

PLANO DE PROJETO

REVISÕES

Data	Versão	Autor	Alterações
03/04/2017	1.0	Joice Pavék Figueiró	
09/08/2017	2.0	Joice Pavék Figueiró	Mudança 1
16/11/2017	3.0	Joice Pavék Figueiró	Mudança 2

1. IDENTIFICAÇÃO DO PROJETO

ID	458	Classificação	Complexo
Nome do Projeto	Portal de Internet		
Gerente do Projeto	Joice Pavék Figueiró		
Data da Solicitação	Dez/2016		
Representante do Negócio	Des. Beatriz Renck - Presidente do Tribunal		
Unidade Organizacional	Presidência		
Áreas Beneficiadas	Todo TRT4 e público externo		

2. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

Área	SETIC-CDES-SDINT
PDTI	2017
Objetivo Estratégico TIC	Promover a contínua melhoria dos serviços com foco na satisfação dos usuários
Objetivo Estratégico Institucional	Promover a inovação, integração e atualização dos sistemas de informação

3. JUSTIFICATIVA

O portal de internet do TRT4, hoje em atividade, foi criado em 2009 utilizando a ferramenta JBoss Portal. Desde lá, a ferramenta pouco evoluiu, dificultando também a evolução das aplicações desenvolvidas para o portal. Com isso, as aplicações para o portal de internet solicitadas pelos usuários levam muito tempo para

serem criadas, pois tem que ser totalmente desenvolvidas pela equipe de desenvolvimento, já que a ferramenta não apresenta nenhuma facilidade para a criação de páginas e aplicações, além de obrigar que o desenvolvimento seja feito com técnicas mais antigas.

Considere-se também que a ferramenta atual não atende às necessidades do TRT para desenvolvimento de software e páginas web para dispositivos móveis como tablets e celulares, suporte para redes sociais, recursos multimídia, além de conter falhas de segurança.

Além disso, recentemente, a ferramenta JBoss Portal foi descontinuada pelo fabricante, impedindo uma evolução com a mesma ferramenta.

Considerando essas limitações, o Projeto 257 - Estudos de Novas Tecnologias de Portal foi desenvolvido para estudar e escolher uma nova ferramenta de portal entre as opções disponíveis no mercado, com a qual seria desenvolvido o novo portal de internet do TRT.

A conclusão do estudo foi a adoção de uma ferramenta de portal desenvolvida localmente pela equipe da SDINT (Seção de Desenvolvimento de Internet e Intranet), já utilizada no Portal de Governança da SETIC.

Ao mesmo tempo em que era identificada a necessidade de substituição da ferramenta de desenvolvimento de portal usada, foi avaliada a necessidade de reconstrução do portal de internet, cuja versão atual possui os seguintes problemas:

- não reflete as necessidades atuais da Administração do TRT na comunicação com o público externo;
- possui diversas falhas potenciais de segurança;
- não permite que os usuários se tornem autônomos na criação e gerenciamento das páginas sob sua responsabilidade, criando uma dependência desnecessária com a TI;
- o editor de conteúdo não é intuitivo e apresenta dificuldades na inclusão de documentos;
- a manutenção da hierarquia de páginas é difícil, requerendo muitos passos para deslocamento de páginas na árvore;
- os menus e temas do portal estão definidos dentro do código, tornando-os engessados e dificultando sua alteração;
- a inclusão de técnicas de segurança como CAPTCHA se torna difícil na atual estrutura;
- não existe um recurso para manipulação e apresentação de imagens isoladas ou em grupo (álbuns de imagens) .

4. OBJETIVOS E BENEFÍCIOS ESPERADOS PARA O NEGÓCIO

Objetivos:

- Desenvolver um novo portal de internet, baseado numa nova ferramenta de desenvolvimento de portais escolhida no projeto 257, que substitua o atual e traga mais agilidade.

