termo de Referência e o encaminhamento do edital, que deverá contemplar toda a Justiça do Trabalho.

Apesar de ser uma contratação nacional, haverá um lote para cada TRT participante, sendo que cada Tribunal será responsável pelo controle e acompanhamento da sua instalação.

No caso do TRT4, após contratação da operadora, o acompanhamento e monitoramento da instalação será realizado pela equipe técnica do Tribunal (Seção de Redes e Telecomunicações).

O acompanhamento envolve a aprovação do projeto executivo, entregue pelo fornecedor, assim como o aceite provisório e definitivo do grupo (instalação e configuração dos enlaces).

6. LIMITES

Não faz parte do escopo deste projeto o acompanhamento da instalação nos outros regionais.

7. ENTREGAS DO PROJETO

- *Plano de projeto aprovado*
- *Estudos técnicos preliminares*
- *Documentação técnica para licitação elaborada*
- *Ata de registro de preço (dos 25 lotes)*
- *Contrato assinado com o fornecedor*

- Projeto Executivo da instalação
- Aceite de implantação nas unidades do interior
- Atualização da documentação de redes

8. PREMISSAS

9. RESTRIÇÕES

A licitação será feita a partir de termo de referência recebido do CSJT e irá contemplar todos os Tribunais da JT; O contrato da rede atual expira em julho/2017 e caso a contratação não esteja encerrada até esta data o Tribunal deve optar por uma prorrogação excepcional ou operará com apenas um link (sem redundância) até o fim do projeto.

10. CRONOGRAMA

Título	Id	Duração	Início	Fim
    Links WAN - 2017	454	403 Dias	10/01/2017	21/09/2018
   Gerenciamento do Projeto	7584	403 Dias	10/01/2017	21/09/2018
   Contratação	7595	188 Dias	01/06/2017	27/03/2018
   Levantamento de Requisitos	7593	93 Dias	10/01/2017	30/05/2017
   Execução	7594	105 Dias	02/04/2018	28/08/2018
  Entrega do Projeto Executivo	20673	13 Dias	02/04/2018	18/04/2018
 Aprovação do Projeto Executivo	20671	7 Dias	19/04/2018	27/04/2018
 Instalação e configuração dos enlaces	20672	85 Dias	30/04/2018	28/08/2018
  Homologação	7585	4 Dias	29/08/2018	03/09/2018
 Testes provisórios do grupo	18267	4 Dias	29/08/2018	03/09/2018
 Aceite provisório do grupo	18266	4 Dias	29/08/2018	03/09/2018
  Transição para a Produção	7586	399 Dias	10/01/2017	14/09/2018
 Elaborar documentação da instalação	18281	158 Dias	10/01/2017	31/08/2017
 Aceite definitivo do grupo	18280	8 Dias	04/09/2018	14/09/2018

11. MAPA DAS RESPONSABILIDADES

Nome	Área/Cargo	Responsabilidades
Adriano Simioni	CIT/Gerente do Projeto	Gerência do projeto
Ernani Soares Kern	SRT/Especialista em redes e telecomunicações	Especificação técnica e implementação da solução



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

Gustavo Adolfo Kellermann	SRT/Especialista em redes e telecomunicações	Especificação técnica e implementação da solução
Simone Pereira Justino Goulart	Seção de apoio a contratações de TIC/Analista de contratações de TIC	Encaminhamento da contratação

12. ESTIMATIVAS DE CUSTOS

Tipo do Custo *	Aquisição é escopo do Projeto (S/N)	Custo Previsto (R\$)	Custo Realizado (Empenhado) (R\$)
Contrato com operadora (custo anual)	S	2.046.552,00	
Total dos Custos		2.046.552,00	

* Custos com recursos humanos internos não são contabilizados.

* Custo previsto do projeto deve estar contido e aprovado no Plano de Contratações de TIC (CGTIC).

13. RISCOS

ID	TÍTULO : Atraso na especificação dos regionais		
Estado	Causa		
<i>Identificado</i>	<i>Se cada regional alterar a especificação de quantidade de links, ou solicitar alteração de requisitos técnicos, pode causar atraso no processo de homologação.</i>		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
Alta	Nível	Descrição	Alta
	<i>Médio</i>	<i>Atraso na homologação das especificações e Termo de Referência</i>	
Resposta	Tipo	<i>Mitigar</i>	
	Ação	<i>Agilizar contato com regionais para definição de requisitos.</i>	

ID	TÍTULO : Atraso na implantação		
Estado	Causa		
<i>Identificado</i>	<i>Impugnações na fase licitatória</i>		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
Alta	Nível	Descrição	Alta



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

	Médio	Atraso devido a impugnações dos licitantes	
Resposta	Tipo	Mitigar	
	Ação	Submeter à Comissão de Informática a possibilidade de contratação emergencial com a operadora atual até o final da licitação.	

14. CONSIDERAÇÕES ADICIONAIS

PA: 0002775-59.2017.5.04.0000

15. APROVAÇÃO

Nome	Papel no Projeto/Área	Assinatura



REGISTRO DE MUDANÇAS

1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

ID	454
Nome do Projeto	Links WAN - 2017
Gerente do Projeto	Adriano Simioni

2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

Título	Alteração no cronograma e no escopo
Solicitante	Adriano Simioni
Data da Solicitação	03/04/2018
Autor do documento	Adriano Simioni

3. DESCRIÇÃO

Devido ao atraso no processo de contratação, houve necessidade de readequação das datas de implantação, conforme atividades referentes a entrega de projeto executivo, aprovação do projeto executivo, instalação, testes, aceites provisórios e aceite definitivo do grupo. A assinatura do contrato com o fornecedor ocorreu em 27/03/2018.

4. BENEFÍCIOS

5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo	Prazo de execução alterado de 30/11/2017 para 21/09/2018
No Escopo	Alteradas atividades relacionadas no contrato de prestação de serviços do fornecedor (projeto executivo, instalação e configuração dos enlaces, aceite provisório e definitivo).
No Custo	-
No Alinhamento Estratégico	-
Na Qualidade	-
Riscos Decorrentes	-
Outros	-



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

4. RESULTADO

Mudança é viável?	(X) Sim	() Não
Justificativa		
Plano de Projeto foi atualizado?	(X) Sim	() Não