Benefícios:

- **Agilidade:** a solução escolhida para desenvolver o novo portal é uma solução desenvolvida internamente pela equipe do TRT, que não terá custos diretos, o que não aconteceria se fosse adotada uma solução comercial ou mesmo uma solução de código aberto, que exigiria ainda consultoria para desenvolvimento.
- **Reformulação e atualização:** o desenvolvimento de um novo site possibilitará a reformulação e modernização do portal, refletindo a realidade atual do TRT. Do ponto de vista do desenvolvimento das ferramentas, também será possível melhorá-las para atender melhor às necessidades dos usuários.
- **Maior autonomia para usuários:** do ponto de vista dos usuários que publicam conteúdos no site, o novo site deve trazer maior autonomia e independência na criação e edição das páginas do site.
- **Acessibilidade:** o novo portal já será projetado e construído dentro das melhores práticas de acessibilidade, permitindo um amplo acesso dos usuários ao conteúdo.
- **Responsividade:** responsividade é a capacidade do site de se adaptar à diversos tipos de dispositivos como computadores, tablets e celulares, alterando seus parâmetros para apresentar seu conteúdo de forma agradável e clara em qualquer ambiente, sem distorções. Isso traz ao usuário uma melhor experiência de uso, maior rapidez no carregamento das páginas e uma preparação prévia a futuros dispositivos.
- **Substituição do atual portal mobile:** a responsividade do site permitirá que o atual site mobile possa ser substituído pelo novo site com vantagens, pois o site mobile atual não contém todas as informações que o novo portal terá.

5. DESCRIÇÃO DO ESCOPO

O escopo do projeto é o desenvolvimento de um novo portal de internet para o TRT, que será criado a partir da definição de layout definida pela SECOM e aprovada pela Presidência.

Nesse processo serão desenvolvidas as páginas que compõem o portal, ou seja, a página principal (home) e as demais páginas que compõem o mapa do site.

Também estão incluídas no escopo a migração das principais aplicações do portal, como: consulta processual, agenda, informações das unidades judiciárias, desembargadores, juízes de primeiro grau, jurisdições, orientações jurisprudenciais, ouvidoria, portarias, provimentos, súmulas, sustentação oral.

Serão também realizados treinamentos para os publicadores de conteúdo e para a equipe de atendimento aos usuários.

6. LIMITES

- Não faz parte do escopo desse projeto o desenvolvimento dos sub-portais existentes hoje, como: Memorial, Escola Judicial, Gestão Estratégica, 75 anos da Justiça do Trabalho.
- Também não estão incluídos os portais de intranet, extranet e VOX.

- As definições de layout e a respectiva aprovação com a Presidência do TRT são de responsabilidade da SECOM e não fazem parte desse projeto. No início do projeto a SECOM entregará à SDINT o layout definido, com os arquivos HTML e CSS pertinentes.
- Alguns programas não serão migrados para a nova tecnologia dentro do escopo deste projeto, pois não dependem de migração para funcionar dentro do novo portal.

7. ENTREGAS DO PROJETO

O projeto terá as seguintes entregas:

- ambiente de homologação e produção devidamente configurados.
- novo portal de internet do TRT, com todas as suas páginas desenvolvidas na nova ferramenta e com os dados migrados para o novo banco de dados.
- migração dos principais programas que compõem o portal, listados abaixo (nomes internos dos 21 programas):
 - agenda-portlet
 - busca-portlet
 - conciliacao-partes-portlet
 - consulta-processual-portlet
 - iframe-portlet
 - info-vara-portlet
 - juizes-portlet
 - juridicoes-portlet
 - mapa-portlet
 - orientacoes-jurisp-portlet
 - pesquisa-orientacoes-portlet
 - portarias-provimentos-portlet
 - precedente-portlet
 - rewrite-portlet
 - semana-conciliacao-portlet
 - semana-execucao-portlet
 - sumula-portlet
 - unidade-judiciaria-portlet
 - varas-portlet
- manual de utilização para os publicadores de conteúdo.
- treinamento para os publicadores de conteúdo.

8. PREMISSAS

É imprescindível que o layout esteja disponível e devidamente aprovado com a administração do TRT, antes do início da criação das páginas.

9. RESTRIÇÕES

A data limite para publicação do novo portal é julho de 2017, conforme determinação da Presidência.

10. CRONOGRAMA

Título	Id	Duração	Tipo de Restrição	Data Restrição	Início	Fim
Portal de Internet	458	257 Dias	O mais breve possível		20/03/2017	30/04/2018
Gerenciamento do Projeto	7649	109 Dias	O mais breve possível		20/03/2017	28/08/2017
Planejamento	7657	17 Dias	O mais breve possível		20/03/2017	11/04/2017
Monitoramento	7653	1 Dias	O mais breve possível		11/04/2017	11/04/2017
Configurar a periodicidade do Relatório de Status	18407	1 Dias	O mais breve possível		11/04/2017	11/04/2017
Gestão de Mudança	7654	109 Dias	O mais breve possível		20/03/2017	28/08/2017
Encerramento do projeto (MARCO)	7662	5 Dias	O mais breve possível		21/03/2017	27/03/2017
Definir escopo do produto	7658	17 Dias	O mais breve possível		20/03/2017	11/04/2017
Programacao Portal - parte 1	8134	105 Dias	O mais breve possível		17/04/2017	15/09/2017
Programacao Portal - parte 2	8137	153 Dias	O mais breve possível		21/08/2017	27/04/2018
Sprint 10 - Módulo Consulta Genérica	8136	10 Dias	O mais breve possível		21/08/2017	01/09/2017
Sprint 11 - Melhorias na interface - SECOM	8139	9 Dias	O mais breve possível		04/09/2017	15/09/2017
Sprint 12 - Melhorias na interface - SECOM	8140	9 Dias	O mais breve possível		18/09/2017	29/09/2017
Sprint 13 - Melhorias na publicação de notícias - SECOM	8142	9 Dias	O mais breve possível		02/10/2017	13/10/2017
Sprint 14 - Melhorias na publicação de notícias - SECOM	8141	10 Dias	O mais breve possível		16/10/2017	27/10/2017
Sprint 15 - Melhorias no edito de conteúdo	8143	8 Dias	O mais breve possível		30/10/2017	10/11/2017
Sprint 16 - Melhorias no edito de conteúdo	8144	8 Dias	O mais breve possível		13/11/2017	24/11/2017
Sprint 17 - Súmulas	8279	9 Dias	O mais breve possível		27/11/2017	07/12/2017
Sprint 18 - Precedentes	8278	7 Dias	O mais breve possível		11/12/2017	19/12/2017
Sprint 19 - Teses Jurídicas Prevalentes	8277	10 Dias	O mais breve possível		08/01/2018	19/01/2018
Sprint 20 - Órgãos Julgadores	8276	9 Dias	O mais breve possível		22/01/2018	01/02/2018
Sprint 21 - Juízes de 1º Grau	8280	8 Dias	O mais breve possível		05/02/2018	16/02/2018
Sprint 22 - Unidades Judiciárias	8281	10 Dias	O mais breve possível		19/02/2018	02/03/2018
Sprint 23 - Jurisdições	8285	10 Dias	O mais breve possível		05/03/2018	16/03/2018
Sprint 24 - Orientações Jurisprudenciais	8282	7 Dias	O mais breve possível		19/03/2018	27/03/2018
Sprint 25 - pesquisa nas orientações jurisprudenciais	8283	10 Dias	O mais breve possível		02/04/2018	13/04/2018
Sprint 26 - testes e ajustes	8284	10 Dias	O mais breve possível		16/04/2018	27/04/2018
Finalização	7651	1 Dias	O mais breve possível		30/04/2018	30/04/2018
Finalização	18409	1 Dias	O mais breve possível		30/04/2018	30/04/2018

11. MAPA DAS RESPONSABILIDADES

Nome	Área/Cargo	Responsabilidades
Gabriel Pereira Borges Fortes Neto	SECOM	Definição dos requisitos
Daniel Aguiar Dedavid	SECOM	Definição dos requisitos
André Soares Farias	SETIC - CDS	Definição dos requisitos

Pedro Santos	SETIC - SDINT	Análise e desenvolvimento
Stefano Mor	SETIC - SDINT	Análise e desenvolvimento
Leandro Gallina	SETIC - SDINT	Análise e desenvolvimento
Renato Moraes	SETIC - SDINT	Análise e desenvolvimento
Fernando Trebien	SETIC - SDINT	Análise e desenvolvimento
Joice Figueiró	SETIC - SDINT	Análise e Gerência do Projeto
Eric Silva	SETIC - SGBD	Infraestrutura

12. ESTIMATIVAS DE CUSTOS

NA

13. RISCOS

RISCO 1	TÍTULO : Interrupções no projeto por demandas urgentes		
Estado	Causa		
Identificado	Apesar de ser um projeto prioritário para a administração do TRT, há o risco do projeto ser adiado por conta de eventuais demandas urgentes.		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
Baixa	Nível	Descrição	Baixa
	Médio	Atraso na entrega do portal	
Resposta	Tipo	Mitigar	
	Ação	Re-priorizar as tarefas da equipe com a Coordenadoria	

RISCO 2	TÍTULO : retirada de recursos humanos do projeto		
Estado	Causa		
Identificado	Por envolver tantos servidores da seção, eles podem ser alocados para outras atividades ao longo do tempo e isso pode impactar os prazos do projeto.		

Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
Baixa	Nível	Descrição	Baixa
	Médio	Atraso na entrega do portal	
Resposta	Tipo	Mitigar	
	Ação	Re-priorizar as tarefas da equipe com a Coordenadoria	

RISCO 3	TÍTULO : surgimento de requisitos novos e complexos		
Estado	Causa		
Identificado	Se surgirem mudanças nos requisitos ao longo do projeto cujo atendimento seja complexo, isso poderá acarretar o atraso na entrega do portal.		
Probabilidade	Impacto / efeito		Criticidade
Média	Nível	Descrição	Média
	Médio	Necessidade de mais tempo para atender aos novos requisitos	
Resposta	Tipo	Mitigar	
	Ação	Negociar com a SECOM o atendimento dos requisitos mais complexos em versões posteriores do Portal.	

14. CONSIDERAÇÕES ADICIONAIS

Este é um projeto de alta prioridade para a Administração do TRT, que possibilitará a evolução do Portal de Internet para um patamar superior.

15. APROVAÇÃO

Nome	Papel no Projeto/Área	Assinatura
André Soares Farias	Coordenador da CDS	
Natacha Moraes de Oliveira	Diretora da SETIC	
Gabriel Pereira Borges Fortes Neto	Representante do Negócio / Diretor da SECOM	



REGISTRO DE MUDANÇAS - 1

1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

ID	458
Nome do Projeto	Portal de Internet
Gerente do Projeto	Joice Pavek Figueiró

2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

Título	Alteração no prazo para completar o escopo
Solicitante	Joice Pavek Figueiró (GP)
Data da Solicitação	12/07/2017
Autor do documento	Joice Pavek Figueiró

3. DESCRIÇÃO

O projeto prevê a migração dos principais programas que compõem o portal atual e que foram listados no plano de projeto (sem ordem de prioridade):

1. agenda-portlet
2. busca-portlet
3. conciliacao-partes-portlet
4. consulta-processual-portlet
5. iframe-portlet
6. info-vara-portlet
7. juizes-portlet
8. juridicoes-portlet
9. mapa-portlet
10. orientacoes-jurisp-portlet
11. ouvidoria-portlet
12. pesquisa-orientacoes-portlet
13. portarias-provimentos-portlet
14. precedente-portlet
15. rewrite-portlet
16. semana-conciliacao-portlet
17. semana-execucao-portlet
18. sumula-portlet
19. sustentacao-oral-portlet

20. unidade-judiciaria-portlet

21. varas-portlet

No entanto, a complexidade apresentada no desenvolvimento das ferramentas básicas do portal demandou mais tempo que o previsto e será possível, dentro do prazo previsto, apenas migrar as aplicações mais importantes: os itens 1, 5, 9 e 13 da lista acima. As demais aplicações continuarão funcionando na estrutura do portal antigo, sem prejuízo.

Mas, para que o projeto se complete, é necessário replanejar o prazo do projeto para que seja feita a migração das demais aplicações.

Em reunião com a diretora da SETIC e o Coordenador de CDS, foi acordada a realização de uma primeira entrega em 21/08, que deixará o site pronto para ser lançado, com novo layout e os serviços convertidos (atos normativos, agenda da administração, consulta processual), e uma segunda entrega para 30/11/2017, com a totalidade dos serviços e aplicações migrados para a nova estrutura de portal. A data efetiva de lançamento do site será determinada pela administração.

Serão também realizados treinamentos para os publicadores de conteúdo e para a equipe de atendimento aos usuários.

4. BENEFÍCIOS

Ao fim da migração de todas as aplicações, a estrutura que sustenta o portal antigo poderá ser desativada, liberando os equipamentos e a manutenção relacionada a isso.

5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

Se essa mudança não for implementada, as aplicações não serão migradas e deverão ficar sendo executadas na estrutura do portal antigo, demandando manutenção e equipamentos que já poderiam estar liberados.

6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo	Sim. Alterado de 21/08/2017 para 30/11/2017.
No Escopo	Sim. Inclusão do treinamento. As demais entregas foram apenas reestruturadas, sendo definido que a primeira entrega será realizada em 21/08 com novo layout, estrutura e serviços convertidos. A segunda entrega será realizada em 30/11, com a totalidade dos serviços migrados.
No Custo	Não.
No Alinhamento Estratégico	Não.
Na Qualidade	Não.
Riscos Decorrentes	-
Outros	Benefícios adicionados: substituição do atual portal mobile, responsividade e acessibilidade



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO
TRIBUNAL REGIONAL DO TRABALHO DA 4.ª REGIÃO

4. RESULTADO

Mudança é viável?	(X) Sim () Não
Justificativa	Prazo renegociado e entregas reestruturadas
Plano de Projeto foi atualizado?	(X) Sim () Não

REGISTRO DE MUDANÇAS - 2

1. INFORMAÇÕES DO PROJETO

ID	458
Nome do Projeto	Portal de Internet
Gerente do Projeto	Joice Pavék Figueiró

2. IDENTIFICAÇÃO DA MUDANÇA

Título	Alteração no prazo para completar o escopo
Solicitante	Joice Pavék Figueiró (GP)
Data da Solicitação	14/11/2017
Autor do documento	Joice Pavék Figueiró

3. DESCRIÇÃO

Das aplicações que deveriam ser migradas no projeto até 30/11/2017, conforme a última alteração de prazo (Mudança 1), as seguintes não puderam ser realizadas:

- Pedido de sustentação oral;
- Súmulas/Precedentes/Teses Jurídicas Prevalentes;
- Órgãos Julgadores
- Juízes de 1º Grau
- Unidades Judiciárias/Jurisdições
- Ouvidoria
- Pesquisa das Orientações Jurisprudenciais

Devido às demandas geradas pelo lançamento do Portal (ajustes e melhorias) e priorizações de novas demandas (como PRECAT, CEAT e FPP), não foi possível concluir essas migrações.

Pedido de sustentação oral e Ouvidoria não serão mais migrados, pois serão substituídos por sistemas próprios, fora do portal.

Para que o projeto se complete, é necessário replanejar o prazo para que sejam feitas as migrações restantes.

Em reunião com a diretora da SETIC e o Coordenador de CDS, foi acordado um novo prazo para término do projeto para **30/04/2018**, para realizar as seguintes migrações:

- Súmulas/Precedentes/Teses Jurídicas Prevalentes;
- Órgãos Julgadores



- Juízes de 1º Grau
- Unidades Judiciárias/Jurisdicções
- Orientações Jurisprudenciais
- Pesquisa das Orientações Jurisprudenciais

4. BENEFÍCIOS

Ao fim da migração de todas as aplicações, a estrutura que sustenta o portal antigo poderá ser desativada, liberando os equipamentos e a manutenção relacionada a isso.

5. CONSEQUÊNCIAS SE NÃO IMPLEMENTADA

Se essa mudança não for implementada, as aplicações não serão migradas e deverão ficar sendo executadas na estrutura do portal antigo, demandando manutenção e equipamentos que já poderiam estar liberados.

6. ANÁLISE DOS IMPACTOS DA MUDANÇA

No Prazo	Sim. Alterado de 30/11/2017 para 30/04/2018
No Escopo	Sim. Foram retirados dois itens da lista de programas a serem migrados (Ouvidoria e Sustentação Oral)
No Custo	Não.
No Alinhamento Estratégico	Não.
Na Qualidade	Não.
Riscos Decorrentes	-
Outros	

4. RESULTADO

Mudança é viável?	(X) Sim () Não
Justificativa	Prazo renegociado.
Plano de Projeto foi atualizado?	(X) Sim () Não